

**TESIS**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA  
SEKOLAH DAN BUDAYA KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA  
MELALUI EFIKASI DIRI GURU SEKOLAH DASAR NEGERI  
SE-KECAMATAN PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT**

**OLEH  
LUTHFIA HAKASA  
NIM 2120111320030**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
2023**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA  
SEKOLAH DAN BUDAYA KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA  
MELALUI EFIKASI DIRI GURU SEKOLAH DASAR NEGERI SE-  
KECAMATAN PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT**

**OLEH**

**LUTHFIA HAKASA  
NIM 2120111320030**

**TESIS**

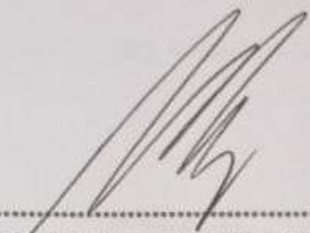
Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister  
Pada Program Studi Magister Administrasi Pendidikan

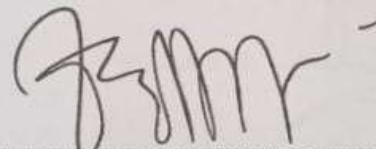
**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2023**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**NASKAH TESIS INI DISETUJUI UNTUK  
DIUSULKAN KEPADA DEWAN PENGUJI**

**OLEH**

**PEMBIMBING I** :   
**Dr. H. Metroyadi, SH, M.Pd**  
**NIP 19591215 198703 1 017**

**PEMBIMBING II** :   
**Dr. Novitawati, S.Psi., M.Pd.**  
**NIP 19761106 200604 2 002**

# HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Tesis Calon Magister : Luthfia Hakasa  
NIM : 2120111320030  
Disetujui Pada Tanggal : 22 Mei 2023

Oleh Dewan Penguji

1. Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D (Ketua)  
NIP 19600110 198603 2 001

2. Ratna Purwanti, M.Pd  
NIP 19890919 20181220 1 001

(Plt. Sekretaris).....

3. Dr. H. Metroyadi, SH, M.Pd  
NIP 19591215 198703 1 017

(Penguji I) .....

4. Dr. Novitawati, S.Psi., M.Pd.  
NIP 19761106 200604 2 002

(Penguji II) .....

5. Dr. A. Muhyani Rizalie, M.Si  
NIP 19560209201604101001

(Penguji III) .....

Mengetahui  
Ketua Program Studi  
Magister Manajemen Pendidikan

Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D  
NIP 19600110 198603 2 001

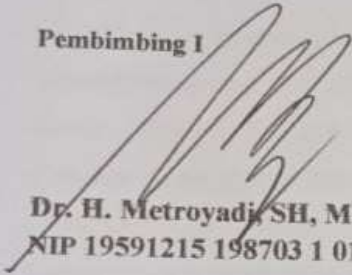
**HALAMAN PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL KEPALA  
SEKOLAH DAN BUDAYA KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA  
MELALUI EFIKASI DIRI GURU SEKOLAH DASAR NEGERI  
SE-KECAMATAN PELAIHARI KABUPATEN TANAH LAUT**

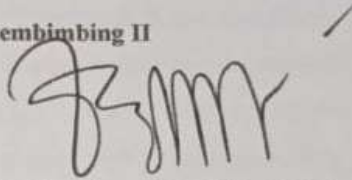
**Nama : Luthfia Hakasa**  
**NIM : 2021111320030**

**Disetujui Komisi Pembimbing**

**Pembimbing I**

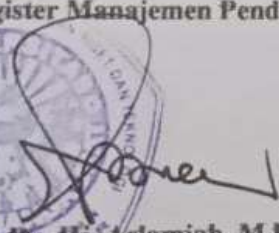
  
**Dr. H. Metroyadi SH, M.Pd**  
**NIP 19591215 198703 1 017**

**Pembimbing II**

  
**Dr. Novitawati, S.Psi., M.Pd.**  
**NIP 19761106 200604 2 002**

**Diketahui**

**Ketua Program Studi**  
**Magister Manajemen Pendidikan**

  
  
**Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D**  
**NIP 19600110 198603 2 001**

**Direktur Program Pascasarjana**

  
  
**Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D**  
**NIP 19591225 198603 1 001**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Luthfia Hakasa  
NIM : 2120111320030  
Tempat/Tanggal Lahir : Jorong, 24 Agustus 1989  
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa Tesis yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kepuasan Kerja Melalui Efikasi Diri Guru Sekolah Dasar Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut”** beserta seluruh isi dan kelengkapannya adalah benar hasil karya tulisan saya

Untuk itu atas pernyataan ini, saya bersedia bertanggung jawab atas segala resiko apabila terdapat pelanggaran terhadap tulisan ini.

Tanah Laut, April 2023

Yang Membuat Pernyataan



**LUTHFIA HAKASA**

**NIM 2120111320030**

## ABSTRAK

Hakasa, Luthfia. 2023. *Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Budaya Kerja terhadap Kepuasan Kerja Melalui Efikasi Diri Guru Sekolah Dasar Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut*. Tesis Program Magister Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana, Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Pembimbing: Dr. H. Metroyadi, SH., M.Pd., Dr. Novitasari, S.Psi., M.Pd.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan transformasional, budaya kerja, efikasi diri, kepuasan kerja

Penelitian ini dilatar belakangi oleh masih rendahnya kepuasan kerja guru di SD Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut yang merupakan dampak dari kepemimpinan tranformasional kepala sekolah, budaya kerja dan efikasi kerja. Penelitian ini bertujuan untuk: (1) Mendeskripsikan kepemimpinan transformasional kepala sekolah, budaya kerja, efikasi diri dan kepuasan kerja guru SD Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, (2) Menganalisis pengaruh langsung kepemimpinan transformasional kepala sekolah terhadap kepuasan kerja guru, budaya kerja terhadap kepuasan kerja guru, efikasi diri terhadap kepuasan kerja guru, kepemimpinan transformasional kepala sekolah terhadap efikasi diri, budaya kerja terhadap efikasi diri. 3) Pengaruh tidak langsung kepemimpinan transformasional kepala sekolah terhadap kepuasan kerja guru melalui efikasi diri; budaya kerja terhadap kepuasan kerja guru melalui efikasi diri

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Populasi penelitian adalah semua guru SD Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut sebanyak 285 orang dengan sampel sebanyak 166 orang ditentukan secara *Propostional Random Sampling*. Data dikumpulkan melalui kuesioner kemudian dianalisis secara statistik deskriptif dan inferensial melalui SPSS 26.

Hasil penelitian menunjukkan: 1). Kepemimpinan transformasional kepala sekolah, budaya kerja, efikasi diri dan kepuasan kerja guru tergolong tinggi. 2) Terdapat pengaruh langsung kepemimpinan transformasional kepala sekolah terhadap kepuasan kerja guru; budaya kerja terhadap kepuasan kerja guru; efikasi diri terhadap kepuasan kerja guru; kepemimpinan transformasional kepala sekolah terhadap efikasi diri; budaya kerja terhadap efikasi diri; 3) Terdapat pengaruh tidak langsung kepemimpinan transformasional kepala sekolah terhadap kepuasan kerja guru melalui efikasi diri; Terdapat pengaruh tidak langsung budaya kerja terhadap kepuasan kerja guru melalui efikasi diri.

Kesimpulan: kepemimpinan Transformasional kepala sekolah dan budaya kerja berpengaruh langsung dan tidak langsung terhadap kepuasan kerja guru melalui efikasi diri guru. Bagi para guru, hendaknya lebih meningkatkan efikasi diri pada aspek keyakinan dan ketekunan dalam melaksanakan kewajiban.



## ABSTRACT

**Hakasa, Luthfia.** 2023. The Influence of Principal Transformational Leadership, Work Culture on Job Satisfaction Through Self-Efficacy of State Elementary School Teachers in Pelaihari District, Tanah Laut Regency. Thesis for Master of Education Administration Program, Postgraduate Program, Lambung Mangkurat University, Banjarmasin. Advisor: Dr. H. Metroyadi, SH., M.Pd., Dr. Novitasari, S.Psi., M.Pd.

**Keywords:** Transformational leadership, work culture, self-efficacy, job satisfaction

The background of this research is the low job satisfaction of teachers in public elementary schools in Pelaihari District, Tanah Laut Regency, which is the impact of the principal's transformational leadership, work culture and work efficacy. This study aims to: (1) Describe the transformational leadership of school principals, work culture, self-efficacy and job satisfaction of teachers of public elementary schools in Pelaihari District, Tanah Laut Regency, (2) Analyze the direct effect of transformational leadership of school principals on teacher job satisfaction, work culture on teacher job satisfaction, self-efficacy on teacher job satisfaction, transformational leadership of school principals on self-efficacy, work culture on self-efficacy. 3) The indirect effect of the principal's transformational leadership on teacher job satisfaction through self-efficacy; work culture on teacher job satisfaction through self-efficacy

This research is a descriptive research with a quantitative approach. The study population was all teachers of public elementary schools in Pelaihari District, Tanah Laut Regency, totaling 285 people with a sample of 166 people determined by proportional random sampling. Data were collected through questionnaires and then analyzed statistically descriptive and inferential through SPSS 26.

The research results show: 1). Principal transformational leadership, work culture, self-efficacy and teacher job satisfaction are high. 2) There is a direct effect of the principal's transformational leadership on teacher job satisfaction; work culture on teacher job satisfaction; self-efficacy on teacher job satisfaction; principal's transformational leadership on self-efficacy; work culture on self-efficacy; 3) There is an indirect effect of the principal's transformational leadership on teacher job satisfaction through self-efficacy; There is an indirect effect of work culture on teacher job satisfaction through self-efficacy.

**Conclusion:** Transformational leadership of school principals and work culture have direct and indirect effects on teacher job satisfaction through teacher self-efficacy. For teachers, they should further increase self-efficacy in aspects of belief and persistence in carrying out obligations.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga Tesis yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kepuasan Kerja melalui Efikasi Diri Guru Sekolah Dasar Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut” dapat diselesaikan. Tesis ini merupakan bagian dari tugas akhir bagi Mahasiswa Pascasarjana Program Magister Administrasi Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tesis ini tidak dapat terwujud tanpa arahan dan bimbingan Dr. H. Metroyadi, S.H., M.Pd. sebagai pembimbing I, dan Dr. Novitasari, S.Psi., M.Pd sebagai pembimbing II yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, dan koreksi yang syarat akan sentuhan nilai akademik selama masa bimbingan yang sangat berharga bagi penyelesaian Tesis ini.

Penulis juga menyadari bahwa terwujudnya Tesis ini tidak terlepas dari bantuan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd.,Ph.D selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

3. Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd.,Ph.D selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Ratna Purwanti, M.Pd selaku Plt. Sekretaris Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
5. Seluruh dosen yang telah membekali ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.
6. Kedua orang tua, beserta suami dan anak tercinta yang terus menerus memberikan semangat dan dorongan moril dan materil selama menyelesaikan kuliah.
7. Sahabat-sahabatku atas dukungan dan semangatnya.
8. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis sehingga Tesis ini dapat diselesaikan.

Penulis menyadari bahwa tesis ini belum sempurna mengingat kemampuan, keterampilan dan pengalaman penulis masih sangat terbatas. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan.

Akhir kata, semoga Allah SWT memberikan karunia-Nya dan tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dunia pendidikan.

Tanah Laut, April 2023  
Penulis,

Luthfia Hakasa

## DAFTAR ISI

|                                                                                                                                                                         |                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                                                                                                                                              | <b>i</b>                            |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>                                                                                                                                          | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....</b>                                                                                                                            | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN KOMISI PEMBIMBING ..</b>                                                                                                                         | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>                                                                                                                                | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                                                                                                                                    | <b>vi</b>                           |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                                                                                                                                   | <b>Error! Bookmark not defined.</b> |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                                                                                                                              | <b>vii</b>                          |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                                                                                                                                  | <b>x</b>                            |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                                                                                                                               | <b>xii</b>                          |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                                                                                                                               | <b>xiv</b>                          |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                                                                                                                            | <b>xvi</b>                          |
| <br><b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                                                                                                                                       | <br><b>1</b>                        |
| A. Latar Belakang Masalah .....                                                                                                                                         | 1                                   |
| B. Rumusan Masalah.....                                                                                                                                                 | 12                                  |
| C. Tujuan Penelitian .....                                                                                                                                              | 13                                  |
| D. Manfaat Penelitian .....                                                                                                                                             | 14                                  |
| E. Definisi Operasional Variabel .....                                                                                                                                  | 15                                  |
| <br><b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>                                                                                                                                   | <br><b>19</b>                       |
| A. Kajian Teori .....                                                                                                                                                   | 19                                  |
| B. Kerangka Berpikir.....                                                                                                                                               | 54                                  |
| C. Hipotesis Penelitian .....                                                                                                                                           | 65                                  |
| <br><b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                                                                                                                              | <br><b>66</b>                       |
| A. Rancangan Penelitian.....                                                                                                                                            | 66                                  |
| B. Populasi dan Sampel .....                                                                                                                                            | 67                                  |
| C. Instrumen Penelitian .....                                                                                                                                           | 72                                  |
| D. Teknik Pengumpulan Data.....                                                                                                                                         | 76                                  |
| E. Teknik Pengujian Instrumen Penelitian.....                                                                                                                           | 77                                  |
| F. Teknik Analisis Data.....                                                                                                                                            | 79                                  |
| <br><b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....</b>                                                                                                                                 | <br><b>89</b>                       |
| A. Deskripsi Data.....                                                                                                                                                  | 89                                  |
| B. Hasil Uji Persyaratan Data.....                                                                                                                                      | 124                                 |
| C. Pengujian Hipotesis .....                                                                                                                                            | 128                                 |
| <br><b>BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....</b>                                                                                                                       | <br><b>140</b>                      |
| A. Gambaran kepemimpinan transformasional kepala sekolah, budaya kerja, efikasi diri dan kepuasan kerja guru SD Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut..... | 140                                 |

|                                |                                                                                                                                                                                           |            |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| B.                             | Pengaruh kepemimpinan transformasional kepala sekolah secara langsung terhadap kepuasan kerja guru SD Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....                             | 144        |
| C.                             | Pengaruh budaya kerja secara langsung terhadap kepuasan kerja guru SD Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut..                                                                | 145        |
| D.                             | Pengaruh efikasi diri guru secara langsung terhadap kepuasan kerja guru SD Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut .....                                                       | 147        |
| E.                             | Pengaruh kepemimpinan transformasional kepala sekolah secara langsung terhadap efikasi diri guru SD Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....                               | 148        |
| F.                             | Pengaruh budaya kerja secara langsung terhadap efikasi diri guru SD Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut .....                                                              | 150        |
| G.                             | Pengaruh kepemimpinan transformasional kepala sekolah secara tidak langsung terhadap kepuasan kerja melalui efikasi diri guru SD Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut ..... | 152        |
| H.                             | Pengaruh budaya kerja secara tidak langsung terhadap kepuasan kerja melalui efikasi diri guru SD Negeri se-Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.....                                  | 154        |
| <b>BAB VI</b>                  | <b>PENUTUP .....</b>                                                                                                                                                                      | <b>157</b> |
| A.                             | Kesimpulan .....                                                                                                                                                                          | 157        |
| B.                             | Saran .....                                                                                                                                                                               | 158        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>    |                                                                                                                                                                                           | <b>159</b> |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b> |                                                                                                                                                                                           | <b>167</b> |

## DAFTAR TABEL

|              |                                                                                           |     |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 3. 1   | Populasi penelitian.....                                                                  | 68  |
| Tabel 3. 2   | Sampel Penelitian .....                                                                   | 70  |
| Tabel 3. 3   | Kisi-Kisi Instrumen Penelitian .....                                                      | 73  |
| Tabel 3. 4   | Gradasi Jawaban Model Skala Likert.....                                                   | 77  |
| Tabel 3. 5   | Kategori Kepemimpinan Kepala Sekolah, Budaya Kerja, Efikasi Diri dan Kepuasan Kerja ..... | 82  |
| Tabel 3. 6   | Interval Nilai Koefisien Korelasi dan Kekuatan Hubungan.....                              | 87  |
| Tabel 4. 1   | Jenis Kelamin Responden.....                                                              | 89  |
| Tabel 4. 2   | Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....                                            | 91  |
| Tabel 4. 3.  | Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....                              | 92  |
| Tabel 4. 4   | Statistik Deskriptif Variabel Kepemimpinan Transformatasional Kepala Sekolah.....         | 94  |
| Tabel 4. 5.  | Distribusi Frekuensi Kepemimpinan Transformatasional Kepala Sekolah .....                 | 95  |
| Tabel 4. 6   | Kelompok Skor Kepemimpinan Transformatasional Kepala Sekolah .....                        | 97  |
| Tabel 4. 7   | Rerata Variabel Kepemimpinan Transformatasional Kepala Sekolah .....                      | 99  |
| Tabel 4. 8   | Interpretasi Rerata Nilai Variabel Kepemimpinan Transformatasional Kepala Sekolah.....    | 101 |
| Tabel 4. 9   | Statistik Deskriptif Variabel Budaya Kerja.....                                           | 102 |
| Tabel 4. 10  | Distribusi Frekuensi Budaya Kerja .....                                                   | 103 |
| Tabel 4. 11  | Kelompok Skor Budaya Kerja.....                                                           | 105 |
| Tabel 4. 12. | Rerata Variabel Budaya Kerja.....                                                         | 107 |
| Tabel 4. 13  | Interpretasi Rerata Nilai Variabel Budaya Kerja.....                                      | 109 |
| Tabel 4. 14  | Statistik Deskriptif Variabel Efikasi Diri .....                                          | 110 |

|              |                                                          |     |
|--------------|----------------------------------------------------------|-----|
| Tabel 4. 15  | Distribusi Frekuensi Kepuasan Kerja.....                 | 111 |
| Tabel 4. 16  | Kelompok Skor Efikasi Diri.....                          | 113 |
| Tabel 4. 17. | Rerata Variabel Efikasi Diri .....                       | 115 |
| Tabel 4. 18  | Interpretasi Rerata Nilai Variabel Efikasi Diri.....     | 116 |
| Tabel 4. 19. | Statistik Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja .....       | 117 |
| Tabel 4. 20. | Distribusi Frekuensi Kepuasan Kerja.....                 | 118 |
| Tabel 4. 21  | Kelompok Skor Kepuasan Kerja .....                       | 120 |
| Tabel 4. 22. | Rerata Variabel Kepuasan Kerja .....                     | 122 |
| Tabel 4. 23  | Interpretasi Rerata Nilai Variabel Kepuasan Kerja .....  | 123 |
| Tabel 4. 24. | Hasil Uji Normalitas dengan Kolmogorov-Smirnov Test..... | 125 |
| Tabel 4. 25. | Hasil Uji Multikolinieritas.....                         | 126 |
| Tabel 4. 26. | Hasil Uji Linieritas .....                               | 127 |
| Tabel 4. 27  | Analisis Regresi X1, X2 dan Z terhadap Y .....           | 129 |
| Tabel 4. 28  | Analisis Regresi X1, X2 terhadap Z.....                  | 130 |
| Tabel 4. 29  | Ringkasan Hasil Pengaruh.....                            | 139 |

## DAFTAR GAMBAR

|               |                                                                                                                                              |     |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 2. 1   | Kerangka Berpikir Penelitian.....                                                                                                            | 64  |
| Gambar 3. 1   | Hubungan Antar Variabel Penelitian .....                                                                                                     | 66  |
| Gambar 4. 1   | Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....                                                                                      | 90  |
| Gambar 4. 2.  | Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....                                                                                                | 91  |
| Gambar 4. 3.  | Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....                                                                                | 93  |
| Gambar 4. 4   | Histogram Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah (X1) .....                                                                            | 96  |
| Gambar 4. 5   | Diagram Kategori Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah.....                                                                           | 98  |
| Gambar 4. 6   | Histogram Budaya Kerja (X2) .....                                                                                                            | 104 |
| Gambar 4. 7   | Diagram Kelompok Skor Budaya Kerja .....                                                                                                     | 106 |
| Gambar 4. 8   | Histogram Efikasi diri (Z).....                                                                                                              | 112 |
| Gambar 4. 9   | Diagram Kategori Efikasi Diri .....                                                                                                          | 114 |
| Gambar 4. 10  | Histogram Kepuasan Kerja (Y).....                                                                                                            | 119 |
| Gambar 4. 11  | Diagram Kelompok Skor Kepuasan Kerja.....                                                                                                    | 121 |
| Gambar 4. 12  | Bagan Alur Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Budaya Kerja, dan Efikasi diri terhadap kepuasan kerja guru .....          | 129 |
| Gambar 4. 13. | Bagan Alur Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap efikasi diri guru.....                            | 131 |
| Gambar 4. 14. | Model Analisis Jalur Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap efikasi diri guru dan Kepuasan Kerja Guru.....   | 132 |
| Gambar 4. 15. | Model Mediasi Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah (X <sub>1</sub> ) Terhadap Kepuasan Kerja Guru (Y) Melalui Efikasi Diri (Z) ..... | 135 |

|                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar 4. 16. Model Mediasi Budaya Kerja ( $X_2$ ) Terhadap Kepuasan Kerja Guru (Y) Melalui Efikasi Diri Guru (Z) ..... | 137 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 Keusioner Penelitian.....                      | 168 |
| Lampiran 2. Hasil Uji Instrumen Penelitian .....          | 177 |
| Lampiran 3. Distribusi Frekuensi Variabel Penelitian..... | 185 |
| Lampiran 4. Hasil Uji Normalitas Data .....               | 190 |
| Lampiran 5. Hasil Uji Linieritas .....                    | 191 |
| Lampiran 6. Analisis Regresi Linier Berganda.....         | 201 |