

SKRIPSI

KEGAGALAN DIRENCANAKAN:

**Analisis Manfaat Program Sosial Untuk Pengembangan Usaha
Mikro di Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan**

**Dianjukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)
pada Program Studi Administrasi Publik**



Nurul Khofifah

NIM. 1910411220012

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

KEGAGALAN DIRENCANAKAN: ANALISIS MANFAAT PROGRAM SOSIAL UNTUK PENGEMBANGAN USAHA MIKRO DI KOTA BANJARMASIN, KALIMANTAN SELATAN.

- A. Nama Mahasiswa : **Nurul Khofifah** Nim : 1910411220012
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai B dalam ujian mempertahankan skripsi
Tingkat Sarjana (S1) Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal: 22 Juni 2023
- C. Tim Penguji

a. Ketua
(Ahmad Syakrani Bunasim)
NIP. 196304051987031018

Ahmad Syakrani Bunasim
.....

b. Sekretaris
(Sidderatu Akbar, S.Sos, M.Si)
NIP. 197303132003121001

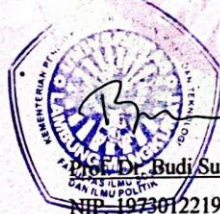
Sidderatu Akbar
.....

c. Anggota
(Enly Hadiyanor, S.IP, M.Si)
NIP. 197507062005011001

Enly Hadiyanor
.....

Mengetahui
Dekan FISIP ULM

Banjarmasin, 18 Juli 2023
Koordinator Program Studi
Administrasi Publik



Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 197301221998021001

Avela Dewi, S.Sos., M.Si
NIP. 197506161999032002

ABSTRAK

Nurul Khofifah, 1910411220012, 2023. Kegagalan Direncanakan: Analisis Manfaat Program Sosial Untuk Pengembangan Usaha Mikro di Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan. Dibawah bimbingan Bapa Ahmad Syakrani Bunasim.

Konsep membantu atau bantuan dalam konteks program sosial yang disediakan untuk rakyat oleh pemerintah sering digagal-pahami. Program itu dibungkus dengan nomenklatur produktif, seperti kasus program bantuan dalam penelitian ini.

Penelitian ini menganalisis manfaat bantuan tersebut: apakah produktif dalam mengembangkan Usaha Mikro yang digeluti oleh banyak warga di Kota Banjarmasin, khususnya di Kelurahan Banua Anyar. Program ini diberikan dalam bentuk bantuan langsung tunai (BLT) sebesar Rp. 2.400.000 pada 2020 dan sebesar Rp. 1.200.000 pada 2021.

Dengan menerapkan salah satu varian **New Public Management (NPM) Paradigm**, yakni teori *Value for Money*, hasil analisis data, yang menggunakan statistik deskriptif, menunjukkan bahwa program tersebut gagal mengembangkan usaha kecil tersebut dan bahkan harus disebut gagal yang direncanakan. Teori ini menekankan penilaian manfaat program sosial bukan hanya pada apa yang dilakukan oleh pemerintah dengan sejumlah anggaran tertentu, tetapi berapa banyak manfaat nyata yang dinikmati oleh warga. Nomenklturnya Bantuan Produktif, tetapi nyatanya tidak produktif, karena tanpa *need analysis* dan perencanaan yang matang, bersifat atas-bawah, dan tanpa pembinaan serta *social accountability* yang jelas. Dari jumlah *sample* keluarga penerima bantuan sebanyak 38 orang yang diambil secara acak hanya 45% yang masih melanjutkan usaha. Sungguh pun demikian, usaha mereka stagnan dan mereka hanya mampu memenuhi kebutuhan sehari-hari, belum mampu mencapai *sustainable result*.

Pelajaran menarik dari temuan ini adalah bahwa setiap program (kebijakan) sosial yang tidak dirancang dan dilaksanakan dengan cermat pasti akan menuai kegagalan. Merugikan. Harus berapa banyak lagi program sosial seperti ini akan dilaksanakan di tahun-tahun mendatang?

Kata Kunci: *Kegagalan Direncanakan, Program Bantuan Produktif, Value ForMoney.*

ABSTRACT

Nurul Khofifah, 1910411220012, 2023. *Planned Failure: Benefit analysis of Social Program for Small Business Enterprises Development in Banjarmasin City, South Kalimantan. Under guidance of Ahmad SYAKRANI Bunasim.*

The concept of helping or help in the context of social programs provided by government for citizens is often misunderstood. The program was wrapped in productive nomenclature, as was the case of the social program in this study.

This study analyzed the benefit of the program: whether it is productive or not in developing small business enterprises (SMEs) that are involved by citizens in Banjarmasin City, especially in Banua Anyar Village. This program is provided in the form of direct cash assistance (BLT) of Rp. 2,400,000 in 2020 and Rp. 1,200,000 in 2021.

*By applying one of the variants of **New Public Management (NPM) Paradigm**, Value For Money theory, the results of data analysis, which uses descriptive statistics, show that the program failed to develop SMEs and it might be called a planned failure. This theory emphasizes assessing the benefits of social programs not just on what the government do with a certain amount of budget, but how much the sustainable real benefits citizens felt. Naming with productive nomenclature, in fact that program is not productive, because without careful need analysis and planning. The program is also top-down, without elaborated managerial-technical interventions and social accountability. Of the 38 randomly drawn sample of beneficiaries, only 45% are still continuing their business. Even though they can continue their business, but their business is stagnant and they are only able to meet their daily needs, not yet able to achieve sustainable results.*

An interesting lesson from these findings is that any social program (policy) that is not carefully designed and implemented is doomed to failure. Planned Failure. How many more of social programs like these will be implemented in the coming years?

Keywords: *Planned Failure, Productive Social Program, Value For Money.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala. Atas ridhonya saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini, adapun judul skripsi yang saya ajukan adalah **KEGAGALAN DIRENCANAKAN: Analisis Manfaat Program Sosial Untuk Pengembangan Usaha Mikro di Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan.**

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S1) di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Administrasi Publik, Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Tidak dapat disangkal bahwa masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Namun, karya ini tidak akan selesai tanpa bantuan dari orang terdekat saya yang mendukung serta membantu saya. Terimakasih saya sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. H. Ahmad, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat (ULM).
2. Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat (FISIP ULM).
3. Bapak Ahmad Syakrani Bunasim selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan berbagai pengalaman kepada saya.
4. Bapak Sidderatul Akbar, S.Sos, M.Si selaku dosen penguji I.
5. Bapak Enly Hadiyanor, S.IP, M.Si selaku dosen penguji II.
6. Segenap dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah mendidik dan memberikan ilmu selama

kuliah dan seluruh staf yang selalu sabar melayani segala administrasi selama proses penelitian ini.

7. Semua pihak yang telah membantu dan tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
8. Serta teman seperjuangan saya Sri Fathu Sa'da, Siti Nur Azizah, Putri Mayang Sari dan Umi Muhdzalifah.
9. Kedua orang tua saya yang saya sayangi Bapak M. Munawarah dan Ibu Annisa Riyani yang tak henti-hentinya mencurahkan kasih sayang.
10. Adik saya tercinta M. Munir Munawar yang saya sayangi.
11. Dan untuk Bapak Abdurrahim terimakasih karena sudah membantu menyemangati dan memberikan cinta kepada penulis.

Semoga segala kebaikan dan pertolongan semuanya mendapat berkah dari Allah Subhanahu Wa Ta'ala. Dan akhirnya saya menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, karena keterbatasan ilmu yang saya miliki. Untuk itu dengan kerendahan hati saya mengharapkan saran dan kritik yang sifatnya membangun dari segala pihak demi penyempurnaan laporan ini.

Banjarmasin, 22 Juni 2023.

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	2
ABSTRAK	3
DAFTAR ISI.....	7
DAFTAR TABEL	9
BAB I.....	10
PENDAHULUAN	10
1.1 Latar Belakang.....	10
1.2 Rumusan Masalah	19
1.3 Tujuan penelitian	20
1.4 Manfaat Penelitian.....	20
BAB II.....	21
TINJAUAN PUSTAKA.....	21
2.1 Penelitian Terdahulu	21
2.2 Teori <i>Value For Money</i>.....	26
2.3 Pemberdayaan.....	29
2.4 Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM).....	32
2.5 Pemberdayaan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM).....	34
2.6 Bantuan Produktif Usaha Mikro (BPUM)	38
2.7 Kerangka Berfikir.....	40
BAB III.....	43
METODE PENELITIAN	43
3.1 Jenis Penelitian.....	43
3.2 Objek dan Responden Penelitian.....	43
3.3 Lokasi Penelitian	44
3.4 Sumber Data	44
3.5 Teknik Pengumpulan Data	45
3.6 Teknik Analisis Data.....	45
BAB IV	47
GAMBARAN UMUM DAN TEMUAN PENELITIAN	47

4.1	Gambaran Umum Kelurahan Benua Anyar	47
4.2	Identitas Responden.....	47
4.3	Temuan Penelitian	55
BAB V	67
ANALISIS HASIL TEMUAN		67
5.1	Rekonstruksi Teori	67
5.2	Penambahan Varian Usaha.....	69
5.3	Kenaikan Pendapatan	70
5.4	Kenaikan Taraf Hidup	70
5.5.	Kegagalan Direncanakan	71
BAB VI	73
KESIMPULAN DAN SARAN		73
6.1	Kesimpulan.....	73
6.2	Saran	74
DAFTAR PUSTAKA.....		76
LAMPIRAN.....		77

agar hasil yang didapatkan dari sebuah program kebijakan berkelanjutan
(*Sustainable*).