

**INOVASI BADAN USAHA MILIK KELURAHAN (BUMKEL)  
KELURAHAN RANTAU KUJANG KECAMATAN JENAMAS  
KABUPATEN BARITO SELATAN**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Persyaratan Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)

SALSABELA HUMAIRAH

1910413220013



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK BANJARMASIN**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

INOVASI BADAN USAHA MILIK KELURAHAN ( BUMKEL )  
KELURAHAN RANTAU KUJANG KECAMATAN JENAMAS  
KABUPATEN BARITO SELATAN

- A. Nama Mahasiswa: Salsabela Humairah NIM: 1910413220013  
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi  
Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu  
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 18 Desember 2023  
C. Tim Penguji:

a. Ketua  
Siti Hamidah, S.Sos, M.Si  
NIP. 19750914 200212 2 001 (.....)

b. Sekertaris  
Budi Kristanto, S.IP, M.Si  
NIP. 19790902 200312 1 001 (.....)

c. Anggota  
Pathurrahman, S.Sos, M.A  
NIP. 19870527 201504 1 002 (.....)

Banjarmasin, 22 Januari 2024  
Ketua Pembimbing

Siti Hamidah, S.Sos, M.Si  
NIP. 19750914 200212 2 001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. H. Budi Surradi, S.Sos, M.Si  
NIP. 19730122 199807 1 001

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Salsabela Humairah

NIM : 1910413220013

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “Inovasi Badan Usaha Milik Kelurahan (BUMKel) Kelurahan Rantau Kujang Kecamatan Jenamas Kabupaten Barito Selatan” benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 18 Desember 2023

Yang membuat pernyataan



Salsabella Humairah

NIM. 1910413220013



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Senin tanggal 18 bulan Desember tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 7216/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 16 Desember 2023 untuk menguji Skripsi :

Nama : Salsabela Humairah  
NIM : 1910413220013  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Inovasi Badan Usaha Milik Kelurahan (Bumkel) Kelurahan Rantau Kujang Kecamatan Jenamas Kabupaten Barito Selatan

Tempat Ujian : Ruang Tunggu Dosen Gedung Lama Fisip ULM  
Waktu Ujian : 13.30 Wita ~~Selesai~~  
Nilai : 61,67 = **A**  
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

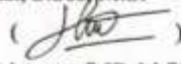
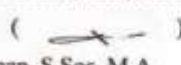
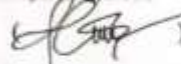
Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 18/12/23

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Salsabela Humairah

1. Ketua : Siti Hamidah, S.Sos, M.Si  
(  )
2. Sekretaris : Dr. Budi Kristanto, S.IP, M.Si  
(  )
3. Anggota : Pathurrahman, S.Sos, M.A  
(  )

Mengetahui/membenarkan :  
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si  
NIP 197111031999031002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

## SURAT TUGAS

Nomor : 7216/UN8.L.13/KP.10.00/2023

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin menugaskan Saudara/i :

1. Siti Hamidah, S.Sos, M.Si
2. Dr. Budi Kristanto, S.IP, M.Si
3. Pathurrahman, S.Sos, M.A

Untuk menguji Skripsi mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin:

Nama : Salsabela Humairah  
NIM : 1910413220013  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Inovasi Badan Usaha Milik Kelurahan (Bumkel) Kelurahan Rantau Kujang Kecamatan Jenamas Kabupaten Barito Selatan

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : Senin, 18 Desember 2023  
J a m a : 13.30 Wita – Selesai  
T e m p a t : Ruang Tunggu Dosen Gedung Lama Fisip ULM

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 Desember 2023  
Dekan,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP 197301221998021001



Catatan:

1. UU/ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti yang sah."
2. Dokumen ini telah diandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BSSN.

## **ABSTRAK**

**Salsabela Humairah, 1910413220013, 2023.** Inovasi merupakan bagian dari proses penyelenggaraan pemerintahan. Sejak diberlakukannya otonomi daerah dan diberikan kewenangan untuk mengurus pemerintahannya sendiri sesuai dengan potensi daerah. Badan usaha milik kelurahan merupakan suatu bentuk dari pelaksanaan otonomi daerah, yang dapat dikategorikan sebagai inovasi pemerintah.

Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui alasan pemilihan inovasi BUMKel dijadikan badan usaha di Rantau Kujang. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMKel Rantau Kujang menjadi salah satu sumber pendapatan kelurahan dan membantu warga setempat untuk keperluan percetakan, fotocopy dan ATK. Serta mampu menjadi salah satu inovasi pelayanan publik oleh pemerintah daerah karena jenis usaha baru dan belum ada di wilayah tersebut, BUMKel juga mampu memberikan aspek kemudahan dalam memenuhi kebutuhan masyarakat setempat.

Inovasi BUMKel Rantau Kujang juga telah memenuhi beberapa indikator inovasi yaitu keuntungan relatif, kerumitan, dan kemudahan diamati. Keuntungan relatif dimana BUMKel Rantau Kujang semula adalah BUMDes kerajinan tangan yang tidak beroperasi maksimal lalu berganti menjadi BUMKel percetakan, fotocopy dan ATK. Dimana saat ini beroperasi dengan baik dan menjadi salah satu penunjang pendapatan. Kerumitan tentunya sebagai badan usaha baru pasti mengalami beberapa kendala namun dapat diatasi. Kemudahan diamati dimana BUMKel percetakan, fotocopy dan ATK dirasakan secara langsung manfaatnya oleh masyarakat setempat serta pembukuan yang rapi setiap bulannya.

Tiga dari lima indikator teori inovasi Rogers telah diselesaikan dalam penelitian ini yaitu keuntungan relatif, kerumitan dan kemudahan diamati. Dua indikator lain terkait kesesuaian dan kemungkinan dicoba belum diteliti. Untuk itulah, penulis menyarankan agar penelitian selanjutnya menambahkan dua indikator tersebut sehingga penelitian tentang inovasi menjadi semakin komprehensif.

**Kata Kunci : Inovasi, BUMKel, Rantau Kujang**

## **ABSTRACT**

*Salsabela Humairah, 1910413220013, 2023. Innovation is part of the government maintenance process. Since it imposed regional autonomy and was given the authority to manage its own governance according to the potential of the region. Property-owned enterprises are a form of implementation of regional autonomy, which can be categorized as government innovation.*

*The purpose of the research is to find out why BUMKel's innovation was chosen as an enterprise in the Kujang region. The research method used is a descriptive qualitative approach.*

*The results of the research showed that BUMKel Rantau Kujang became one of the sources of income and helped local citizens for printing, photocopy and ATK needs. As well as being able to be one of public service innovations by the local government because of the new type of enterprise and not yet existing in the region, BUMKel is also able to provide an aspect of ease in meeting the needs of local communities.*

*BUMKel Rantau Kujang's innovation has also met several indicators of innovation: relative advantage, complexity, and ease of observation. The relative advantage where BUMKel Rantau Kujang is rebuilt is BUMDes handicrafts that do not operate maximum and then switched to printing, photocopying and ATKs. Where it currently operates well and becomes one of the sources of revenue. Complexity of course as a new enterprise must encounter some obstacles but can be overcome. Facilities are observed where BUMKel printing, photocopying and ATK are perceived to be directly beneficial to the local community as well as careful monthly accounting.*

*Three of the five indicators of Rogers' innovation theory have been addressed in this study, namely relative advantage, complexity, and observability. Two other indicators, suitability and probability, have not been examined. The authors suggest that future research should incorporate these two indicators to ensure a more comprehensive investigation of innovation.*

**Keywords : Innovation, BUMKel, Rantau Kujang**

## KATA PENGANTAR

Terima Kasih yang sebesar-besarnya untuk Allah SWT tentunya, semua ini berhasil karena-Nya, karena rahmat dan karunia-Nya juga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Inovasi Badan Usaha Milik Kelurahan (BUMKel) Kelurahan Rantau Kujang Kecamatan Jenamas Kabupaten Barito Selatan”** disusunnya skripsi ini menjadi syarat untuk menyelesaikan gelar (S1) Ilmu Pemerintahan.

Penulis berterima kasih yang yang tiada henti terutama kepada orang tua yang tersayang bernama Papah H. M. Syaripuddin dan Mamah Hj. Juraidah yang selalu mendoakan penulis dengan tulus dan tiada henti. Penulis juga mengucapkan terima kasih yang tiada henti dan penghargaan setinggi-tingginya kepada bapak dan ibu sebagai berikut :

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Drs. H. Saifudin, M. Hum selaku dosen penasehat akademik.
5. Siti Hamidah, S.Sos., M.Si selaku dosen pembimbing skripsi yang telah



bersedia meluangkan waktu dan tenaga untuk membimbing penulis dengan tulus, serta memberikan saran selama skripsi ini.

6. Dr. Budi Kristanto, S.IP., M.Si selaku dosen penguji I yang juga telah banyak memberi masukan dan berbagi ilmunya dengan penulis.
7. Pathurrahman, S.Sos., M.A selaku dosen penguji II yang juga telah banyak memberi masukan dan berbagi ilmunya dengan penulis.
8. Seluruh bapak dan ibu dosen dan staf pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
9. Seluruh teman-teman yang penulis sayangi dan selalu mendukung selama ini serta seluruh teman-teman selama yang selama ini menjadi bagian dari program studi ilmu pemerintahan angkatan 2019.

Penulis sangat menyadari skripsi ini tentu saja tidak luput dari kekurangan. Penulis berharap kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca. Akhirnya, semoga proposal skripsi ini dapat memberi manfaat bagi semua pihak dan kalangan.

Banjarmasin, 18 Desember 2023  
Peneliti,

Salsabela Humairah  
NIM.1910413220013

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT TUGAS .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Penelitian Terdahulu.....	9
1.3 Rumusan Masalah.....	13
1.4 Tujuan Penelitian.....	13
1.5 Manfaat Penelitian.....	13
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>15</b>
2.1 Relevansi Penelitian Dengan Ilmu Pemerintahan.....	15
2.2 Inovasi.....	17
2.3 Inovasi Pemerintah .....	24
2.4 Kelurahan .....	29
2.5 Badan Usaha.....	32
2.6 Badan Usaha Milik Kelurahan/Desa .....	34
2.7 Corporate Social Responsibility (CSR).....	36
2.8 Anggaran/dana CSR.....	38

2.9 Kerangka Pemikiran .....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>41</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	41
3.2 Tipe Penelitian.....	42
3.3 Informan Penelitian .....	42
3.4 Instrumen Penelitian .....	43
3.5 Sumber Data.....	44
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.7 Teknik Analisis Data.....	46
3.8 Lokasi Penelitian .....	47
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM.....</b>	<b>49</b>
4.1 Kondisi Geografis .....	50
4.2 Kondisi Demografis .....	50
4.3 Kondisi Pemerintahan Kelurahan Rantau Kujang Kecamatan Jenamas Kabupaten Barito Selatan .....	54
4.4 Visi dan Misi Kelurahan Rantau Kujang Kecamatan Jenamas Kabupaten Barito Selatan.....	55
4.5 Badan Usaha Milik Kelurahan (BUMKel) Kelurahan Rantau Kujang Kecamatan Jenamas Barito Selatan.....	56
4.6 Visi dan Misi (BUMKel) Kelurahan Rantau Kujang Kecamatan Jenamas Kabupaten Barito Selatan .....	57
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>58</b>
5.1 Hasil Penelitian.....	58
5.2 Pembahasan .....	73
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>79</b>
6.1 Kesimpulan.....	79
6.2 Saran-Saran.....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>81</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>86</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 4.1</b> Gambaran Umum .....	<b>49</b>
<b>Gambar 4.2</b> Struktur di Organisasi .....	<b>54</b>
<b>Gambar 5.1</b> Bukti Pelaksanaan Kegiatan.....	<b>64</b>
<b>Gambar 5.2</b> Badan Usaha Milik Kelurahan Rantau Kujang .....	<b>66</b>
<b>Gambar 5.3</b> Kegiatan Transaksi di Badan Usaha .....	<b>69</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 4.1</b> Jumlah Penduduk .....	51
<b>Tabel 4.2</b> Tingkat Pendidikan.....	52
<b>Tabel 4.3</b> Mata Pencaharian Masyarakat.....	53
<b>Tabel 5.1</b> Buku Kas Umum.....	67