

TESIS

**EFEKTIFITAS BADAN USAHA MILIK DESA BERSAMA (BUMDESMA)
DALAM PENGELOLAAN PERTASHOP DI KECAMATAN
CANDI LARAS UTARA KABUPATEN TAPIN**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
Untuk Memperoleh Gelar Magister Ilmu Pemerintahan

Oleh :

ALFIAN
NIM. 2120421310014



**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN LMU POLITIK
MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
BANJARMASIN
2023**

PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Efektifitas Badan Usaha Milik Desa Bersama (Bumdesma)
Dalam Pengelolaan Pertashop Di Kecamatan Candi Laras Utara
Kabupaten Tapin

Nama : Alfi an

NIM : 2120421310014

Disetujui : Komisi Penguji

Penguji I



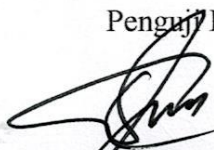
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
NIP. 197301221998021001

Penguji II



Dr. H. Muslih Amberi, M.Si
NIP. 195809042986031013

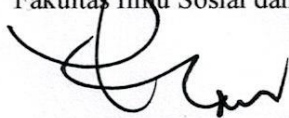
Penguji III



Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si
NIP. 197105301998021001

Diketahui :

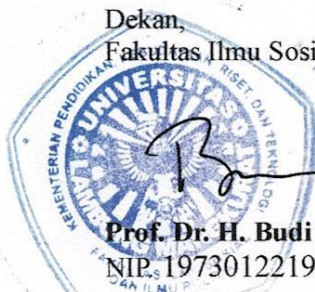
Wakil Dekan I,
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM,



Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc
NIP. 196710051997021001

Tanggal Lulus : 27 Juni 2023

Dekan,
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
NIP. 197301221998021001

Tanggal Wisuda :

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Penelitian ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik (Sarjana, Magister, atau Doktor), baik di Universitas Lambung Mangkurat maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Penelitian ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Pembimbing.
3. Dalam Karya Tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Banjarmasin, 27 Juni 2023

Yang Membuat Pernyataan,



Alfian

NIM. 2120421310014



BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada Hari ini *Selasa Tanggal Dua Puluh Tujuh Bulan Juni Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga*,
Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat :
Nomor : 3871/UN8.1.13/KP.10.00/2023
Tanggal : 28 Juni 2023
Untuk melakukan pengujian pada Ujian Tesis :

Nama : **Alfian**
NIM : **2120421310014**
Tempat/Media Ujian : Online Zoom
Program Studi : **Magister Ilmu Pemerintahan**
Tanggal : 27 Juni 2023
Waktu Ujian : 15:00 Wita sampai dengan Selesai

Nilai : **81 (A)**

Dinyatakan **Lulus / Tidak Lulus**

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : Banjarmasin
Pada Tanggal : **27 Juni 2023**

Tim Penguji

No	Nama Dewan Penguji	NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1	Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si	NIP. 197301221998021001	Penguji I	
2	Dr. H. Muslih Amberi, M.Si	NIP. 195809041986031013	Penguji II	
3	Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si	NIP. 197105301998021001	Penguji III	

Mahasiswa Yang diuji

Alfian

Mengantarai
Wakil Dekan I FISIP ULM

Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc
NIP 196710051997021001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 471/UN8.4/SE/2023

Sertifikat ini diberikan kepada:

Alfian

Dengan Judul Tesis:

Efektifitas Badan Usaha Milik Desa Bersama (Bumdesma) dalam Pengelolaan Pertashop di Kecamatan Candi Laras Utara Kabupaten Tapin

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$, dan dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 18 Agustus 2023

Direktur,



Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.
NIP. 196805071993031020

ABSTRAK

Alfian, 2120421310014, 2023, Efektifitas Badan Usaha Milik Desa Bersama (Bumdesma) Dalam Pengelolaan Pertashop Di Kecamatan Candi Laras Utara Kabupaten Tapin. Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, Dibawah bimbingan Budi Suryadi, S.Sos, selaku Pembimbing I dan dibawah bimbing Muslih Amberi, selaku Pembimbing II.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektifitas Bumdesma dalam pengelolaan pertashop di Kecamatan Candi Laras Utara Kabupaten Tapin. Dan Untuk menganalisis faktor-faktor yang menjadi kendala Bumdesma dalam pengelolaan pertashop di Kecamatan Candi Laras Utara Kabupaten Tapin.

Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, dokumentasi, dan observasi. Penelitian dilakukan di Kecamatan Candi Laras Utara Kabupaten Tapin pada Bumdesma Tiga Belas Bintang Utara. Teknik analisis data yang digunakan yaitu dengan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Pisau analisa dalam penelitian ini menggunakan dari teori efektifitas Richard M, Steers.

Berdasarkan dari hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Efektivitas BUMDesma dalam pengelolaan Pertashop di Kecamatan Candi Laras Utara Kabupaten Tapin, sampai saat ini BUMDesma belum memiliki usaha *renting*. Selanjutnya, pihak BUMDesma dalam pengelolaan pertashop mencapai tujuan yang ditinjau dari ketepatan waktu dan sasaran sudah cukup efektif namun belum maksimal, lalu untuk ketepatan sasarnya dapat dilihat dari unit BUMDesma yang memberikan pekerjaan bagi orang yang membutuhkannya, serta penambahan profit yang diberikan kepada Pendapatan Asli Desa (PADes). Prinsip bagi hasil yang dipakai Bumdesma adalah sistem bagi hasil *profit sharing*, dimana pendapatan/keuntungan yang dibagikan kepada desa-desa penanam saham Bumdesma adalah pendapatan yang telah dikurangi dengan biaya-biaya operasional. (2) yang menjadi kendala dapat dilihat dari kendala internal : rendahnya kualitas SDM (tenaga kerja), kurangnya fasilitas penunjang di lingkungan pertashop. Kemudian kendala eksternal : kesadaran masyarakat tentang pentingnya unit-unit usaha yang ada di BUMDesma. sikap serta ketertarikan masyarakat terhadap BUMDesma. Kurangnya dukungan modal yang disertakan untuk penambahan unit usaha. Untuk solusi internal: meningkatkan kualitas tenaga kerja yang profesional dengan memberdayakan dan memberikan pelatihan. BUMDesma melakukan pembelian peralatan kerja sesuai dengan yang di butuhkan untuk fasilitas kerja. Sedangkan solusi eksternal: dengan memberikan pendampingan pelatihan-pelatihan. dengan memberi keyakinan kepada masyarakat bahwa dengan adanya BUMDesma mampu meningkatkan ekonomi masyarakat. Menyertakan modal kembali ke BUMDesma untuk meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) dan pemerintahan desa yang baik dan mandiri.

Kata Kunci: *Efektifitas, Bumdesma, Pengelolaan*

ABSTRACT

Alfian, 2120421310014, 2023, Effectiveness of Joint Village-Owned Enterprises (Bumdesma) in Pertashop Management in Candi Laras Utara District, Tapin Regency. Government Science Master Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, University of Lambung Mangkurat, Under the guidance of Budi Suryadi, S.Sos, as Advisor I and under the guidance of Muslih Amberi, as Advisor II.

This study aims to analyze the effectiveness of Bumdesma in managing pertashop in Candi Laras Utara District, Tapin Regency. And to analyze the factors that constrain Bumdesma in managing pertashop in Candi Laras Utara District, Tapin Regency.

The research method used is descriptive qualitative with data collection techniques through interviews, documentation, and observation. The research was conducted in Candi Laras Utara District, Tapin Regency at Thirteen Bintang Utara Bumdesma. The data analysis technique used is data reduction, data presentation, and drawing conclusions. The analytical knife in this study uses the effectiveness theory of Richard M, Steers.

Based on the results of the study, it shows that: (1) The effectiveness of BUMDesma in managing Pertashop in Candi Laras Utara District, Tapin Regency, until now BUMDesma does not have a rent-aid business. Furthermore, the BUMDesma in the management of Pertashop has achieved its objectives in terms of timeliness and targeting which have been quite effective but not optimal, then for the accuracy of the target it can be seen from the BUMDesma unit which provides jobs for people who need them, as well as the additional profit given to Village Original Income. The profit-sharing principle used by Bumdesma is a profit-sharing profit-sharing system, in which the income/profits distributed to the villages that share Bumdesma are income that has been deducted by operational costs. (2) the obstacles can be seen from the internal constraints: low quality of human resources (labor), lack of supporting facilities in the Pertashop environment. Then external constraints: public awareness of the importance of business units in BUMDesma. attitudes and community interest in BUMDesma. Lack of capital support included for adding business units. For internal solutions: improve the quality of a professional workforce by empowering and providing training. BUMDesma purchases work equipment according to what is needed for work facilities. While the external solution: by providing training assistance. by giving confidence to the community that the existence of BUMDesma is able to improve the community's economy. Bringing capital back to BUMDesma to increase Village Original Income and good and independent village governance.

Keywords: *Effectiveness, Bumdesma, Management*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat beliau serta pengikutnya hingga akhir zaman. Syukur Alhamdulillah, atas rahmat dan hidayah yang diberikan oleh Allah SWT sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul ” **Efektifitas Badan Usaha Milik Desa Bersama (Bumdesma) Dalam Pengelolaan Pertashop Di Kecamatan Candi Laras Utara Kabupaten Tapin**”. Dalam proses penyusunan Tesis ini banyak sekali sumbangan pikiran dan pemberian data yang penulis dapatkan dari berbagai pihak.

Penulis dalam kesempatan ini menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Sutarto Hadi, M.Si., M.Sc. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D Selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat dan sekaligus sebagai Pembimbing serta Penguji I yang telah membimbing dan mengarahkan hingga selesainya Tesis ini.

4. Bapak Dr. Jamaluddin, M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin.
5. Bapak Dr. H. Muslih Amberi, M.Si selaku Dosen Pembimbing 2 dan Penguji II yang telah memberikan masukan sehingga dapat menjadikan Tesis ini agar lebih baik.
6. Bapak Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si selaku Penguji III yang telah memberikan masukan sehingga dapat menjadikan Tesis ini agar lebih baik.
7. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan kepada saya.
8. Seluruh keluarga terutama Ayahnda Syahrani dan Ibunda Arliani serta sanak saudara yang tidak bisa disebutkan satu persatu, yang sudah mensupport dan mendo'a yang terbaik.

Akhir kata penulis berharap Tesis ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua terutama untuk pengembangan Ilmu Pemerintahan.

Banjarmasin, 27 Juni 2023

Penulis,

Alfian
2120421310014

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	15
1.3 Tujuan penelitian	15
1.4 Manfaat Penelitian	15
BAB II KAJIAN PUSTAKA	18
2.1 Penelitian Terdahulu	18
2.2 Landasan Teori.....	23
2.1.1 Konsep Efektifitas	23
2.1.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	27
2.1.3 Pengelolaan BUMDes	34
2.1.4 Pembangunan Desa	39
2.3 Kerangka Pemikiran	44
BAB III METODE PENELITIAN	48
3.1. Pendekatan Penelitian	48
3.2. Tipe Penelitian	49
3.3. Sumber Data Penelitian	59
3.4. Lokasi Penelitian.....	51

3.5 Informan Penelitian.....	51
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	52
3.7 Teknik Analisis Data	58
3.8 Jadwal Penelitian	60
BAB IV KEADAAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....	61
4.1. Deskripsi Wilayah Penelitian	61
4.1.1 Geografis Kecamatan Candi Laras Utara	61
4.1.2 Visi dan Misi	64
4.2 Pembentukan Badan Usaha Milik Desa Bersama Berdasarkan Peraturan Bersama Tiga Belas Bintang Utara	68
4.3 Standar Operasional Prosedur (SOP) yang dilakukan oleh BUNDESMA Tiga Belas Bintang Utara	73
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	78
5.1. Efektifitas BUMDesma dalam Pengelolaan Pertashop.....	78
5.2 Kendala-Kendala Yang Dihadapi Bumdesma Dalam Pengelolaan Pertashop di Kecamatan Candi Laras Utara Kabupaten Tapin	108
5.2.1 Kendala Internal	109
5.2.2 Kendala Eksternal	110
BAB VI P E N U T U P	121
6.1. Kesimpulan	121
6.2. Saran-saran	122

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

No	Nama Tabel	halaman
Tabel 1.1	Gambaran BUMDes di Kecamatan Candi Laras Utara Kabupaten Tapin	8
Tabel 1.2	Penyertaan Modal Desa Dan Persentase <i>Profit Sharing</i> .	12
Tabel 3.1	Jadwal Penelitian.....	60
Tabel 4.1	Nama Desa Berdasarkan Luas Serta Jumlah Penduduk Kecamatan Candi Laras Utara Kabupaten Tapin	62
Tabel 3.2	Jenis Tanah Berdasarkan Luasnya Kecamatan Candi Laras Utara Kabupaten Tapin	63
Tabel 4.3	Keadaan Pegawai Pada Kantor Camat Candi Laras Utara Kabupaten Tapin berdasarkan Pendidikan dan golongan	64
Tabel 4.4	Misi Pembangunan Kabupaten Tapin	65