

**TESIS**

**PENGARUH PARTISIPASI  
DALAM PENGANGGARAN TERHADAP KINERJA  
PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN HULU SUNGAI  
SELATAN PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

Diajukan sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program  
Studi Magister Manajemen Kekhususan Akuntansi Pemerintahan  
Universitas Lambung Mangkurat



**Oleh:**

**DEASY MULYANTI  
C2C110001**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2017**

**PENGARUH PARTISIPASI  
DALAM PENGANGGARAN TERHADAP KINERJA  
PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN HULU SUNGAI  
SELATAN PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

**DEASY MULYANTI  
NIM. C2C110001**

**Tesis**

**Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister  
pada Program Studi Magister Manajemen Kekhususan Akuntansi  
Pemerintahan / Pengawasan Keuangan Negara**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
KEKHUSUSAN AKUNTANSI PEMERINTAHAN /  
PENGAWASAN KEUANGAN NEGARA  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2017**

## HALAMAN PENGESAHAN

NASKAH TESIS INI DISETUJUI UNTUK  
DIUSULKAN KEPADA DEWAN PENGUJI

Oleh :

Pembimbing I : Drs. Ec. H. Akhmad Sayudi, M.Si,Ak,CA  
NIP. 19620225 198603 1 002

Pembimbing II : H. Kasyful Anwar, SE, M.Si, Ak,CA  
NIP. 19670718 199502 1 001

## ABSTRAK

Deasy Mulyanti, 2017, *Pengaruh Partisipasi Dalam Penganggaran Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Hulu Sungai Selatan Provinsi Kalimantan Selatan*. Tesis, Banjarmasin, Program Magister Manajemen Kekhususan Akuntansi Pemerintahan/Pengawasan Keuangan Negara, Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Pembimbing (1) Drs. Ec. H. Akhmad Sayudi, M.Si,Ak,CA (2) H. Kasyful Anwar, SE, M.Si, Ak, CA

Tujuan Penelitian ini untuk membuktikan hasil secara empiris pengaruh partisipasi dalam penganggaran terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Hulu Sungai Selatan. Dalam penelitian ini populasinya adalah sejumlah pegawai SKPD di Kabupaten Hulu Sungai Selatan yang terlibat dalam proses penganggaran yang berjumlah 230 orang. Sedangkan sampel diambil dengan teknik *Purposive Sampling* dengan metode analisis yang digunakan adalah analisis regresi sederhana dengan jumlah sampel sebesar 146 orang.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat pengaruh yang signifikan dari partisipasi dalam penganggaran sebesar 42,70 % terhadap kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Hulu Sungai Selatan. Diperoleh kesimpulan bahwa partisipasi dalam penganggaran memberikan pengaruh terhadap kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Hulu Sungai Selatan.

*Kata Kunci* : *Partisipasi dalam Penganggaran, Kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Hulu Sungai Selatan.*

## ABSTRACT

Deasy Mulyanti, 2017, The Effect of Budgetary Participation on Governance Performance of Hulu Sungai Selatan District, South Kalimantan Province. Thesis, Banjarmasin, Management Magister Program, Specificity of Government Accounting/State Financial Oversight, Lambung Mangkurat University. Advisor (1) Drs.Ec.H.Akhmad Sayudi,M.Si,Ak,CA (2) H. Kasyful Anwar, SE, M.Si, Ak,CA.

This Research aims to prove the results empirically the effect of budgetary participation on Governance performance of Hulu Sungai Selatan District. In this study population is the number of employees SKPD in Hulu Sungai Selatan District involved in the budgeting pocess that amount 230 people. While samples were taken by purposive sampling technique with analysis method used is simple regression analysis with a sample size of 146 people.

The result of the research show that there is significant influence of budgetary participation of 42,70% to Governance performance of Hulu Sungai Selatan District. From the result of this research can be concluded that budgetary participation gives effect to governance performance of Hulu Sungai Selatan District.

*Keywords : Budgetary Participation, Financial Performance of Hulu Sungai Selatan District*





## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat ALLAH SWT, yang telah memberi nikmat serta limpahan rahmat dan hidayah-Nya pada kita semua. Tak lupa kita haturkan sholawat dan salam kepada pemberi suri teladan bagi umat manusia Nabi Besar Muhammad SAW, yang telah menuntun umat manusia dari zaman kegelapan menuju jalan yang terang benderang.

Dengan mengharap ridho-Nya tesis yang berjudul "*PENGARUH PARTISIPASI DALAM PENGANGGARAN TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN PROVINSI KALIMANTAN SELATAN*" ini dapat terselesaikan dalam rangka memenuhi tugas dan persyaratan guna memperoleh gelar Magister Manajemen Kekhususan Akuntansi Pemerintahan / Pengawasan Keuangan Negara Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Untuk itu sudah sepantasnya penulis ucapkan terima kasih kepada yang terhormat Bapak Drs.Ec.H.Akhmad Sayudi, M.Si,Ak,CA dan Bapak H.Kasyful Anwar,SE,M.Si,Ak,CA selaku dosen pembimbing dan ketulusan hati memberikan petunjuk, bimbingan, serta dorongan moral dari penyusunan proposal tesis hingga selesainya laporan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa terwujudnya tesis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu dalam kesempatan ini dengan kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada Yth :

1. Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin
3. Ketua Program Magister Manajemen Program Kekhususan Akuntansi Pemerintahan/Pengawasan Keuangan Negara Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin



4. Seluruh dosen pengampu mata kuliah Program Magister Manajemen Program Kekhususan Akuntansi Pemerintahan/Pengawasan Keuangan Negara Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
5. Seluruh staf administrasi Program Magister Manajemen Program Kekhususan Akuntansi Pemerintahan/Pengawasan Keuangan Negara Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
6. Suami dan anak serta keluarga tercinta yang telah begitu sabar dan tulus ikhlas memberikan dorongan dan pengorbanan sehingga penulis dapat menyelesaikan masa perkuliahan dan penyusunan tesis ini.
7. Ibunda tercinta yang senantiasa tanpa henti-hentinya mendoakan kesuksesan dan keselamatan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini.
7. Teman-teman mahasiswa Program Magister Manajemen Program Kekhususan Akuntansi Pemerintahan/Pengawasan Keuangan Negara Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah memberikan motivasi dan saran serta membantu kelancaran selama masa perkuliahan dan penyusunan tesis.
8. Bapak Nordiansyah, S.Sos, M.Si, selaku Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Hulu Sungai Selatan yang telah memberikan petunjuk dan arahan serta pemberian ijin penelitian hingga selesainya penyusunan tesis.
9. Seluruh personalia SKPD Kabupaten Hulu Sungai Selatan, yang telah banyak membantu kelancaran pengumpulan data penelitian hingga selesainya penyusunan tesis ini.

Selanjutnya pada kesempatan ini secara jujur penulis menyampaikan bahwa laporan tesis hasil penelitian ini bukanlah sebuah karya yang sempurna, melainkan

suatu hasil karya yang perlu perbaikan, karena masih banyak kekurangan dan kelemahan. Untuk itu penulis dengan lapang dada mengharapkan saran yang positif dan kritik yang konstruktif demi perbaikan tesis ini selanjutnya.

Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua dalam bidang pengetahuan ilmiah dan pendidikan. Terima kasih atas bantuan, bimbingan, petunjuk, dorongan, dan saran serta pengorbanan yang diberikan, semoga mendapat balasan yang berlipat ganda dari Allah SWT. Amien.

Banjarmasin , Januari 2017.

Penulis ,

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....	iii
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang... ..	1
1.2. Rumusan Masalah .....	9
1.3. Tujuan Penelitian .....	9
1.4. Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
2.1. Teori Agensi ( Agency Theory .....	11
2.2. Manajemen .....	12
2.3. Anggaran .....	13
2.4. Anggaran Sektor Publik .....	17
2.5. Partisipasi Penyusunan Anggaran .....	20
2.6. Kinerja Keuangan .....	26
2.7. Penelitian Terdahulu.....	36

<b>BAB III KERANGKA KONSEPTUAL</b> .....	39
3.1. Kerangka Penelitian .....	41
3.2. Hipotesis Penelitian .....	43
<b>BAB IV METODE PENELITIAN</b> .....	44
4.1. Jenis Penelitian .....	44
4.2. Lokasi Penelitian .....	44
4.3. Unit Analisis .....	44
4.4. Populasi dan Sampel Penelitian .....	45
4.5. Instrumen Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data .....	48
4.6. Metode Analisis Data .....	51
4.7. Variabel dan Definisi Operasional .....	57
<b>BAB V HASIL PENELITIAN</b> .....	60
5.1. Pembahasan Hasil Penelitian .....	60
<b>BAB VI PENUTUP</b> .....	65
A. Kesimpulan .....	65
B. Saran .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	67
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	70

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	36
Tabel 3.1. Data Distribusi Populasi dan Sampel Penelitian SKPD Se Kabupaten Hulu Sungai Selatan.HSS .....	46
Tabel 3.2. Kisi-Kisi Instrumen Variabel Partisipasi Dalam Penganggaran .....	50
Tabel 3.3. Kisi-Kisi Instrumen Variabel Kinerja Kab. Hulu Sungai Selatan.....	51

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1. Keangka Penelitian .....	42
Gambar 3.2. Model Penelitian.....	42

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner.

Lampiran 2. Data Penelitian Variabel Partisipasi Dalam Penganggaran

Lampiran 3. Data Penelitian Variabel Kinerja Keuangan Kab. Hulu Sungai Selatan

Lampiran 4. Hasil Uji Normalitas

Lampiran 5. Hasil Uji Heteroskedastisitas

Lampiran 6. Hasil Uji Hipotesis





