

## **TESIS**

### **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN KATALOG LOKAL PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN TANAH BUMBU DALAM UPAYA MENINGKATKAN PERAN UMKM PADA PENGADAAN BARANG/JASA PEMERINTAH**

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Magister (M.Sos)  
Pada Program Studi Magister Studi Pembangunan

Konsentrasi: Perencanaan Pembangunan Daerah

**HENNI SARTIKA SARAGIH**

**NIM. 1920422310042**



**PROGRAM STUDI  
MAGISTER STUDI PEMBANGUNAN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN**

Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Katalog Lokal Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Bumbu Dalam Upaya Pemberdayaan UMKM pada Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah  
Nama : Henni Sartika Saragih  
NIM : 1920422310042  
Konsentrasi Program : Manajemen Pemberdayaan Masyarakat

**Komisi Penguji**

**Ketua**

Dr. Jamaluddin, M.Si  
NIP 19590705 198903 1 001

**Anggota**

Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos. MPA  
NIP 19730316 200501 1 001

**Anggota**

Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si  
NIP 19710420 199903 1 001

**Anggota**

Dr. Siswanto, S.Sos., M.Si  
NIP 19761005 200812 1 002

**Mengetahui**

**Koordinator Program Studi  
Magister Studi Pembangunan**

Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos. MPA  
NIP 19730316 200501 1 001

**Direktur Pascasarjana**

Prof. Dr. H. Danang Bivatmoko, M.Si  
NIP 19680507 199303 1 020

Tanggal lulus :

Tanggal wisuda :

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Henni Sartika Saragih  
NIM : 1920422320042  
Program Studi : Magister Studi Pembangunan  
Fakultas : Program Pascasarjana  
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat  
Judul Tesis : Implementasi Kebijakan Katalog Lokal Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Bumbu dalam Upaya Meningkatkan Peran UMKM pada Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

1. Tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri.
2. Data yang ada di dalam Tesis ini bukan merupakan hasil manipulasi sendiri atau manipulasi orang lain.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut. Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Banjarmasin, Januari 2024  
Saya membuat pernyataan,



Henni Sartika Saragih  
NIM. 1920422320042

## ABSTRAK

**Henni Sartika Saragih. NIM 1920422310042. 2023. Tesis. Implementasi Kebijakan Katalog Lokal Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Bumbu Dalam Upaya Pemberdayaan UMKM Pada Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah**

Penelitian ini membahas implementasi Kebijakan Pemerintah Kabupaten Tanah Bumbu dalam menindak lanjuti kebijakan presiden melalui Instruksi Presiden tentang Percepatan Peningkatan Penggunaan Produk Dalam Negeri dan Produk Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Koperasi Dalam Rangka Menyukseskan Gerakan Nasional Mengh

arumkan Bangsa Buatan Indonesia dalam Penyelenggaraan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah. Pemerintah daerah menjadi inti dalam hal pelaksanaan percepatan Inpres karena pemerintah daerah merupakan rumah bagi Usaha Mikro, Usaha Kecil, dan Koperasi. Data penelitian diperoleh melalui observasi, studi pustaka, dan wawancara dengan pihak-pihak yang terlibat langsung dalam implementasi kebijakan. Analisis data menggunakan metode kualitatif.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Implementasi Kebijakan Katalog Lokal Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Bumbu Dalam Rangka Memberdayakan Usaha Mikro Pada Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah dan untuk mengetahui faktor penghambat dan faaktor pendukung dalam Implementasi Kebijakan Katalog Lokal Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Bumbu Dalam Rangka Memberdayakan Usaha Mikro Pada Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah

Pelaksanaan Implementasi Kebijakan Katalog Lokal Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Bumbu Dalam Rangka Memberdayakan Usaha Mikro Pada Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah. Indikator efektifitas yaitu keberhasilan program, keberhasilan sasaran, kepuasan terhadap program, input, proses, output dan pencapaian tujuan. Dalam penelitian ini peneliti hanya menemukan 3 faktor penghambat yaitu faktor ekonomi, faktor sosial budaya dan faktor geografi dan lingkungan.

**Kata Kunci** : Implementasi, Katalog Lokal, Pemberdayaan, Usaha Mikro

## SUMMARY

**Henni Sartika Saragih. NIM 1920422310042. 2023. Thesis. Implementation of Local Catalog Policy of Tanah Bumbu Regency Local Government in an Effort to Empower MSMEs in the Procurement of Government Goods/Services.**

**Keywords:** Implementation, Local Catalog, Empowerment, Micro Business

This study discusses the implementation of Tanah Bumbu Regency Government Policy in following up presidential policy through the Presidential Instruction on Accelerating the Increase in the Use of Domestic Products and Products of Micro Enterprises, Small Businesses, and Cooperatives to succeed the National Movement to Scent Pride in Made in Indonesia in the Implementation of Government Procurement of Goods/Services. Local governments are the core in terms of implementing the acceleration of the Presidential Instruction because local governments are home to Micro Enterprises, Small Businesses, and Cooperatives. Research data were obtained through observation, literature study, and interviews with parties directly involved in policy implementation. Data analysis was using qualitative methods. In this research, the researcher used a qualitative descriptive research type. Data Analysis Techniques are collecting data, reducing data, presenting data, and drawing conclusions.

This study aims to determine the Implementation of the Local Catalog Policy of Tanah Bumbu Regency Local Government to empower Micro Enterprises in the Procurement of Government Goods/Services and to determine the inhibiting factors and supporting factors in the Implementation of Local Catalog Policy of Tanah Bumbu Regency Local Government to empower Micro Enterprises in the Procurement of Government Goods/Services. Implementation of the Local Catalog Policy of the Local Government of Tanah Bumbu Regency to empower micro-enterprises in the procurement of government goods/services discussed that the indicators of effectiveness are program success, target success, satisfaction with the program, inputs, processes, outputs, and achievement of goals. In this study, researchers only found 3 inhibiting factors, namely economic factors, socio-cultural factors, and geographical and environmental factors.

Banjarmasin, June 14, 2024

Approved by:  
Head of Language Center



Dr. Jumartati, M. Pd.  
NIP. 197608062001122002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**UPA BAHASA ULM**

Jalan Brigjen H. Hasan Basyri Kotak Pos 70123 Banjarmasin  
Telepon/Fax.: (0511) 3308140  
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

---

---

**SURAT KETERANGAN**

NO: 089/UN8.16/BS/2024

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:  
*"Implementation of Local Catalog Policy of Tanah Bumbu Regency Local Government in an Effort to Empower MSMEs in the Procurement of Government Goods/Services."* yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Henni Sartika Saragih  
Nim : 1920422310042  
Jurusan/Fakultas : Adm Pembangunan  
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak asli yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir) Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, June 14, 2024  
Kepala,



Dr. Jumariati, M. Pd.  
NIP. 197608062001122002

## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul “Implementasi Kebijakan Katalog Lokal Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Bumbu Dalam Upaya Pemberdayaan UMKM Pada Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah” guna memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Magister Administrasi Publik (M.A.P) bagi mahasiswa program S2 di program studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari semua pihak demi kesempurnaan tesis ini dan semoga penelitian ini dapat bermanfaat. Pada kesempatan ini pula dengan segenap rasa hormat, ketulusan dan kerendahan hati peneliti ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Bapak Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D selaku Direktur Pasca Sarjana Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Bapak Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik dan dosen selama perkuliahan sekaligus selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran dalam penulisan tesis ini.
5. Bapak Dr. Jamaluddin, M. Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan tesis ini.
6. Seluruh Dosen Pengajar dan Staf Tata Usaha Program Pascasarjana Magister Administrasi Publik (MAP) pada Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah berbagi ilmu, wawasan dan pengetahuannya serta pelayanan administrasi kepada penulis.
7. Ibunda tercinta dan Suami tercinta yang tidak pernah henti mendoakan, memberikan dukungan serta semangat setiap saat.
8. Seluruh informan penelitian yang telah membantu dan meluangkan waktunya berbagi informasi, terimakasih kerjasamanya.
9. Teman-teman program Pasca Sarjana Magister Administrasi Publik (MAP) khususnya teman-teman seangkatan pada Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin, terima kasih untuk semuanya.

Penulis

Henni Sartika Saragih

## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul “Implementasi Kebijakan Katalog Lokal Pemerintah Daerah Kabupaten Tanah Bumbu Dalam Upaya Pemberdayaan UMKM Pada Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah” guna memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Magister Administrasi Publik (M.A.P) bagi mahasiswa program S2 di program studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari semua pihak demi kesempurnaan tesis ini dan semoga penelitian ini dapat bermanfaat. Pada kesempatan ini pula dengan segenap rasa hormat, ketulusan dan kerendahan hati peneliti ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Bapak Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D selaku Direktur Pasca Sarjana Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Bapak Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik dan dosen selama perkuliahan sekaligus selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan saran dalam penulisan tesis ini.
5. Bapak Dr. Jamaluddin, M. Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan tesis ini.
6. Seluruh Dosen Pengajar dan Staf Tata Usaha Program Pascasarjana Magister Administrasi Publik (MAP) pada Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah berbagi ilmu, wawasan dan pengetahuannya serta pelayanan administrasi kepada penulis.
7. Ibunda tercinta dan Suami tercinta yang tidak pernah henti mendoakan, memberikan dukungan serta semangat setiap saat.
8. Seluruh informan penelitian yang telah membantu dan meluangkan waktunya berbagi informasi, terimakasih kerjasamanya.
9. Teman-teman program Pasca Sarjana Magister Administrasi Publik (MAP) khususnya teman-teman seangkatan pada Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin, terima kasih untuk semuanya.

Penulis

Henni Sartika Saragih

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	Hal i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	iii
<b>SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>SURAT KETERANGAN</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Konsep Pembangunan.....	10
2.3 Konsep Pengawasan.....	11
2.3.1 Pengertian Pengawasan.....	11
2.3.2 Tipologi Pengawasan.....	14
2.3.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengawasan.....	16
2.4 Konsep Context, Input, Process and Product (CIPP).....	27
2.5 Kerangka Pemikiran.....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	
3.1 Pendekatan Penelitian.....	31
3.2 Tipe Penelitian.....	31
3.3 Lokasi Penelitian.....	32
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	32
3.4.1 Jenis Data.....	32
3.4.2 Informan Penelitian.....	33
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	33
3.6 Teknik Analisis Data.....	35

<b>BAB IV</b>	<b>GAMBARAN UMUM PENELITIAN.....</b>	37
4.1	Gambaran Wilayah Geografis.....	37
4.2.	Gambaran Umum Kependudukan.....	41
4.3	Gambaran Umum Bawaslu Kabupaten Kotabaru.....	42
4.3.1	Sejarah Singkat Bawaslu.....	42
4.3.2	Visi & Misi Bawaslu Kabupaten Kotabaru.....	44
4.3.3	Tugas, Wewenang, & Kewajiban Bawaslu Kabupaten Kotabaru.....	45
<b>BAB V</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	52
5.1	Hasil Penelitian.....	52
5.1.1	Evaluasi Penyelenggaraan Pemilihan Kepala Daerah Serentak Tahun 2020 Di Kabupaten Kotabaru.....	52
5.1.1.1	Pengawasan Pendahuluan ( <i>Preliminary Control</i> )...	52
5.1.1.2	Pengawasan Pada Saat Kerja Berlangsung ( <i>Cocurrent Control</i> ) .....	62
5.1.1.3	Pengawasan Feed Back ( <i>Feed Back Control</i> ) .....	68
5.2.	Faktor-Faktor Penghambat Pengawasan Penyelenggaraan Pemilihan Kepala Daerah Tahun 2020 Di Kabupaten Kota Baru.....	71
5.3.	Pembahasan Hasil Penelitian.....	75
5.3.1.	Evaluasi Context.....	76
5.3.2.	Evaluasi Input.....	78
5.3.3.	Evaluasi Process.....	81
5.3.4.	Evaluasi Product.....	86
<b>BAB VI</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	88
6.1.	Kesimpulan.....	88
6.2.	Saran.....	89
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		