

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN  
INFRASTRUKTUR DI DESA BATUAH KECAMATAN KUSAN HILIR  
KABUPATEN TANAH BUMBU**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan  
Guna Mencapai Derajat S-1

MUHAMMAD ALFARISQI  
1610413210013



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
BANJARMASIN  
2023**

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Alfarisqi  
NIM : 1610413210013  
Tempat/Tanggal Lahir : Pagatan, 31 Oktober 1998  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul *Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Di Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu*. Merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat di buktikan skripsi ini adalah hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknis penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan karya tulis ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 14 Juni 2023  
Yang membuat pernyataan

Muhammad Alfarisqi  
NIM 1610413210013



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

## SURAT TUGAS

Nomor : 3015/UN8.1.13/KP.10.00/2023

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin menugaskan Saudara :

1. Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si
2. Drs. H. Apriansyah, M.Si
3. Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si

Untuk menguji Skripsi mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin:

Nama : Muhammad Alfarisqi  
NIM : 1610413210013  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : Rabu, 14 Juni 2023  
J a m : 13.00 Wita – Selesai  
T e m p a t : Ruang Sidang Skripsi 3 Gedung Lama Fisip ULM

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 30 Mei 2023

Dekan,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP 197301221998021001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Rabu tanggal 14 bulan Juni tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3015/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 30 Mei 2023 untuk menguji Skripsi:

Nama : Muhammad Alfarisqi  
NIM : 1610413210013  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu

Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 3 Gedung Lama Fisip ULM  
Waktu Ujian : 13.00 Wita – Selesai  
Nilai : *82 (A)*  
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.




Dibuat di : BANJARMASIN

Pada Tanggal :  
-----

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Muhammad Alfarisqi

1. Ketua : Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si  
()
2. Sekretaris : Drs. H. Apriansyah, M.Si  
()
3. Anggota : Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si  
()

Mengetahui/Membenarkan :  
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si  
NIP 197111031999031002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**DAFTAR NILAI RATA-RATA  
UJIAN MEMPERTAHANKAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini Tim Penguji Skripsi Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Setelah melakukan pengujian kepada :

Nama : Muhammad Alfarisqi  
NIM : 1610413210013  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Infrastruktur di Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu

| No.             | Nama Penguji                     | Nilai    | Tanda Tangan           |
|-----------------|----------------------------------|----------|------------------------|
| 1.              | Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si   | 84       |                        |
| 2.              | Drs. H. Apriansyah, M.Si         | 82       |                        |
| 3.              | Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si | 80       |                        |
| Jumlah          |                                  |          |                        |
| Nilai Rata-rata |                                  | 246 / 82 | Nilai Akhir = <b>A</b> |

Demikian penilaian ini dibuat untuk dapat diketahui.

Dibuat di : BANJARMASIN

Pada Tanggal : \_\_\_\_\_

Catatan :

| Angka    | Nilai | Bobot |
|----------|-------|-------|
| 80 - 100 | A     | 4,00  |
| 77 - 79  | A-    | 3,75  |
| 75 - 76  | B+    | 3,50  |
| 70 - 74  | B     | 3,00  |
| 66 - 69  | B-    | 2,75  |
| 61 - 65  | C+    | 2,50  |
| 55 - 60  | C     | 2,00  |
| 50 - 54  | D+    | 1,50  |
| 40 - 49  | D     | 1,00  |
| 0 - 39   | E     | 0     |

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA BATUAH KECAMATAN KUSAN HILIR KABUPATEN TANAH BUMBU

A. Nama Mahasiswa : Muhammad Alfarisqi NIM: 1610413210013

B. Dinyatakan lulus dengan nilai **A** dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 14 Juni 2023

C. Tim Penguji :

a. Ketua

(Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si)

NIP. 197105030 199802 1 001

b. Sekretaris

(Drs. H. Apriansyah, M.Si)

NIP. 19670408 199303 1 003

c. Anggota

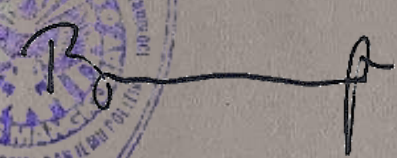
(Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si)

NIP. 19721227 200604 1 003

Banjarmasin, 05 Juli 2023  
Ketua Pembimbing

Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si  
NIP. 197105030 199802 1 001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat

  
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos, M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001

## RIWAYAT HIDUP



Nama Muhammad Alfarisqi merupakan anak kedua dari dua bersaudara, lahir di Pagatan pada tanggal 31 Oktober 1998 dari pasangan bapak Aminullah dan ibu Widyawati yang bertempat tinggal di Provinsi Kalimantan Selatan.

Adapun riwayat pendidikan penulis yaitu :

1. SDN 3 Pasar Baru, lulus pada tahun 2010
2. SMPN 1 Kusan Hilir , lulus pada tahun 2013
3. SMAN Kusan Hilir, lulus pada tahun 2016
4. Melanjutkan Studi di Universitas Lambung Mangkurat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi S1 Ilmu Pemerintahan pada Tahun 2016

Dengan semangat, kerja keras, serta doa dan dukungan dari banyak pihak, penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir skripsi dan Pendidikan dibangku kuliah dalam rentan waktu 7 tahun dimana judul tugas akhir yang penulis angkat berjudul Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Di Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu. Semoga skripsi yang penulis tulis ini dapat bermanfaat untuk semua pihak yang membacanya dan memberikan kontribusi positif serta referensi bagi peneliti selanjutnya.

## ABSTRAK

**MUHAMMAD ALFARISQI, NIM. 1610413210013, *kepemimpinan kepala desa dalam pembangunan infrastruktur di Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu. Gazali Rahman.***

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kepemimpinan kepala desa dalam pembangunan infrastruktur di Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu. Pemilihan masalah dikarenakan adanya permasalahan yang muncul pada desa yaitu infrastruktur. Dalam penelitian ini menggunakan tipe penelitian yang bersifat deskriptif kualitatif. Pada penelitian ini, menggunakan teknik pengumpulan Triangulasi teknik ini merupakan gabungan dari tiga teknik yaitu teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder dengan informan penelitian dan teknik analisis data dalam penelitian melalui tiga alur yaitu reduksi data, penyajian data dan verifikasi data serta penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian, diketahui bahwa dapat dikatakan bahwa tipe kepemimpinan yang dimiliki oleh Kepala Desa Batuah sudah berjalan dengan baik, karena memiliki ciri tipe kepemimpinan demokratis dalam kepemimpinan pembangunan infrastruktur. Hal ini dapat dilihat Bapak Kepala Desa mengedepankan musyawarah ketika memecahkan suatu masalah. Pembangunan – pembangunan yang telah dilakukan sudah cukup baik yang mana pembangunan tersebut terfokus kepada infrastruktur jalan. Oleh karena itu dapat disimpulkan bahwa Bapak Kepala Desa memiliki kepemimpinan yang baik. Hal tersebut dikarenakan Bapak Kepala Desa memiliki kesesuaian dengan 3 indikator tersebut sehingga menghasilkan pengaruh yang sangat baik terhadap kepemimpinan beliau dalam kepemimpinan pembangunan infrastruktur.

Berdasarkan hal tersebut, disarankan Saran yang diberikan yaitu dalam pengawasan agar dilakukan dengan lebih ketat lagi. Dalam pelaksanaan pembangunan infrastruktur lebih mengutamakan keterlibatan masyarakat, dan untuk masyarakat kesadaran perlu ditingkatkan dalam pembangunan infrastruktur.

**Kata Kunci: Demokratis, Oterirter, Kendali Bebas**



## **ABSTRACT**

**MUHAMMAD ALFARISQI, NIM. 1610413210013, village head leadership in infrastructure development in Batuah Village, Kusan Hilir District, Tanah Bumbu Regency. Gazali Rahman.**

*This study aims to determine the leadership of the village head in infrastructure development in Batuah Village, Kusan Hilir District, Tanah Bumbu Regency. The selection of the problem is due to the problems that arise in the village, namely infrastructure. In this study using a type of research that is descriptive qualitative. In this study, using the collection technique Triangulation this technique is a combination of three techniques namely observation, interview and documentation techniques. The data used in this study are primary data and secondary data with research informants and data analysis techniques in research through three channels, namely data reduction, data presentation and data verification and drawing conclusions.*

*From the results of the study, it is known that it can be said that the type of leadership possessed by the Head of Batuah Village has gone well, because it has the characteristics of a democratic leadership type in infrastructure development leadership. This can be seen from the village head prioritizing deliberation when solving a problem. The developments that have been carried out have been quite good, in which the development has focused on road infrastructure. Therefore it can be concluded that the village head has good leadership. This is because the Village Head has compatibility with these 3 indicators so that it produces a very good influence on his leadership in infrastructure development leadership.*

*Based on this, it is suggested that the advice given is under supervision so that it is carried out even more strictly. In the implementation of infrastructure development, it prioritizes community involvement, and for the community awareness needs to be increased in infrastructure development.*

**Keywords: Democratic, Otterirter, Free Control**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadiraat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan penulisan skripsi ini dengan judul kepemimpinan kepala desa dalam pembangunan infrastruktur di Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu. Adapun maksud dari skripsi ini sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan Pendidikan S1 program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini dapat diselesaikan karena adanya bantuan dari berbagai pihak yang mendukung, membimbing dan mengarahkan, oleh karena itu penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Bapak/Ibu sebagai berikut :

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E, M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si selaku Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan dan Sekaigus Dosen Akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripisi ini.

5. Drs. H. Apriansyah, M.Si selaku Dosen Penguji/Penelaah II yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
6. Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si selaku Dosen Penelaah/Penguji III yang telah banyak membantu dan memberikan arahan, petunjuk, saran, dukungan serta bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
7. Untuk kedua orangtua tercinta bapak Aminullah dan ibu Widyawati yang selama ini mendukung dan memberikan motivasi baik secara moril maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini.
8. Ucapan terima kasih juga penulis sampaikan buat istri tercinta Nina yang telah memberikan semangat/motivasi dan pengertiannya dalam penulisan penyusunan skripsi ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dan memberi dukungan serta bantuan lainnya sehingga terselesaikan penulisan penyusunan skripsi ini..

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya laporan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi orang banyak serta bisa dikembangkan lagi lebih lanjut.

Banjarmasin, 14 Juni 2023

Penulis

Muhammad Alfarisqi  
NIM 1610413210013

## DAFTAR ISI

|  | Halaman     |
|--|-------------|
| <b>ABSTRAK</b> .....   | <b>i</b>    |
| <b>ABSTRACT</b> .....  | <b>ii</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....                                  | <b>iii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....                                      | <b>v</b>    |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....                                   | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....                                    | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR BAGAN</b> .....                                    | <b>x</b>    |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....                                 | <b>xi</b>   |
| <br>   |             |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....                               | <b>1</b>    |
| 1.1. Latar Belakang .....                                    | 1           |
| 1.2. Rumusan Masalah .....                                   | 5           |
| 1.3. Tujuan Penelitian .....                                 | 5           |
| 1.4. Manfaat Penelitian .....                                | 5           |
| <br>   |             |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....                         | <b>7</b>    |
| 2.1. Penelitian Terdahulu .....                              | 7           |
| 2.2. Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan .....     | 10          |
| 2.3. Konsep Kepemimpinan .....                               | 13          |
| 2.3.1. Pengertian Kepemimpinan .....                         | 13          |
| 2.3.2. Fungsi Kepemimpinan .....                             | 19          |
| 2.3.3. Tipe Kepemimpinan .....                               | 21          |
| 2.3.4. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi<br>Kepemimpinan ..... | 27          |
| 2.4. Konsep Desa .....                                       | 28          |
| 2.4.1. Pengertian Desa .....                                 | 28          |
| 2.4.2. Pemerintah Desa .....                                 | 29          |
| 2.4.3. Kepala Desa .....                                     | 29          |
| 2.4.4. Tugas dan Kewenangan Kepala Desa .....                | 30          |
| 2.4.5. Partisipasi Swadaya Masyarakat .....                  | 31          |
| 2.5. Konsep Pembangunan .....                                | 37          |
| 2.5.1. Pengertian Pembangunan Desa .....                     | 37          |
| 2.5.2. Tujuan Pembangunan Desa .....                         | 38          |
| 2.5.3. Infrastruktur .....                                   | 39          |
| 2.5.4. Supra Struktur .....                                  | 41          |
| 2.6. Kerangka Pemikiran .....                                | 43          |
| <br>   |             |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....                       | <b>45</b>   |
| 3.1. Pendekatan Penelitian .....                             | 45          |

|               |   |            |
|---------------|---|------------|
| 3.2.          | Tipe Penelitian .....                       | 46         |
| 3.3.          | Lokasi Penelitian.....                      | 46         |
| 3.4.          | Informan Penelitian.....                    | 47         |
| 3.5.          | Instrumen Penelitian.....                   | 48         |
| 3.6.          | Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....     | 48         |
| 3.6.1.        | Sumber Data .....                           | 48         |
| 3.6.2.        | Teknik Pengumpulan Data .....               | 49         |
| 3.7.          | Analisis Data dan Informasi.....            | 51         |
| 3.8.          | Keabsahan Data.....                         | 53         |
| <b>BAB IV</b> | <b>GAMBARAN UMUM.....</b>                   | <b>55</b>  |
| 4.1.          | Gambaran Umum Penelitian .....              | 55         |
| 4.1.1.        | Sejarah .....                               | 55         |
| 4.1.2.        | Visi dan Misi Kabupaten Tanah Bumbu .....   | 57         |
| 4.1.3.        | Letak Geografis .....                       | 58         |
| 4.1.4.        | Batas Wilayah.....                          | 58         |
| 4.1.5.        | Pendidikan .....                            | 60         |
| 4.1.6.        | Kondisi Ekonomi.....                        | 61         |
| 4.1.7.        | Potensi Daerah.....                         | 63         |
| 4.2.          | Gambaran Lokasi Penelitian .....            | 66         |
| 4.2.1.        | Sejarah Desa Batuah.....                    | 66         |
| 4.2.2.        | Letak Geografis dan Luas Wilayah .....      | 68         |
| 4.2.3.        | Kondisi Kependudukan .....                  | 70         |
| 4.2.4.        | Kondisi Perekonomian .....                  | 70         |
| 4.2.5.        | Kondisi Sosial Budaya.....                  | 71         |
| 4.2.6.        | Kondisi Sarana dan Prasarana .....          | 72         |
| 4.2.7.        | Lembaga Masyarakat .....                    | 73         |
| 4.2.8.        | Struktur Organisasi.....                    | 74         |
| <b>BAB V</b>  | <b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b> | <b>75</b>  |
| 5.1.          | Hasil Penelitian .....                      | 75         |
| 5.1.1.        | Tipe Kepemimpinan Oteriter.....             | 76         |
| 5.1.2.        | Tipe Kepemimpinan Kendali Bebas.....        | 82         |
| 5.1.3.        | Tipe Kepemimpinan Demokratis.....           | 86         |
| 5.2.          | Pembahasan .....                            | 91         |
| 5.2.1.        | Tipe Kepemimpinan Oteriter.....             | 94         |
| 5.2.2.        | Tipe Kepemimpinan Kendali Bebas.....        | 97         |
| 5.2.3.        | Tipe Kepemimpinan Demokratis.....           | 100        |
| <b>BAB VI</b> | <b>PENUTUP.....</b>                         | <b>102</b> |
| 6.1.          | Kesimpulan .....                            | 102        |
| 6.2.          | Saran .....                                 | 103        |
|               | <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                 | <b>104</b> |
|               | <b>LAMPIRA</b>                              |            |

## DAFTAR GAMBAR

| No       | Judul  | Halaman |
|----------|--|---------|
| Gambar 1 | Peta Wilayah Desa Batuah .....                           | 68      |
| Gambar 2 | Musyawaharah Warga di Balai Desa .....                   | 78      |
| Gambar 3 | Komunikasi Kepala Desa dan Tokoh Masyarakat .....        | 84      |
| Gambar 4 | Diskusi Bersama Masyarakat .....                         | 88      |
| Gambar 5 | Kegiatan Gotong Royong Pembersihan Saluran Irigasi ..... | 84      |

## DAFTAR TABEL

| No          | Judul   | Halaman |
|-------------|---|---------|
| Tabel 4.1.  | Luas Wilayah Menurut Kecamatan .....                                    | 59      |
| Tabel 4.2.  | Jumlah penduduk dan kepadatan penduduk Kabupaten Tanah Bumbu 2020 ..... | 60      |
| Tabel 4.3.  | Jumlah Sekolah, Guru dan Murid di Kabupaten Tanah Bumbu 2020/2021 ..... | 61      |
| Tabel 4.3.  | Data Angkatan Kerja Berdasarkan Jenis Kelamin 2020 .....                | 62      |
| Tabel 4.4.  | Data Bukan Angkatan Kerja Berdasar Jenis Kelamin 2020.....              | 62      |
| Tabel 4.5.  | Data Iklim dan Cuaca .....  | 69      |
| Tabel 4.6.  | Pembagian Penggunaan Tanah Desa Batuah .....                            | 69      |
| Tabel 4.7.  | Jumlah Rukun Tetangga dan Penduduk .....                                | 70      |
| Tabel 4.8.  | Perkembangan Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian .....                | 71      |
| Tabel 4.9.  | Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....                    | 72      |
| Tabel 4.10. | Sarana dan Prasarana.....   | 73      |
| Tabel 4.11. | Data Jumlah Lembaga Pemasyarakatan Desa Batuah.....                     | 73      |

## DAFTAR BAGAN

| No        | Judul  | Halaman |
|-----------|--|---------|
| Bagan 2.1 | Kerangka Berpikir .....                            | 45      |
| Bagan 3.1 | Model Miles dan Huberman.....                      | 53      |
| Bagan 4.1 | Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Batuah ..... | 74      |



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Lampiran 2 Surat Izin Desa

Lampiran 3 Pedoman Wawancara

Lampiran 4 Foto Dokumentasi