

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI RETRIBUSI PASAR
DI PASAR SENTRA ANTASARI KOTA BANJARMASIN**
Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Pada Program Studi Administrasi Publik



Widya Febriani
NIM. 2010411220018

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2024**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI
IMPLEMENTASI RETRIBUSI PASAR
DI PASAR SENTRA ANTASARI KOTA BANJARMASIN

A. Nama Mahasiswa : Widya Febriani NIM : 2010411220018

B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1), Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal: 16 Mei 2024

C. Tim Pengaji

a. Ketua

(Trisylvana Azwari, S.Sos., M.AP)

NIP. 198804112019032010

(

b. Sekretaris

(Avela Dewi, S.Sos., M.Si)

NIP. 197506161999032002

(

c. Anggota

(Sugeng Karyadi, S.Sos., M.AP)

NIP. 197501182000031002

(

Mengetahui

Dekan FISIP ULM

Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 197301221998021001

Banjarmasin, 21 Mei 2024

Koordinator Program Studi
Administrasi Publik

Avela Dewi, S.Sos., M.Si
NIP. 197506161999032002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Kamis tanggal 16 bulan Mei tahun Dua Ribu Dua Puluh Empat, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 2065 /UN8.1.13/KP.10.00/2024 tanggal 7 Mei untuk menguji skripsi :

Nama	:	Widya Febriani
NIM	:	2010411220018
Jurusan/Program Studi	:	Administrasi Publik
Judul Skripsi	:	Implementasi Retribusi Pasar Di Pasar Sentra Antasari Dalam Menunjang Pendapatan Asli Daerah (PAD) Di Kota Banjarmasin
Tempat Ujian	:	Ruang Lab. Publik Gb. Fisip ULM
Waktu Ujian	:	08.30 Wita s/d selesai
Nilai	:	81 - A
Dinyatakan	:	Lulus / Tidak Lulus

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 16 Mei 2024

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Widya Febriani

1. Ketua : Trisylvana Azwari, S.Sos, M.AP
2. Sekretaris : Avela Dewi, S.Sos, M.Si
3. Anggota : Sugeng Karyadi, S.Sos, M.AP



Mengetahui/membenarkan :
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat,
Avela Dewi, S.Sos, M.Si
NIP 197506161999032002

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Widya Febriani
Tempat/Tanggal Lahir : Kotabaru/23 Februari 2002
NIM : 2010411220018
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Alamat Rumah : Jl. Raya Stagen KM. 5,5 Perumahan Pulau Laut
Indah Blok B No. 24

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah skripsi ini bukan merupakan hasil plagiasi dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/pemalsuan pada bagian tertentu saya menerima sanksi dengan perundang-udangan yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga, untuk dapat di pergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 20 Mei 2024



Widya Febriani

NIM. 2010411220018

ABSTRAK

Widya Febriani, 2010411220018, 2024. Implementasi Retribusi Pasar di Pasar Sentra Antasari Kota Banjarmasin. Di bawah bimbingan Trisylvana Azwari.

Tujuan dari penelitian ini adalah melihat bagaimana pelaksanaan Retribusi Pasar di Pasar Sentra Antasari Kota Banjarmasin serta mengetahui dan menganalisis faktor penghambat implementasi Retribusi Pasar di Pasar Sentra Antasari Kota Banjarmasin. Dikarenakan selama 2 tahun berturut-turut mulai tahun 2021-2022 terdapat penurunan pencapaian target realisasi yang dilihat dari laporan pertanggungjawaban tahunan yang dikelola oleh Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Banjarmasin.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini ialah kualitatif deskriptif guna memberikan gambaran yang sesuai dengan fakta yang terjadi di lapangan. Teknik pengambilan data yang peneliti gunakan yakni wawancara, observasi, dan dokumentasi yang kemudian diolah dengan teknis analisis data yang terdiri dari reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi Retribusi Pasar di Pasar Sentra Antasari Kota Banjarmasin berjalan cukup baik sesuai dengan hasil temuan mengenai Standar Operasional Prosedur (SOP) Retribusi Pasar. Sedangkan Implementasi Retribusi Pasar di Pasar Sentra Antasari Kota Banjarmasin berjalan cukup baik setelah dipadankan dengan pembahasan 4 (empat) variabel dari Edward III, yaitu komunikasi, sumber daya, disposisi dan struktur organisasi. Adapun faktor penghambat dalam implementasi Retribusi Pasar di Pasar Sentra Antasari meliputi dualisme kepemilikan Pasar Sentra Antasari, dampak retribusi harian, dan berkurangnya pedagang pasar.

Saran untuk hasil penelitian ini adalah Pemerintah Kota Banjarmasin harus segera membuat kebijakan baru mengenai kepemilikan Pasar Sentra Antasari agar menjadi milik Pemerintah Kota Banjarmasin seutuhnya agar mendukung kemajuan pasar ini. Pemerintah perlu mempertimbangkan strategi untuk mengelola risiko ketidakpastian pendapatan. Perlu mengembangkan rencana cadangan atau sumber pendapatan alternatif untuk mengimbangi fluktuasi pendapatan dari retribusi harian. Pemerintah diharapkan lebih memperhatikan faktor-faktor yang menyebabkan berkurangnya tingkat pendapatan dan mengambil langkah-langkah untuk mengatasi masalah tersebut. Pemerintah diharap memindahkns Tempat Pembuangan Sementara (TPS) yang ada di Pasar Sentra Antasari agar pengunjung merasa lebih nyaman.

Kata Kunci: *Implementasi Kebijakan, Retribusi Pasar*

ABSTRACT

Widya Febriani, 2010411220018, 2024. Implementation of Market Retribution at the Antasari Central Market Banjarmasin City. Under the guidance of Trisylvana Azwari.

The aim of this research is to see how the Market Retribution is implemented at the Antasari Central Market, Banjarmasin City and to find out and analyze the factors inhibiting the implementation of the Market Retribution at the Antasari Central Market, Banjarmasin City. This is because for 2 consecutive years starting from 2021-2022 there has been a decline in the achievement of realization targets as seen from the annual accountability report managed by the Banjarmasin City Trade and Industry Service.

The research method used in this research is descriptive qualitative in order to provide a picture that is in accordance with the facts that occur in the field. The data collection techniques that researchers use are interviews, observation, and documentation which are then processed using data analysis techniques consisting of data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The research results show that the implementation of Market Retribution at the Antasari Sentra Market, Banjarmasin City is going quite well in accordance with the findings regarding the Standard Operating Procedures (SOP) for Market Retribution. Meanwhile, the implementation of market levies at the Antasari Central Market, Banjarmasin City went quite well after being compared with the discussion of 4 (four) variables from Edward III, namely communication, resources, disposition and organizational structure. The inhibiting factors in implementing the Market Retribution at the Antasari Central Market include the dualism of ownership of the Antasari Central Market, the impact of daily levies, and the reduction in market traders.

The suggestion from the results of this research is that the Banjarmasin City Government must immediately create a new policy regarding ownership of the Antasari Central Market so that it becomes the complete property of the Banjarmasin City Government in order to support the progress of this market. The government needs to consider strategies to manage the risk of income uncertainty. Need to develop backup plans or alternative sources of income to offset fluctuations in income from daily levies. The government is expected to pay more attention to the factors that cause reduced income levels and take steps to overcome these problems. The government is expected to move the Temporary Disposal Site (TPS) at Antasari Central Market so that visitors feel more comfortable.

Keywords: Policy Implementation, Market Retribution

KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya dan tak lupa juga sholawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW yang mana dengan kebaikan-Nya dan sholawat sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi dengan judul "**Implementasi Retribusi Pasar di Pasar Sentra Antasari Kota Banjarmasin**" dibuat sebagai salah satu langkah pemenuh syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Peneliti menyadari dalam penyusunan skripsi ini tentu tidak akan berhasil tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak yang telah memberikan dukungan untuk peneliti baik secara moril maupun materi. Dengan segenap ketulusan peneliti ingin menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi langsung maupun tidak langsung dalam penulisan skripsi ini. Untuk itu peneliti mengucapkan rasa hormat dan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat;
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
3. Para Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;

4. Ibu Avela Dewi, S.Sos., M.Si selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat sekaligus sebagai Dosen Pengaji I yang telah banyak memberikan masukkan dan saran dalam penulisan skripsi ini;
5. Bapak Dr. Syakrani, MS. selaku Dosen Penasihat Akademik selama berkuliahan di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
6. Ibu Trisylvana Azwari, S.Sos., M.AP selaku Dosen Pembimbing Skripsi peneliti yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan serta memberikan masukan/saran-saran selama penyusunan skripsi ini;
7. Bapak Sugeng Karyadi, S.Sos., M.AP selaku Dosen Pengaji II yang telah banyak memberikan masukkan dan saran dalam penulisan skripsi ini;
8. Seluruh Dosen Pengajar dan Staf Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang sudah memberikan ilmu yang bermanfaat semasa menjalani perkuliahan;
9. Dinas Perdagangan dan Perindustrian Kota Banjarmasin khususnya Bidang Peningkatan Sarana Distribusi Perdagangan dan Pasar, serta bapak Abdul Azis, SE selaku Kepala UPTD Pasar Sektor 1 yang telah banyak memberikan informasi dengan sangat baik mau bekerja sama, dan memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini;

10. Seluruh keluarga saya terutama kedua orang tua tercinta dan adik peneliti yang tidak hentinya mendoakan, mendukung, dan menghibur peneliti dalam setiap tahap penyusunan skripsi ini;
11. Sahabat-sahabat peneliti yang selalu mendukung dan memberi semangat hingga penyelesaian skripsi ini;
12. Dan terakhir penulis ucapan kepada kepada diri saya sendiri Widya Febriani yang telah mau dan mampu menyelesaikan proses kali ini dengan sangat baik, tentu dengan doa yang terus terucap dan kerja keras untuk tidak menyerah hingga sampai di titik membanggakan ini.

Semoga segala pengorbanan, jerih payah, keikhlasan, dan ketulusan yang sudah dilakukan mendapat berkat dan karunia oleh Allah SWT, Aamiin Allahuma Aamiin. Akhir kata peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna, oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik, saran, yang membangun oleh para pembaca untuk perbaikan ke depannya. Serta semoga skripsi ini dapat digunakan sebagaimana mestinya dan memiliki manfaat bagi semua pihak khususnya dalam pengembangan ilmu Administrasi Publik.

Banjarmasin, 16 Mei 2024

Widya Febriani

2010411220018

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK.....	ii
ABSTRACT	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Konsep Kebijakan Publik	16
2.3 Konsep Implementasi Kebijakan	19
2.3.1 Pengertian Implementasi Kebijakan	19
2.3.2 Model-model Implementasi Kebijakan	20
2.3.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan	26
2.4 Retribusi.....	27
2.5 Retribusi Pasar	30
2.5.1 Konsep Retribusi Pasar	30
2.5.2 Subyek dan Obyek Retribusi Pasar	31
2.6 Kerangka Pemikiran	33
BAB III METODE PENELITIAN.....	34
3.1 Pendekatan Penelitian.....	34
3.2 Tipe Penelitian	35
3.3 Lokasi Penelitian	35

3.4	Sumber Data dan Instrumen.....	36
3.4.1	Sumber Data.....	36
3.4.2	Instrumen	37
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.6	Pengolahan Data.....	39
BAB IV HASIL PENELITIAN	41
4.1	Gambaran Umum Penelitian.....	41
4.1.1	Gambaran Umum Kota Banjarmasin.....	41
4.1.2	Visi Misi Kota Banjarmasin	42
4.1.3	Gambaran Umum Pasar Sentra Antasari	43
4.2	Uraian Temuan Penelitian	47
4.2.1	Faktor Penghambat dalam Implementasi Retribusi Pasar di	62
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	68
5.1	Analisis Temuan Penelitian	68
5.1.1	Implementasi Retribusi Pasar di Pasar Sentra Antasari Kota Banjarmasin.....	68
5.1.2	Faktor Penghambat dalam Implementasi Retribusi Pasar di Pasar Sentra Antasari Kota Banjarmasin	79
BAB VI PENUTUP	84
6.1	Kesimpulan	84
6.2	Saran	85
DAFTAR PUSTAKA	87
LAMPIRAN	90

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Target dan Realisasi Retribusi Daerah Kota Banjarmasin	2
Tabel 1.2 Target dan Realisasi Retribusi Pasar Kota Banjarmasin	5
Tabel 1.3 Target dan Realisasi Retribusi Pasar pada Pasar Sentra Antasari Kota Banjarmasin Tahun 2020-2022	5
Tabel 4.1 Pendataan Pasar Sentra Antasari Kota Banjarmasin 2023	43
Tabel 4.2 Matriks Analisis Hasil Penelitian.....	61
Tabel 5.1 Matriks Analisis Pembahasan	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	33
Gambar 3.1 Pengolahan Data Miles dan Hubermen (1984) (Murdiyanto, 2020)..	40
Gambar 4.1 Struktur Organisasi UPTD Pasar Sektor I Pasar Sentra Antasari, 2024.....	46
Gambar 4.2 Karcis Retribusi Pelayanan Pasar (Harian)	50
Gambar 4.3 Karcis Pemungutan untuk Pedagang Pasar Sentra Antasari	51
Gambar 4.4 Petugas sedang Memungut Retribusi Harian ke Pedagang.....	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Nama Pasar Milik Pemerintah Banjarmasin	90
Lampiran II Pedoman Wawancara	92
Lampiran III Surat Izin Penelitian	94
Lampiran IV Gambar-gambar	95