

**SKRIPSI**

**ANALISIS PRIORITAS KEGIATAN PADA BADAN  
PENGELOLAAN KEUANGAN PENDAPATAN DAN ASET  
DAERAH UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI  
DAERAH DI KOTA BANJARMASIN**



Diajukan untuk Melengkapi Persyaratan dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi

Oleh:

**MUHAMMAD FAJRI**

**NIM. 2010311110021**

**PROGRAM STUDI : EKONOMI PEMBANGUNAN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN**

**2024**

**LEMBAR LEGALITAS**

**ANALISIS PRIORITAS KEGIATAN PADA BADAN  
PENGELOLAAN KEUANGAN PENDAPATAN DAN ASET  
DAERAH UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI  
DAERAH DI KOTA BANJARMASIN**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**Muhammad Fajri**  
**2010311110021**

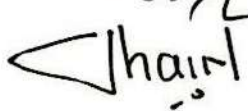
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 17 Mei 2024  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing



**Dr. Ir. M. Anshar Nur, M.M.**  
**NIP.195905171986031013**

Penguji I



**Khairi Pahlevi, S.Pi., M.Si.**  
**NIP.197207222006041003**

Penguji II



**Dr. Sri Maulida, S.E.Sv., M.E.I.**  
**NIP.199111122022032012**

Mengetahui

Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan



**Chairul Sa'roni, S.E., M.Si.**  
**NIP.197209081998031005**

## BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat :

Nama : Muhammad Fajri  
NIM : 2010311110021  
Program Studi : Ekonomi Pembangunan  
Judul Skripsi : Analisis Prioritas Kegiatan Pada Badan Pengelolaan Keuangan Pendapatan dan Aset Daerah Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah di Kota Banjarmasin  
Mata Kuliah Pokok : Perencanaan Pembangunan  
Ujian Dilaksanakan : Jumat, 17 Mei 2024  
Waktu Ujian : 08.00 s/d 09.00 WITA  
Disetujui oleh Dosen Pembimbing.  
Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapatkan persetujuan.

Banjarmasin, 27 Mei 2024

Mahasiswa,



**Muhammad Fajri**  
NIM.2010311110021

Dosen Pembimbing,



**Dr. Ir. M. Anshar Nur, M.M.**  
NIP.195905171986031013

Mengetahui

Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan



**Chairul Saifroni, S.E., M.Si.**  
NIP.197209081998031005

**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Nama : Muhammad Fajri  
NIM : 2010311110021  
Jurusan/Program Studi : Ekonomi Pembangunan  
Judul Skripsi : Analisis Prioritas Kegiatan pada Badan Pengelolaan  
Keuangan Pendapatan dan Aset Daerah untuk  
Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah di Kota  
Banjarmasin  
Mata Kuliah Pokok : Perencanaan Pembangunan  
Ujian Dilaksanakan : Jumat, 17 Mei 2024  
Waktu Ujian : 08.00 s/d 09.00 WITA

**Tim Penguji**

**Pembimbing : Dr. Ir. M. Anshar Nur, M.M.**  
**Penguji I : Khairi Pahlevi, S.Pi., M.Si.**  
**Penguji II : Dr. Sri Maulida, S.E.Sy., M.E.I.**

(*Anshar*)  
(*Khairi*)  
(*Sri Maulida*)

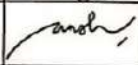
Banjarmasin, 27 Mei 2024

Nomor : -  
Perihal : Persetujuan Perbaikan Skripsi  
Lampiran : 1 (satu) berkas (File Skripsi Revisi)

Kepada Yth.  
Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis ULM  
Di tempat

Sehubungan dengan hasil ujian skripsi dan saran perbaikan yang diberikan oleh para dosen penguji, maka saya atas nama :

Nama : Muhammad Fajri  
NIM : 2010311110021  
Judul Skripsi : Analisis Prioritas Kegiatan Pada Badan Pengelolaan Keuangan Pendapatan dan Aset Daerah Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah di Kota Banjarmasin  
Tanggal Ujian: Jumat, 17 Mei 2024

Nama Dosen	NIP	Jabatan	Tanggal Disetujui	Tanda Tangan
Dr. Ir. M. Anshar Nur, M.M.	195905171986031013	Dosen Pembimbing	27-05-2024	

Menyatakan bahwa benar telah melakukan perbaikan skripsi dengan benar sesuai saran yang diberikan pada saat ujian skripsi dan diketahui oleh Dosen Pembimbing dan diberikan persetujuan untuk melakukan proses administrasi selanjutnya.  
Demikian surat ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya. Atas perhatian dan kerjasamanya, diucapkan terima kasih.

Yang membuat,

Mahasiswa



**Muhammad Fajri**  
**NIM.2010311110021**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Fajri  
NIM : 2010311110021  
Jurusan : Ekonomi Pembangunan  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 27 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,



MUHAMMAD FAJRI

NIM: 2010311110021

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“Analisis Prioritas Kegiatan Pada Badan Pengelolaan Keuangan Pendapatan Dan Aset Daerah Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Di Kota Banjarmasin”** yang diajukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada beberapa pihak yang telah membantu, mendukung, dan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Pada kesempatan ini, dengan ketulusan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

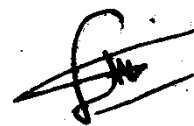
1. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Chairul Sa'roni, S.E., M.Si. selaku Koordinator Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Dr. Ir. H. M. Anshar Nur, M.M. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan banyak waktu untuk membimbing dengan penuh kesabaran selama proses penyusunan skripsi.
4. Bapak Khairi Pahlevi, S.Pi., M.Si. selaku dosen penguji 1 yang telah memberikan saran dan masukan yang berguna dalam penyempurnaan skripsi ini.
5. Ibu Dr. Sri Maulida, S.E.Sy., M.E.I. selaku dosen penguji 2 yang juga telah memberikan saran dan masukan dalam skripsi ini.
6. Bapak Drs. Muhammad Saleh, M.P. selaku dosen Penasihat Akademik (PA) yang telah memberikan bimbingan dan masukan terkait perkuliahan dari semester awal sampai sekarang.
7. Orang tua penulis yaitu mama dan abah penulis yang sangat penulis cintai dan sayangi, terimakasih banyak karena telah memberikan begitu banyak dukungan, doa, dan kepercayaan sehingga dapat mengantarkan penulis sampai ke titik ini.

8. Seluruh Bapak/Ibu dosen pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat kepada penulis selama di bangku kuliah, serta para staf dan civitas akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat atas bantuan dan kerjasamanya.
9. Seluruh pihak terkait dan Badan Pengelolaan Keuangan Pendapatan dan Aset Daerah Kota Banjarmasin yang telah bekerja sama dalam proses penelitian ini.
10. Saudari Mellisa Maharani yang telah membantu meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran kepada penulis dalam pengumpulan data dan menemani hari-hari penulis yang tidak mudah selama proses pengerjaan skripsi.
11. Seluruh teman-teman dan orang-orang terdekat saya yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang selama ini telah mensupport, menghibur, dan menemani selama proses pembuatan skripsi ini.

Demikian yang dapat saya sampaikan, besar harapan saya bahwa skripsi ini dapat memberikan manfaat dan dijadikan sebagai acuan untuk melakukan penelitian lebih lanjut dengan topik yang sama.

Banjarmasin, 27 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,



MUHAMMAD FAJRI

NIM: 2010311110021



## **ABSTRACT**

***Muhammad Fajri (2024). Analysis of Activity Priorities at the Regional Revenue and Asset Financial Management Agency to Increase Regional Original Revenue in Banjarmasin City. Advisor: Dr. Ir. H. M. Anshar Nur, MM.***

*This study was conducted to determine (1) Preference criteria that determine the priority of activities at BPKPAD to increase PAD in Banjarmasin City (2) Alternative choices of activities at BPKPAD to increase PAD in Banjarmasin City (3) Preference for priority activities at BPKPAD that make the greatest contribution to increasing PAD in Banjarmasin City. The research respondents were 8 respondents who were considered influential in determining the priority of activities at BPKPAD Banjarmasin City using the AHP Method. The results showed that alternative criteria from potential which are divided into sub-criteria of human resources, technology, and income, program achievement criteria, and previous performance are influential in determining activity priorities at BPKPAD Banjarmasin City in the order of preference of potential criteria (54%), program achievement (30%), and previous performance (16%). Based on these alternative criteria, alternative choices are obtained in order of priority preference, namely regional revenue management (37.86%), regional property management (28.73%), data management and implementation of SIPD in the scope of regional finance (17.20%), and coordination and preparation of regional budget plans (16.21%).*

***Keywords:*** Priority, BPKPAD, PAD, AHP.

## ABSTRAKSI

**Muhammad Fajri (2024). Analisis Prioritas Kegiatan Pada Badan Pengelolaan Keuangan Pendapatan Dan Aset Daerah Untuk Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Di Kota Banjarmasin. Pembimbing : Dr. Ir. H. M. Anshar Nur, MM.**

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui (1) Preferensi kriteria yang menentukan prioritas kegiatan pada BPKPAD untuk meningkatkan PAD di Kota Banjarmasin (2) Alternatif pilihan kegiatan pada BPKPAD untuk meningkatkan PAD di Kota Banjarmasin (3) Preferensi prioritas kegiatan pada BPKPAD yang memberikan kontribusi paling besar untuk meningkatkan PAD di Kota Banjarmasin. Responden penelitian adalah 8 responden yang dianggap berpengaruh dalam menentukan prioritas kegiatan pada BPKPAD Kota Banjarmasin dengan menggunakan Metode AHP. Hasil penelitian menunjukkan kriteria alternatif dari potensi yang terbagi menjadi sub-kriteria SDM, teknologi, dan pendapatan, kriteria pencapaian program, dan kinerja sebelumnya berpengaruh dalam penentuan prioritas kegiatan pada BPKPAD Kota Banjarmasin dengan urutan preferensi kriteria potensi (54%), pencapaian program (30%), dan kinerja sebelumnya (16%). Berdasarkan kriteria alternatif tersebut diperoleh alternatif pilihan dengan urutan preferensi prioritas yaitu pengelolaan pendapatan daerah (37,86%), pengelolaan barang milik daerah (28,73%), pengelolaan data dan implementasi SIPD lingkup keuangan daerah (17,20%), dan koordinasi dan penyusunan rencana anggaran daerah (16,21%).

**Kata Kunci:** Prioritas, BPKPAD, PAD, AHP.

## DAFTAR ISI

LEMBAR LEGALITAS.....	ii
BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI .....	iii
SURAT PERSETUJUAN PERBAIKAN SKRIPSI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
ABSTRAKSI .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang.....	1
1.2.Perumusan Masalah .....	8
1.3.Tujuan Penelitian .....	8
1.4.Manfaat Penelitian .....	8
1.5.Sistematika Pembahasan .....	9
BAB II .....	10
TINJAUAN PUSTAKA .....	10
2.1.Landasan Teori .....	10
2.1.1.    Pendapatan Asli Daerah (PAD).....	10
2.1.2.    Pengelolaan Keuangan Daerah.....	12
2.1.3.    Pengelolaan Aset Daerah .....	14
2.1.4.    Desentralisasi Fiskal .....	15
2.1.5.    Perencanaan Pembangunan.....	18
2.1.6.    Prioritas Pembangunan .....	20
2.1.7.    Perencanaan Sektoral.....	22

2.1.8.    Metode AHP ( <i>Analytical Hierarchy Process</i> ) .....	23
2.2. Hasil Penelitian Sebelumnya .....	28
BAB III .....	31
KERANGKA KONSEPTUAL .....	31
3.1. Kerangka Konseptual.....	31
BAB IV .....	33
METODE PENELITIAN .....	33
4.1. Ruang Lingkup Penelitian.....	33
4.2. Jenis Penelitian .....	33
4.3. Tempat/Lokasi Penelitian.....	33
4.4. Unit Analisis .....	33
4.5. Responden .....	34
4.6. Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	35
4.7. Teknik Pengumpulan Data .....	36
4.8. Teknik Analisis Data.....	37
4.9. Jadwal Penelitian .....	38
BAB V .....	39
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	39
5.1. Gambaran Umum Penelitian .....	39
5.1.1.    Gambaran Umum Badan Pengelolaan Keuangan Pendapatan dan Aset Daerah Kota Banjarmasin .....	39
5.1.2.    Kondisi Perekonomian di Kota Banjarmasin .....	41
5.1.3.    Pendapatan Asli Daerah di Kota Banjarmasin .....	43
5.2. Hasil dan Analisis .....	44
5.2.1.    Karasteristik Responden .....	44
5.2.2.    Hasil Pembahasan dan Analisis Data .....	47
5.2.2.1.  Penyusunan Struktur Hirarki.....	48
5.2.2.2.  Penilaian Perbandingan Berpasangan dan Rata-Rata Geometrik .....	49
5.2.2.3.  Penyelesaian Perhitungan Untuk Kriteria.....	58
5.2.2.4.  Penyelesaian Perhitungan Untuk Sub-Kriteria Dari Potensi ...	61
5.2.2.5.  Penyelesaian Perhitungan untuk Alternatif Pilihan .....	64
5.2.2.5.1.  Matriks Perbandingan Berpasangan untuk Alternatif Pilihan	

Sumber Daya Manusia (SDM) .....	64
5.2.2.5.2. Perhitungan Prioritas Vektor Alternatif Pilihan .....	65
5.2.2.5.3. Perkalian Matriks Antara Matriks Perbandingan dengan Vektor Prioritas.....	66
5.2.2.5.4. Penjumlahan Sel Dibagi Dengan Nilai Masing-Masing Sel Pada Vektor Prioritas .....	67
5.2.2.5.5. Perhitungan Nilai <i>Eigen <math>\lambda</math> Maks</i> .....	67
5.2.2.5.6. Perhitungan Nilai CI ( <i>Consistency Index</i> ) .....	67
5.2.2.5.7. Perhitungan Nilai CR ( <i>Consistency Ratio</i> ) Berdasarkan Nilai <i>Random Index</i> .....	68
5.2.2.6. Susunan Hierarki yang Baru dengan Bobotnya .....	86
5.2.2.7. Perangkingan Alternatif dan Penentuan Prioritas .....	87
5.2.3. Implikasi Hasil Penelitian .....	89
5.2.4. Keterbatasan Penelitian.....	91
BAB VI.....	92
KESIMPULAN DAN SARAN .....	92
6.1.Kesimpulan.....	92
6.2.Saran .....	94
DAFTAR PUSTAKA.....	95
LAMPIRAN.....	100

## DAFTAR TABEL

No.	Halaman
1.	Data Target dan Realisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Banjarmasin Tahun 2019-2023.....2
2.	Kriteria Penilaian Derajat Desentralisasi Fiskal..... 6
3.	Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal Kota Banjarmasin Tahun 2019-2023..... 6
4.	Skala penilaian perbandingan berpasangan Saaty..... 27
5.	Nilai Random Index (RI)..... 27
6.	Hasil Penelitian Sebelumnya..... 28
7.	Daftar Responden Penelitian..... 34
8.	Tabel Skala Perbandingan Saaty..... 50
9.	Perhitungan Rata-Rata Geometrik Untuk Kriteria..... 50
10.	Perhitungan Rata-Rata Geometrik Untuk Sub-Kriteria..... 51
11.	Perhitungan Rata-Rata Geometrik Alternatif Pilihan Untuk Sub-Kriteria SDM..... 52
12.	Perhitungan Rata-Rata Geometrik Alternatif Pilihan Untuk Sub-Kriteria Teknologi..... 53
13.	Perhitungan Rata-Rata Geometrik Alternatif Pilihan Untuk Sub-Kriteria Pendapatan..... 54
14.	Perhitungan Rata-Rata Geometrik Alternatif Pilihan Untuk Kriteria Pencapaian Program..... 55
15.	Perhitungan Rata-Rata Geometrik Alternatif Pilihan Untuk Kriteria Kinerja Sebelumnya..... 56
16.	Rekap Penilaian Dari Ke-Delapan Responden..... 57
17.	Matriks Perbandingan Berpasangan Untuk Kriteria..... 58
18.	Prioritas Vektor Kriteria..... 59
19.	Matriks Rasio Konsistensi Kriteria..... 59
20.	Matriks Perbandingan Berpasangan Untuk Sub-Kriteria Dari Potensi..... 61
21.	Prioritas Vektor Sub-Kriteria Dari Potensi..... 62
22.	Matriks Rasio Konsistensi Subriteria Dari Potensi..... 62

23.	Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Pilihan SDM.....	64
24.	Prioritas Alternatif Pilihan SDM.....	65
25.	Matriks Rasio Konsistensi Alternatif Pilihan SDM.....	66
26.	Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Pilihan Teknologi .	68
27.	Prioritas Alternatif Pilihan Teknologi.....	70
28.	Matriks Rasio Konsistensi Alternatif Pilihan Teknologi.....	71
29.	Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Pilihan Pendapatan	73
30.	Prioritas Alternatif Pilihan Pendapatan.....	74
31.	Matriks Rasio Konsistensi Alternatif Pilihan Pendapatan.....	75
32.	Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Pilihan Pencapaian Program.....	77
33.	Prioritas Alternatif Pilihan Pencapaian Program.....	79
34.	Matriks Rasio Konsistensi Alternatif Pilihan Pencapaian Program	80
35.	Matriks Perbandingan Berpasangan Alternatif Pilihan Kinerja Sebelumnya.....	82
36.	Prioritas Alternatif Pilihan Kinerja Sebelumnya.....	83
37.	Matriks Rasio Konsistensi Alternatif Pilihan Kinerja Sebelumnya	84
38.	Perangkingan Alternatif.....	88

## DAFTAR GAMBAR

<b>No.</b>		<b>Halaman</b>
1.	Grafik Target Dan Realisasi PAD Kota Banjarmasin 2019-2023.....	3
2.	Persentase Realisasi Pendapatan APBD Kota Se-Indonesia Tahun Anggaran 2023.....	4
3.	Grafik Rasio Derajat Desentralisasi Fiskal Kota Banjarmasin Tahun 2019-2023.....	6
4.	Langkah-Langkah Metode AHP.....	26
5.	Kerangka Konseptual.....	32
6.	Struktur Organisasi BPKPAD Kota Banjarmasin.....	40
7.	Bagan Susunan Hierarki Yang Baru Dengan Bobotnya.....	86



## DAFTAR LAMPIRAN

No.		Halaman
1.	Lampiran 1 Rekap Penilaian Responden.....	100
2.	Lampiran 2 Kuesioner Penilaian Responden.....	101
3.	Lampiran 3 Surat Izin Penelitian.....	110
4.	Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian.....	114
5.	Lampiran 5 Artikel Hasil Uji Plagiasi.....	117