

TESIS

**IMPROVING A LIFE CYCLE BUDGETING PADA PT AIR MINUM
INTAN BANJAR (PERSERODA): TRADE-OFF BETWEEN BUSINESS
AND POLITICS**

Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh

Gelar Magister Akuntansi



Oleh:

ASMARANING MUNTIANA

NIM: 1920333320017

**PROGRAM MAGISTER AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2023

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul Tesis : IMPROVING A LIFE CYCLE BUDGETING PADA PT AIR MINUM INTAN BANJAR (PERSERODA): TRADE-OFF BETWEEN BUSINESS AND POLITICS

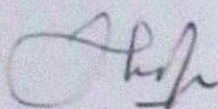
Nama : ASMARANING MUNTIANA

NIM : 1920333320017

Telah disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



Muhammad Hudaya, SE, MM, Ph.D, CSRA
NIP. 19740808 200012 1 001



Dra. Rasidah, M. Si, Ak, CA
NIP. 19660119 199203 2 011

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. Wahyudin, S.E, M.Si, Ak, CA, CSRA
NIP. 19751115 199903 1 002

LEMBAR PENGESAHAN

IMPROVING A LIFE CYCLE BUDGETING PADA PT AIR MINUM INTAN
BANJAR (PERSERODA): TRADE-OFF BETWEEN BUSINESS AND POLITICS
TESIS

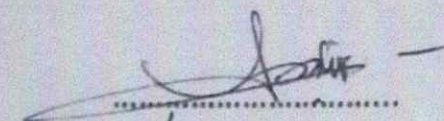
Oleh
ASMARANING MUNTIANA
NIM. 1920333320017

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi (M.Ak)
Pada Tanggal: 12 Mei 2023

Susunan Tim Penguji

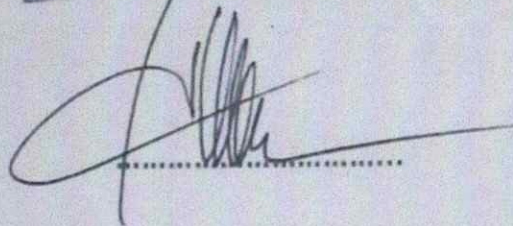
Ketua

Dr. Kadir, Drs, M. Si, Ak, CA
NIP. 19641231 199412 1 001



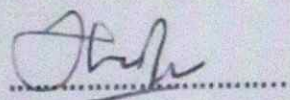
Sekretaris:

Dr. Sarwani, Drs, M. Si, Ak, CA, CPA
NIP. 19640616 199103 1 005



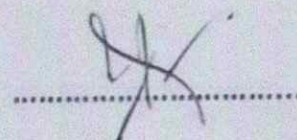
Pembimbing I

Muhammad Hudaya, SE, MM, Ph. D, CSRA
NIP. 19740808 200012 1 002



Dosen Pembimbing 2:

Dra. Rasidah, M. Si, Ak, CA
NIP. 19660119 199203 2 011

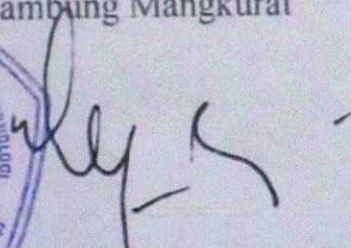


Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. Wahyudin Nor, S.E, M.Si, Ak, CA, CSRA
NIP. 19751115 199903 1 002





Jl. Brigjend H. Hasan Basri, Banjarmasin 70123. Telp 3305116-3306654, Fax (0511) 3306654

PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS

Tim penguji tesis program Studi Magister Akuntansi Universitas Lambung Mangkurat menyatakan bahwa:

Nama : ASMARANING MUNTIANA
NIM : 1920333320017
Judul Tesis : Improving A Life Cycle Budgeting Pada PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda):
Trade-Off Between Business And Politics
Hari, Tanggal : Jum'at, 12 Mei 2023

Telah menyelesaikan perbaikan sesuai dengan yang disarankan. Hal-hal yang diperbaiki tercantum dalam lampiran persetujuan ini.

NO.	NAMA PENGUJI	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Dr. Kadir, Drs, M. Si, Ak, CA	Ketua	
2	Dr. Sarwani, Drs, M. Si, Ak, CA, CPA	Sekretaris	
3	Dra. Rasidah, M. Si, Ak, CA	Pembimbing II	

Mengetahui,
Ketua Prodi
Universitas Lambung Mangkurat

Dr. Wahyudin Not, S.E, M.Si, Ak, CA, CSRA
NIP. 19751115-199903 1002

Banjarmasin,.....2023
Menyetujui pembimbing I,

Muhammad Hudaya, SE, MM, Ph. D, CSRA
NIP. 19740808 200012 1 002

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa tesis ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diucapkan sebagaimana mestinya. Tesis ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga.

Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 12 Mei 2023
Yang membuat pernyataan



Asmaraning Muntiana
Nim: 1920333320017

ABSTRACT

IMPROVING A LIFE CYCLE BUDGETING AT PT AIR MINUM INTAN BANJAR (PERSERODA): TRADE-OFF BETWEEN BUSINESS AND POLITICS

Asmaraning Muntiana

Muhammad Hudaya, SE, MM, Ph.D, CSRA

Dra. Rasidah, M. Si, Ak, CA

Program Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Lambung Mangkurat

Email: asmaraningmuntiana@gmail.com

Asmaraning Muntiana,(2023). *Improving A Life Cycle Budgeting At PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda):Trade-Off Between Business And Politics*. Advisor I: Muhammad Hudaya, SE, MM, Ph.D, CSRA. Advisor II: Dra. Rasidah, M. Si, Ak,CA.

This study aims to (1) compare the accuracy of the linear trend model, quadratic trend model, exponential trend model, and autoregressive model in projecting income and expenses at PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda); (2) Analyzing the implementation of the best projection model in forecasting revenues and expenses at PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) within the next 5 (five) years; (3) Determine the appropriate life cycle budgeting model to be applied to PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda).

This research is included in the scope of management accounting research with a case study research design. The method used is the mixed method. The unit of analysis in this study is PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) as an organization. This study uses secondary data obtained from the audited financial reports of PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) for the 2005-2020 period and primary data which is the result of interviews with several informants. The data analysis technique in this study was divided into 2 (two) stages, namely the stage of collecting and analyzing quantitative data using SPSS software with the time series data analysis feature where the results of the analysis will be used to plan the second stage, namely the qualitative stage.

The results showed that the quadratic trend projection model is the best projection model for predicting the revenues and expenses of PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) for the next 5 (five) years because it has the highest level of accuracy with the lowest SSE, MAD and MAPE. The value of the financial performance achieved by the Persero is not only determined by internal management, but also influenced by external factors, namely political interests in the process of setting/adjusting air fares.

Keywords: *Life Cycle Budgeting, Business, Politics*

ABSTRAKSI

IMPROVING A LIFE CYCLE BUDGETING PADA PT AIR MINUM INTAN BANJAR (PERSERODA): TRADE-OFF BETWEEN BUSINESS AND POLITICS

Asmaraning Muntiana

Muhammad Hudaya, SE, MM, Ph.D, CSRA

Dra. Rasidah, M. Si, Ak, CA

Program Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Lambung Mangkurat

Email: asmaraningmuntiana@gmail.com

Asmaraning Muntiana,(2023). *Improving A Life Cycle Budgeting Pada PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda):Trade-Off Between Business And Politics*. Pembimbing I: Muhammad Hudaya, SE, MM, Ph.D, CSRA. Pembimbing II: Dra. Rasidah, M. Si, Ak, CA.

Penelitian ini bertujuan untuk (1) Membandingkan akurasi *trend linear model*, *quadratic trend model*, *exponential trend model*, dan *autoregressive model* dalam memproyeksikan pendapatan dan beban pada PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda); (2) Menganalisis implementasi model proyeksi terbaik dalam meramalkan pendapatan dan beban pada PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) dalam jangka waktu 5 (lima) tahun ke depan; (3) Menentukan model *life cycle budgeting* yang sesuai untuk diterapkan pada PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda).

Penelitian ini termasuk dalam lingkup penelitian akuntansi manajemen dengan desain penelitian studi kasus. Metode yang digunakan yaitu metode campuran (*mixed method*). Unit analisis dalam penelitian ini ialah PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) sebagai suatu organisasi. Penelitian ini menggunakan data sekunder (*secondary data*) yang diperoleh dari laporan keuangan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) periode 2005-2020 yang telah diaudit dan data primer (*primary data*) yang merupakan hasil wawancara dengan beberapa informan. Teknik analisis data dalam penelitian ini dibagi ke dalam 2 (dua) tahap yaitu tahap pengumpulan dan analisis data kuantitatif menggunakan *software* SPSS dengan fitur analisa data *time series* dimana hasil analisis akan digunakan untuk merencanakan tahap kedua, yakni tahap kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa model proyeksi tren kuadratik merupakan model proyeksi terbaik untuk meramalkan pendapatan dan beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) jangka waktu 5 (lima) tahun kedepan karena memiliki tingkat keakuratan tertinggi dengan *SSE*, *MAD*, dan *MAPE* terendah. Nilai Kinerja keuangan yang dicapai oleh perseroda tidak hanya ditentukan oleh pengelolaan Internal, tetapi juga dipengaruhi oleh faktor eksternal yaitu kepentingan politik dalam proses penetapan/penyesuaian tarif air.

Kata Kunci: *Life Cycle Budgeting, Business, Politics*

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji hanya untuk Alloh SWT. Sholawat dan slama penulis haturkan kepada Nabi Muhammad SAW, berkat limpahan Rahmat dan hidayah Alloh SWT sehingga tesis berjudul “ Improving A Life Cycle Budgeting Pada PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda): Trade-Off Between Business And Politics” selesai dengan lancar. Tesis ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memeperoleh gelar Magister (S2) Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan yang diberikan oleh berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis, yaitu :

1. Bapak Prof. Dr. Alim Ahmad Bachri, SE, M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Prof. H. Ahmad SURIANSYAH, M. Pd, Ph. D selaku Direktur Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Atma Hayat, Drs. Ec., M.Si, Ak., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Bapak Dr. Wahyudin Nor, SE, M. Si, Ak., CA, CSRA selaku ketua program Magister Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
5. Bapak Muhammad Hudaya, SE, MM, Ph. D, CSRA dan Ibu Dra. Rasidah, M. Si, Ak., CA selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu dan memberikan arahan serta petunjuk selama mengerjakan tesis ini.

6. Bapak Dr. Kadir, Drs., M. Si, CA dan Bapak Dr. Sarwani, Drs., M. Si, Ak., CA, CPA selaku penguji yang telah memberikan masukan dan saran.
7. Seluruh dosen program magister akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah memberikan ilmu, pengetahuan, wawasan dan pola pikir yang bermanfaat bagi penulis dalam menuntut ilmu pada almamater ini.
8. Seluruh karyawan dan karyawan pengelola program magister akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah memberikan pelayanan prima terhadap mahasiswa dan mahasiswi, terutama mahasiswa dan mahasiswi Angkatan IV.
9. Bapak dan Ibu dari jajaran komisaris PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) yang telah memberikan banyak informasi dan masukan dalam penyusunan tesis ini.
10. Bapak dan Ibu dari jajaran manajemen PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) yang telah memberikan data, informasi dan masukan dalam penyusunan tesis ini.
11. Orang tua penulis, Bapak Marjuki (Mbah Kakung) dan Ibu Wartini (Mbah Putri) yang tiada putus-putusnya mendoakan penulis selama perkuliahan dan penyusunan tesis ini.
12. Suami tercinta Budi Harmanto dan anak-anak tersayang Nabil Affan Harmana dan M. Zakwan Aushaf Harmana yang selalu memberikan doa, motivasi, dukungan dan penyemangat serta pengorbanan merelakan kehilangan waktunya bersama penulis selama proses perkuliahan dan penyusunan tesis ini.

13. Rekan-rekan sejawat di PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda), khususnya di bagian keuangan, terima kasih atas doa, motivasi , dukungan dan pengertian yang luar biasa kepada penulis selama penyusunan tesis ini.
14. Teman diskusi yang luar biasa, Mb Reni dan Mbak Amel, terima kasih atas bantuan, waktu diskusi dan dukungan penuh kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
15. Rekan-rekan mahasiswa magister akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin Angkatan IV yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan inspirasi, motivasi dan dukungan selama perkuliahan dan penyusunan tesis ini.

Penulis berharap tesis yang telah disusun ini dapat bermanfaat dalam pengembangan ilmu pengetahuan, baik bagi penulis sendiri, civitas akademik, professional, praktisi serta pihak lainnya yang berkepentingan. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan kasih sayang dan memberkahi usaha kita, Aamiin.

Banjarmasin, Mei 2023

Penulis



Asmaraning Muntiana

NIM 1920333320017

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS.....	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
ABSTRACT	v
ABSTRAKSI.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR BAGAN	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	15
1.3. Tujuan Penelitian	15
1.4. Manfaat Penelitian	16
1.5. Sistematika Penulisan.....	17
BAB II	19
KAJIAN PUSTAKA.....	19
2.1. Landasan Teori.....	19

2.1.1. Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	19
2.1.2. Perencanaan Strategis	21
2.1.3. Anggaran	22
2.1.4. Metode Peramalan (Forecasting Method).....	23
2.1.5. Model Peramalan Rangkaian Waktu/Deret Berkala (Time Series Forecasting).....	26
2.1.6. Activity-Based Management (ABM)	33
2.1.7. Life-cycle Budgeting	36
2.1.8. Penyusunan Rencana Kerja Anggaran (RKA) pada BUMD Air Minum	37
2.1.9. Kinerja BUMD Air Minum.....	40
2.1.10. Penetapan Tarif Air pada BUMD Air Minum	42
2.2. Hasil Penelitian Sebelumnya.....	46
BAB III	51
KERANGKA KONSEPTUAL PENELITIAN	51
BAB IV	57
METODE PENELITIAN.....	57
4.1. Ruang Lingkup Penelitian	57
4.2. Jenis Penelitian.....	57
4.3. Lokasi Penelitian.....	58
4.4. Unit Analisis	58
4.4.1. Obyek Penelitian	58

4.4.2. Jenis dan Sumber Data.....	58
4.5. Teknik Pengumpulan Data	59
4.6. Teknik Analisis Data.....	60
BAB V	57
HASIL DAN ANALISIS	67
5.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian	67
5.1.1. Identitas Obyek Penelitian	67
5.1.2. Sejarah Singkat.....	68
5.1.3. Struktur Organisasi.....	69
5.2. Hasil dan Analisis	71
5.2.1. Analisa Kuantitatif.....	71
5.2.2. Analisa Kualitatif.....	85
5.2.3. Implikasi Hasil Penelitian	142
5.2.4. Keterbatasan Penelitian.....	143
BAB VI	144
PENUTUP.....	144
6.1. Kesimpulan.....	144
6.2. Saran	145
LAMPIRAN	xviii
DAFTAR PUSTAKA.....	xx

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Perbandingan Target Pendapatan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) pada RKA Murni dan RKA Perubahan Periode 2014-2020	8
Tabel 1. 2	Perbandingan Target Beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) pada RKA Murni dan RKA Perubahan Periode 2014-2020	8
Tabel 1.3	Perbandingan Target Pendapatan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Periode 2014-2020 dan Realisasinya.....	8
Tabel 1. 4	Perbandingan Target Beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Periode 2014-2020 dan Realisasinya.....	9
Tabel 2. 1	Perbandingan Pendekatan Manajemen Biaya Konvensional dan Kontemporer	33
Tabel 2. 2	Penelitian Sebelumnya.....	46
Tabel 4. 1	Daftar Informan.....	59
Tabel 5. 1	Kepemilikan Saham atas PDAM Intan Banjar (Perseroda)	67
Tabel 5. 2	Statistik Deskriptif.....	71
Tabel 5. 3	Perbandingan Nilai SSE, MAD, dan MAPE untuk Model Peramalan Pendapatan	78
Tabel 5. 4	Perbandingan Nilai SSE, MAD, dan MAPE untuk Model Peramalan Beban	82
Tabel 5. 5	Hasil Proyeksi Pendapatan dan Beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) untuk Tahun 2021-2025	84
Tabel 5. 6	Selisih Hasil Proyeksi Pendapatan dan Beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) untuk Tahun 2021-2025	85

Tabel 5. 7	Penggolongan Beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Kedalam aktivitas value chain Tahun 2021	85
Tabel 5. 8	Penggolongan Aktivitas Beban Operasional PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda)	88
Tabel 5. 9	Penggolongan Aktivitas Beban Operasional PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda)	88
Tabel 5. 10	Pencapaian Non Revenue Water (NRW) PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) untuk Tahun 2012-2021	89
Tabel 5. 11	Rincian Beban Divisi Humas PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Tahun 2021.....	91
Tabel 5. 12	Rincian Beban Iklan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Tahun 2021	92
Tabel 5. 13	Rincian Beban Iuran Berlangganan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Tahun 2021	93
Tabel 5. 14	Rincian Beban Sponsorship & Pembinaan Masyarakat PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Tahun 2021	94
Tabel 5. 15	Rincian Beban Rapat PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Tahun 2021	96
Tabel 5. 16	Rincian Beban Barang Cetakan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Tahun 2021	97
Tabel 5. 17	Simulasi Laporan Laba Rugi PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Setelah Pengurangan Beban.....	99
Tabel 5. 18	Simulasi Laporan Perubahan Ekuitas PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Setelah Pengurangan Beban	101

Tabel 5. 19	Sebagian Data keuangan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Tahun 2021.....	101
Tabel 5. 20	Indikator Nilai Rasio Laba Terhadap Aktiva Produktif.....	102
Tabel 5. 21	Indikator Nilai Bonus Peningkatan Rasio Laba terhadap Aktiva produktif.....	103
Tabel 5. 22	Indikator Nilai Rasio Laba terhadap Penjualan produktif	104
Tabel 5. 23	Indikator Nilai Rasio Laba terhadap Penjualan produktif	105
Tabel 5. 24	Indikator Nilai Rasio Lancar terhadap Utang Lancar.....	105
Tabel 5. 25	Indikator Nilai Rasio Utang Jangka Panjang terhadap Ekuitas	106
Tabel 5. 26	Indikator Nilai Rasio Aktiva Terhadap Total Utang	107
Tabel 5. 27	Indikator Nilai Rasio operasional terhadap pendapatan Operasi ...	107
Tabel 5. 28	Indikator Nilai Rasio Laba Terhadap Sebelum Beban penyusutan terhadap Angsuran pokok dan Bunga Jatuh Tempo.....	108
Tabel 5. 29	Indikator Nilai Rasio terhadap Aktiva Produktif terhadap Penjualan Air.....	109
Tabel 5. 30	Indikator Nilai Waktu Penagihan Piutang	110
Tabel 5. 31	Indikator Nilai Efektivitas Penagihan.....	110
Tabel 5. 32	Jumlah Maksimum penilaian Kinerja Keuangan, Operasional dan Adminitrasi.....	111
Tabel 5. 33	Nilai dan Klasifikasi Kinerja.....	111
Tabel 5. 34	Simulasi Rekapitulasi Nilai Aspek Penilaian Kinerja Keuangan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) 2021	112
Tabel 5. 35	Tarif Air PT Air Minum Intan Banjar untuk Tahun 2012-2021	114

Tabel 5. 36	Pendapatan Operasional dan Beban Operasioal PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Tahun 2021.....	115
Tabel 5. 37	Pencapaian Full Cost Recovery PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) untuk Tahun 2012-2021	116
Tabel 5. 38	Formulasi Perhitungan Usulan Tarif Batas Atas dan Tarif Batas Bawah PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda).....	119
Tabel 5. 39	Tarif Batas Atas dan Batas Bawah Se-Kalimantan Selatan Per 2021	120
Tabel 5. 40	Rekomendasi Tarif Air PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda)..	121
Tabel 5. 41	Tarif Air Pelanggan Kelompok I,II dan III Kota Banjarbaru dan Kabupaten Banjar per 01 September 2022	123
Tabel 5. 42	Tarif Air Pelanggan Kelompok IV Kota Banjarbaru Per 01 September 2022	124
Tabel 5. 43	Tarif Air Pelanggan Kelompok IV Kabupaten Banjar Per 01 September 2022.....	124
Tabel 5. 44	Tarif Air Beban Tetap Kota Bajarbaru dan Kabupaten Banjar Per 01 September 2022.....	125
Tabel 5. 45	Tarif Air Kota Bajarbaru dan Kabupaten Banjar Per 01 Oktober 2022	128

DAFTAR BAGAN

Bagan 2. 1 Alur Metode Peramalan Time Series	32
Bagan 3. 1 Kerangka Pikir Penelitian.....	56
Bagan 4. 1 Rancangan Metode Campuran Sekuensial Eksplanatori.....	60
Bagan 5. 1 Alur Penyesuaian Tarif PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda)	129
Bagan 5. 2 Implementasi Ideal Alur Activity Manajement View PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda).....	140
Bagan 5. 3 Realita Implementasi Alur Activity Manajement View pada PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda)	141

DAFTAR GAMBAR

Gambar 5. 1	Bagan Struktur Organisasi PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda)	70
Gambar 5. 2	Pola Data Realisasi Pendapatan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Periode 2005-2020	72
Gambar 5. 3	Pola Data Realisasi Beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Periode 2005-2020.....	73
Gambar 5. 4	Tren Realisasi Pendapatan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Periode 2005-2020.....	73
Gambar 5. 5	Tren Realisasi Beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) Periode 2005-2020.....	73
Gambar 5. 6	Analisis Kesesuaian Model Tren Linier untuk Meramalkan Pendapatan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda).....	75
Gambar 5. 7	Analisis Kesesuaian Model Tren Kuadratik untuk Meramalkan Pendapatan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda).....	75
Gambar 5. 8	Analisis Kesesuaian Model Tren Eksponensial untuk Meramalkan Pendapatan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda).....	76
Gambar 5. 9	Uji Stasioneritas dalam Ragam (Variabel Realisasi Pendapatan) .	76
Gambar 5.10	Uji Stasioneritas dalam Ragam (Variabel Realisasi Pendapatan Setelah Transform)	77
Gambar 5. 11	Uji Stasioneritas dalam Mean (Variabel Realisasi Pendapatan Setelah Transform)	77
Gambar 5. 12	Keputusan Model Autoregresif untuk Meramalkan Pendapatan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda).....	77

Gambar 5. 13	Plot Residual Kuadratik untuk Peramalan Pendapatan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda)	78
Gambar 5. 14	Analisis Kesesuaian Model Tren Linier untuk Meramalkan Beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda).....	79
Gambar 5. 15	Analisis Kesesuaian Model Tren Kuadratik untuk Meramalkan Beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda).....	80
Gambar 5. 16	Analisis Kesesuaian Model Tren Eksponensial untuk Meramalkan Beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda).....	80
Gambar 5. 17	Uji Stasioneritas dalam Ragam (Variabel Realisasi Biaya).....	81
Gambar 5. 18	Uji Stasioneritas dalam Ragam (Variabel Realisasi Biaya setelah Transform).....	81
Gambar 5. 19	Uji Stasioneritas dalam Mean.....	82
Gambar 5. 20	Keputusan Model Aautoregresif untuk Meramalkan Beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda)	82
Gambar 5. 21	Scatter Plot Kuadratik Residual Beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda)	83
Gambar 5. 23	Proyeksi Pendapatan PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) untuk 5 Tahun Ke Depan	84
Gambar 5. 22	Proyeksi Beban PT Air Minum Intan Banjar (Perseroda) untuk 5 Tahun Ke Depan.....	84