

**GAYA KEPEMIMPINAN DAN FAKTOR-FAKTOR YANG  
MEMPENGARUHI KEPEMIMPINAN LURAH BASIRIH  
KECAMATAN BANJARMASIN BARAT**

**SKRIPSI**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana (S1) pada  
Program Studi Ilmu Pemerintahan

ARVINA NADHIRA

1910413120014



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
BANJARMASIN**

**2023**

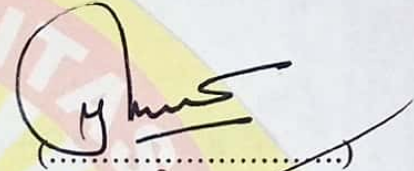
**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**GAYA KEPEMIMPINAN DAN FAKTOR-FAKTOR YANG  
MEMPENGARUHI KEPEMIMPINAN LURAH BASIRIH  
KECAMATAN BANJARMASIN BARAT**

- A. Nama Mahasiswa : Arvina Nadhira NIM : 1910413120014
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 21 Maret 2023
- C. Tim Penguji:


a. Ketua

Dr. Jamaluddin, M.Si  
NIP. 19590705 198903 1 001



b. Sekertaris

Dr. Andi Tenri Sompia, S.IP., M.Si  
NIP. 19760521 200501 2 001



c. Anggota

Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si  
NIP. 19721227 200604 1 003



Banjarmasin, 29 Maret 2023  
Ketua Pembimbing

Dr. Jamaluddin, M.Si  
NIP. 19590705 198903 1 001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Selasa tanggal 21 bulan Maret tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 1589/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 15 Maret 2023 untuk menguji Skripsi:

Nama : Arvina Nadhira  
NIM : 1910413120014  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Analisis Gaya Kepemimpinan dan Kinerja Aparatur Kelurahan Basirih Kecamatan Banjarmasin Barat Kota Banjarmasin

Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 2 Gedung Lama Fisip ULM  
Waktu Ujian : 15.00 Wita – Selesai  
Nilai : 82 (A)  
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

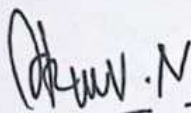
Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

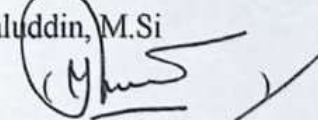
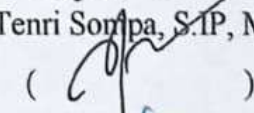
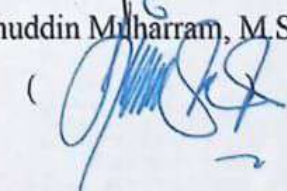
Dibuat di : BANJARMASIN

Pada Tanggal : 21-03-2023

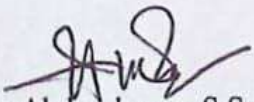
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

  
Arvina Nadhira

1. Ketua : Dr. Jamaluddin, M.Si  

2. Sekretaris : Dr. Andi Tenri Sonipa, S.IP, M.Si  

3. Anggota : Dr. Samahuddin Mulharram, M.Si  


Mengetahui/Membenarkan :  
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

  
Husein Abdurahman, S.Sos M.Si  
NIP 197111031999031002

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Arvina Nadhira

NIM : 1910413120014

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul “Gaya Kepemimpinan dan Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Lurah Basirih Kecamatan Banjarmasin Barat” benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 28 Maret 2023

Yang membuat pernyataan

Arvina Nadhira  
NIM. 1910413120014s

## ABSTRAK

Arvina Nadhira, 1910413120014, 2023, *Gaya Kepemimpinan dan Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Lurah Basirih Kecamatan Banjarmasin Barat*. Dibimbing oleh Jamaluddin.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Gaya Kepemimpinan dan Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Lurah Basirih Kecamatan Banjarmasin Barat. Tipe penelitian ini menggunakan pendekatan penelitian kualitatif deskriptif dan informan penelitian adalah Lurah, Kepala Seksi Ekonomi Pembangunan, Kepala Seksi Pemerintahan dan Kemasyarakatan, Tenaga Teknis, dan Warga Kelurahan Basirih. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan wawancara, dokumentasi, dan dianalisis dengan analisis data dari Miles dan Huberman yaitu reduksi data, penyajian data dan kesimpulan.

Hasil penelitian bahwa gaya kepemimpinan yang digunakan oleh Lurah Basirih mengadaptasi lebih dari satu jenis kepemimpinan, namun gaya kepemimpinan partisipatif yang diutamakan. Hal ini karena sesuai dengan indikator-indikatornya yaitu mengundang dan melibatkan bawahan di dalam setiap kegiatan dan pembuatan keputusan. Faktor-faktor yang mempengaruhi kepemimpinan yaitu faktor kemampuan personal, faktor jabatan dan faktor situasi dan kondisi.

Kepada Lurah Basirih, tetap meningkatkan pengetahuan tentang kepemimpinan. Menjaga hubungan yang baik dengan Aparatur Kelurahan Basirih maupun warga setempat.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Faktor-Faktor yang Mempengaruhi

## ABSTRACT

Arvina Nadhira, 1910413120014, 2023, *Leadership Style and Factors Influencing the Head of Basirih Sub-District's Leadership, West Banjarmasin District*. Supervised by Jamaluddin.

This study aims to determine the Leadership Style and Factors Influencing the Head of Basirih Sub-District's Leadership, West Banjarmasin District. This type of research used a descriptive qualitative research approach and the research informants were Head of the Sub-District, the Head of the Economic Development Section, the Head of the Administration and Community Section, Technical staff, and residents of the Basirih Sub-District. Data collection techniques were carried out by conducting interviews, and documentation, and be analyzed using Miles and Huberman data analysis, namely data reduction, data presentation and conclusions.

The study results showed that the leadership style used by the Head of Basirih Sub-District adopted more than one type of leadership, but the participative leadership style was prioritized. This is because according to the indicators, namely inviting and involving subordinates in every activity and decision-making. The factors that influence leadership are personal ability factors, position factors and situational factors.

To the Head of Basirih Sub-District, keep increasing the knowledge about leadership, and maintain good relations with Basirih Sub-District officers and local residents.

Keywords: Leadership Style, Influencing Factors

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas berkat Rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Gaya Kepemimpinan dan Kinerja Aparatur Kelurahan Basirih Kecamatan Banjarmasin Barat Kota Banjarmasin”. Adapun maksud dari skripsi ini sebagai persyaratan dalam menyelesaikan Pendidikan S1 Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini dapat terselesaikan karena adanya bantuan berbagai pihak yang mendukung, membimbing dan mengarahkan. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada bapak/ibu:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat yang telah mengizinkan saya menuntut ilmu di Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menimba ilmu di FISIP dan memberikan nasehat selama masa perkuliahan.

3. Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si, selaku Ketua Jurusan Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan peneliti masukan dan saran terkait mata kuliah
4. Farah Qubayla, S.I.P., M.Si, selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan peneliti masukan dan saran terkait mata kuliah.
5. Dr. Jamaluddin, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan dan memberikan masukan/saran-saran selama peneliti menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Dr. Andi Tenri Sompia, S.I.P., M.Si selaku Dosen Penguji I yang telah meluangkan waktu untuk memberikan masukan dan saran terhadap penulisan skripsi ini.
7. Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si selaku Dosen Penguji II yang telah meluangkan waktu untuk memberikan masukan dan saran terhadap penulisan skripsi ini.
8. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
9. Seluruh Staf Tata Usaha dan Perpustakaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
10. Seluruh Pegawai/Staf Kantor Kelurahan Basirih dan Masyarakat yang telah bersedia untuk memberikan informasi kepada peneliti.
11. Orang tua dan seluruh keluarga yang memberikan doa dan semangat kepada peneliti selama penyusunan skripsi ini.



12. Teman-teman Program Studi Ilmu Pemerintahan angkatan 2019 yang telah membantu dan mendukung penyusunan skripsi ini.

13. Semua pihak dan sahabat yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam memberikan masukan, dorongan serta bantuan lainnya hingga terselesaikan penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Banjarmasin, Maret 2023

Penulis

Arvina Nadhira

1910413120014

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK.....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Kepemimpinan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Tipe Kepemimpinan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Gaya Kepemimpinan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.1 Definisi Gaya Kepemimpinan...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Gaya Kepemimpinan	<b>Error!</b>
<b>Bookmark not defined.</b>	
2.3.3 Jenis – Jenis Gaya Kepemimpinan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.4 Indikator Gaya Kepemimpinan.	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Tipe Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Informan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4 Instrumen Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

- 3.5 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .... **Error! Bookmark not defined.**
- 3.6 Analisis Data ..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB IV GAMBARAN UMUM, HASIL DAN PEMBAHASAN**Error! Bookmark not defined.

- 4.1 Gambaran Umum ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 4.1.1 Letak Geografis dan Batas Wilayah**Error! Bookmark not defined.**
  - 4.1.2 Keadaan Penduduk ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 4.1.3 Pekerjaan Penduduk ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 4.1.4 Pendidikan Penduduk ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 4.1.5 Tujuan, Visi dan Misi Kelurahan Basirih **Error! Bookmark not defined.**
- 4.2 Hasil Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 4.2.1 Gaya Kepemimpinan Lurah Basirih**Error! Bookmark not defined.**
  - 4.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Lurah Basirih ..... **Error! Bookmark not defined.**
- 4.3 Pembahasan..... **Error! Bookmark not defined.**
  - 4.3.1 Analisis Gaya Kepemimpinan . **Error! Bookmark not defined.**
  - 4.3.2 Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Lurah Basirih ..... **Error! Bookmark not defined.**

**BAB V PENUTUP** ..... Error! Bookmark not defined.

- 5.1 Kesimpulan..... **Error! Bookmark not defined.**
- 5.2 Saran..... **Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA**..... Error! Bookmark not defined.

## **DAFTAR BAGAN**

No	Judul	Hal
	Bagan 2.1 Kerangka pemikiran .....	45
	Bagan 3.1 Model Analisis Data Miles dan Huberman .....	51
	Bagan 4.1 Struktur Organisasi Kelurahan Basirih.....	62

## **DAFTAR TABEL**

No	Judul	Hal
Tabel 4.1	Jumlah Penduduk Kelurahan Basirih Menurut Agama .....	56
Tabel 4.2	Mata Pencaharian Penduduk Kelurahan Basirih Menurut Jenis Kelamin .....	57
Tabel 4.3	Pendidikan Terakhir Penduduk Kelurahan Basirih .....	58

## DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Hal
Gambar 4.1	Kantor Kelurahan Basirih .....	52
Gambar 4.2	Pelayanan Kelurahan Basirih .....	53
Gambar 4.3	Peta Wilayah Kelurahan Basirih .....	54
Gambar 4.4	Pelayanan Berbasis Aplikasi di Kelurahan Basirih .....	60
Gambar 4.4	Musyawarah Kelurahan Bersama Ketua RT .....	62