

**MANAJEMEN KURIKULUM 2013 DI SEKOLAH DASAR (Studi Multi  
Situs di SDN Sungai Jingah 1 dan SDN Sungai Jingah 6 Banjarmasin)**

**TESIS**

**MUTIA FITRIANI**

**NIM. 2020111320051**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**2023**

**MANAJEMEN KURIKULUM 2013 DI SEKOLAH DASAR (Studi Multi  
Situs di SDN Sungai Jingah 1 dan SDN Sungai Jingah 6 Banjarmasin)**

**TESIS**

**OLEH**

**MUTIA FITRIANI**

**NIM. 2020111320051**

**TESIS**

Sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Master  
Pada Program Magister Administrasi Pendidikan

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

**PROGRAM PASCASARJANA**

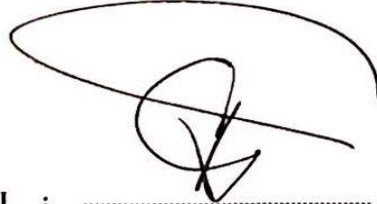
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**2023**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**NASKAH TESIS INI DISETUJUI UNTUK  
DIUSULKAN KEPADA DEWAN PENGUJI**

**OLEH:**



**PEMBIMBING I : .....**  
**Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd, Ph.D**  
**NIP 195912251986031001**








**PEMBIMBING II : .....**  
**Dr. Ngadimun, MM**  
**NIP 195908101980031019**

**HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI**

Tesis Calon Magister : **MUTIA FITRIANI**  
NIM : **2020111320051**  
Disetujui pada Tanggal : **Januari 2023**

Oleh Dewan Penguji

- |  |                          |   |
|--|--------------------------|---|
| <b>1. Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D</b><br><b>NIP 19600110 198603 2 001</b>              | <b>(Ketua)</b>           |    |
| <b>2. Ratna Purwanti, M.Pd.</b><br><b>NIPK 19890919201812201001</b>                            | <b>(Plt. Sekretaris)</b> |    |
| <b>3. Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd, Ph.D (Penguji I)</b><br><b>NIP 195912251986031001</b> |                          |    |
| <b>4. Dr. Ngadimun, MM</b><br><b>NIP 195908101980031019</b>                                    | <b>(Penguji II)</b>      |   |
| <b>5. Drs. Sulaiman, M.Pd, Ph.D</b><br><b>NIP 19500619201604101001</b>                         | <b>(Penguji III)</b>     |  |

  
Mengetahui  
Ketua Program Studi  
Magister Administrasi Pendidikan  
**Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D**  
**NIP 19600110 198603 2 001**

**MANAJEMEN KURIKULUM 2013 DI SEKOLAH DASAR (STUDI MULTI SITUS DI  
SDN SUNGAI JINGAH 1 DAN SDN SUNGAI JINGAH 6 BANJARMASIN)**

**Nama : MUTIA FITRIANI**  
**NIM : 2020111320051**

**Disetujui Komisi Pembimbing**

**Pembimbing I**

**Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd, Ph.D**  
**NIP 195912251986031001**

**Pembimbing II**

**Dr. Ngadimun, MM**  
**NIP 195908101980031019**

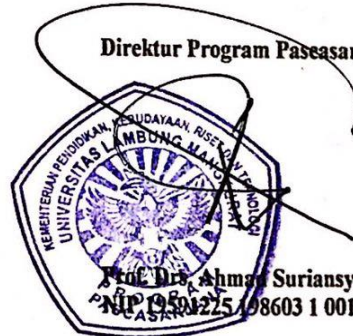
**Diketahui**

**Ketua Program Studi**  
**Manajemen Administrasi Pendidikan**



**Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D**  
**NIP 196001101986032001**

**Direktur Program Pascasarjana**



**Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D**  
**NIP 195912251986031001**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mutia Fitriani  
NIM : 2020111320051  
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 24 Februari 1995  
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Dengan ini menyatakan yang sebenar-benarnya, bahwa Tesis saya ini yang berjudul **“MANAJEMEN KURIKULUM 2013 DI SEKOLAH DASAR (STUDI MULTI SITUS DI SDN SUNGAI JINGAH 1 DAN SDN SUNGAI JINGAH 6 BANJARMASIN)”** adalah benar-benar hasil karya asli saya sendiri, kecuali kutipan yang disebutkan sumber.

Adapun jika terdapat kesalahan dan juga kekeliruan didalamnya, itu sepenuhnya menjadi tanggung jawab saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 5 Januari 2023  
Yang Membuat Pernyataan,



**MUTIA FITRIANI**  
**NIM 2020111320051**

## ABSTRAK

**Fitriani, Mutia** 2022. *Manajemen Kurikulum 2013 Di Sekolah Dasar (Studi Multi Situs di SDN Sungai Jingah 1 dan SDN Sungai Jingah 6 Banjarmasin)*. Tesis, Program Magister Administrasi Pendidikan, Program Pascasarjana, Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing: (I) Prof. Drs. H. Ahmad Suriansyah, M.Pd, Ph. D (II) Dr. Ngadimun, MM.

**Kata kunci:** Manajemen kurikulum 2013, perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, kendala

Tujuan penelitian ini yaitu menganalisis perencanaan manajemen kurikulum 2013, menggali bentuk pelaksanaan manajemen kurikulum 2013, mengevaluasi manajemen kurikulum 2013, serta menggali kendala yang dihadapi sekolah dalam pelaksanaan manajemen kurikulum 2013.

Pendekatan penelitian yang digunakan adalah kualitatif jenis studi multi situs. Data dikumpulkan melalui teknik observasi partisipan, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah teknik analisis data individu dan analisis lintas kasus. Sedangkan keabsahan data dicek dengan cara validasi internal, validasi eksternal, reliabilitas, dan objektivitas.

Hasil penelitian ini adalah perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan kendala dalam manajemen kurikulum 2013 dilaksanakan dengan penyusunan pengembangan kurikulum, kebutuhan sekolah tertuang dalam visi misi sekolah dan rencana jangka pendek, menengah dan panjang sekolah yang meliputi kegiatan pembelajaran harian, mingguan, bulanan, semester, dan tahunan yang melibatkan kepala sekolah, guru, siswa dapat diatasi dengan cara melakukan pendekatan, memberi pengertian, dan sosialisasi manajemen kurikulum 2013.

Saran dari penelitian ini ditujukan kepada: (1) bagi pihak sekolah dalam manajemen kurikulum 2013 untuk meningkatkan mutu pendidikan (2) bagi orang tua siswa diharapkan terus mendukung anak dalam melakukan kerja sama dengan sekolah (3) bagi para siswa diharapkan terus semangat dalam belajar dan mampu mengaplikasikan pembelajaran yang diberikan di sekolah (4) bagi para penulis dan para peneliti diharapkan untuk melakukan penelitian lebih lanjut berkaitan manajemen kurikulum 2013 dalam meningkatkan mutu pendidikan.

## ABSTRACT

**Fitriani, Mutia**, 2022. *2013 Curriculum Management in Elementary School (Multi-Site Study SDN Sungai Jingah 1 and SDN Sungai Jingah 6 Banjarmasin)*. Thesis, Education Administration Master Program, Graduate Program, Lambung Mangkurat University. Advisor: (I) Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd, Ph. D (II) Dr. Ngadimun, MM.

**Keywords:** 2013 curriculum management, planning, implementation, evaluation, constraints

The purpose of this research is to analyze the 2013 curriculum management plan, explore the implementation of the 2013 curriculum management, evaluate the 2013 curriculum management, and explore the obstacles encountered by schools in implementing the 2013 curriculum management.

The research approach used is a qualitative multi-site study. Data has collected through participant observation techniques, in-depth interviews, and documentation. The data analysis technique used is individual data analysis techniques and cross-case analysis. However, the validity of the data is checked by means of internal validation, external validation, reliability, and objectivity.

The results of this research are planning, implementation, evaluation and constraints in curriculum management 2013 carried out by compiling curriculum development, school needs are contained in the school's vision and mission and school short, medium and long term plans which include daily, weekly, monthly, semester, and Annual reports involving school principals, teachers, and students can be overcome by approaching, giving understanding, and socializing the management of the 2013 curriculum.

Suggestions from this research has addressed to: (1) for the school in managing the 2013 curriculum to improve the quality of education (2) for parents of students to continue to support children in collaborating with schools (3) for students to continue to be enthusiastic in learning and able to apply the learning in schools (4) for writers and researchers have expected to conduct further research related to the management of the 2013 curriculum in improving the quality of education.





## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah rabbil'alamin, puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah karena berkat pertolongan-Nya, segala kemudahan yang diberikan-Nya, ketabahan dan kesabaran yang disertakan-Nya dalam setiap ruas perjuangan ini, serta dihadirkan oleh-Nya orang-orang baik yang telah kebersamai proses pencapaian ini. *Innalillah wa qadarullah* atas dasar kasih sayang dari-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul "Manajemen Kurikulum 2013 di Sekolah Dasar (Studi Multi Situs di SDN Sungai Jingah 1 dan SDN Sungai Jingah 6 Kota Banjarmasin)". Shalawat serta salam penulis sampaikan kepada suri tauladan terbaik di muka bumi ini, nabi Muhammad SAW, beserta sahabat, kerabat, dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Keberhasilan penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang turut berpartisipasi dan memberikan dorongan sehingga pada akhirnya tesis ini dapat diselesaikan. Pada kesempatan ini peneliti menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Bapak Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd, Ph.D dan Dr. Ngadimun, MM selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, tenaganya untuk memberikan bimbingan dan saran-saran yang sangat berguna hingga selesainya penulisan tesis ini.

Peneliti juga mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah membantu kelancaran dalam penyelesaian tesis ini, yaitu kepada yang terhormat:

1. Rektor Universitas Lambung Mangkurat (ULM) Banjarmasin Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si
2. Direktur Pascasarjana Bapak Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D;
3. Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Ibu Prof. Dr. Hj. Aslamiah, M.Pd., Ph.D;
4. Segenap Dosen dan Civitas Akademika Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin;
5. Kepala SDN Sungai Jingah 1 Ibu Deasy Nathalia, S.Pd., M.Pd beserta jajarannya yang telah berkenan memberikan data pendukung penelitian;
6. Kepala SDN Sungai Jingah 6 Ibu Rasyidah, S.Pd., M.Pd beserta jajarannya yang telah berkenan memberikan data pendukung penelitian;
7. Semua pihak yang terlibat yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu baik secara langsung maupun tidak langsung yang telah memberikan dukungan dalam bentuk moril maupun materil demi terselesaikannya tesis ini;

Penulis percaya bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, segala kekurangan yang terdapat di dalamnya merupakan refleksi dari berbagai keterbatasan penulis. Untuk itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk kesempurnaan tesis dengan tema yang sama di masa yang akan datang. Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat bagi semua dan dapat mendukung peningkatan kualitas pendidikan di masa yang akan datang.

Banjarmasin, Oktober 2022

Penulis

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Karya ini saya persembahkan kepada pahlawan hidup saya, ayah saya tercinta bapak Hanafi, ibu kandung saya yang selalu ada dihati saya dan selalu saya rindukan ibu Tawiyah (Almh), suami saya Abdul Hakim yang selalu mendukung saya, putri kandung saya tercinta Naira Ashalina Hafitri yang menjadi kekuatan saya dalam menyelesaikan karya ini, bunda saya Dian Marhaini Kalsum selaku ibu sambung saya yang telah memberikan doa, kasih sayang, serta dukungan penuh dalam karya saya, dan kedua kakak laki-laki saya yang begitu mendukung dan menyayangi saya Agus Mukhlis dan Muhammad Noor.

Seluruh keluarga, sahabat, dan teman-teman yang terlibat yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu baik secara langsung maupun tidak langsung yang banyak membantu serta memberikan dukungan, semangat, dan selalu mendoakan keberhasilan dalam mengikuti perkuliahan sampai penyusunan laporan hasil penelitian ini selesai.

Persembahan ini sekaligus sebagai bentuk ucapan terima kasih yang tak terhingga atas bantuan dan dukungan yang telah diberikan kepada saya semoga Allah menilainya sebagai ibadah dan dibalaskan dengan pahala yang berlipat ganda. Aamiin.

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN JUDUL .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI.....	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS TULISAN .....	vi
ABSTRAK.....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR.....	ix
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	16
BAB I PENDAHULUAN .....	Error! Bookmark not defined.
A. Konteks Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Fokus Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Kegunaan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	Error! Bookmark not defined.
A. Deskripsi Teori dan Konsep .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1. Pengertian Manajemen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2. Fungsi Manajemen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3. Unsur Manajemen.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4. Kajian tentang Kurikulum 2013 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
a. Rancangan Pembelajaran (RPP) Kurikulum 2013 ....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
b. Pelaksanaan Pembelajaran Kurikulum 2013 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
c. Evaluasi Pembelajaran Kurikulum 2013 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

5.	Pengertian Manajemen Kurikulum 2013	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.	Ruang Lingkup Manajemen Kurikulum	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
7.	Prinsip Manajemen Kurikulum	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
8.	Aspek Manajemen Kurikulum	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.	Penelitian Terdahulu	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C.	Kerangka Berpikir	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.	Pendekatan dan Rancangan Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.	Kehadiran Peneliti	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C.	Lokasi Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D.	Sumber Data	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E.	Teknik Pengumpulan Data	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F.	Analisis Data	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G.	Pengecekan Keabsahan Data	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H.	Tahap-tahap Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.	Setting Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	SDN Sungai Jingah 1	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	SDN Sei Jingah 6	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B.	Paparan Data	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Paparan Data Kasus 1 SDN Sungai Jingah 1	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Paparan Data Kasus 1 SDN Sungai Jingah 6	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C.	Temuan Penelitian dan Analisis Data	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.	Persamaan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.	Perbedaan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D.	Temuan Lintas Situs	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E.	Temuan Akhir Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F.	Proposisi Penelitian	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

<b>PEMBAHASAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Perencanaan Manajemen Kurikulum 2013.	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Pelaksanaan Manajemen Kurikulum 2013 .	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Evaluasi Manajemen Kurikulum 2013 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Kendala dalam Manajemen Kurikulum 2013 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB VI.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

**Tabel 3. 1 Kisi-kisi Pedoman Penggalan Data Penelitian.** Error! Bookmark not defined.

**Tabel 3. 2 Studi Dokumentasi.....** Error! Bookmark not defined.

**Tabel 4. 1 Temuan Lintas Situs Tentang Perencanaan di Sekolah.....**Error! Bookmark not defined.

**Tabel 4. 2 Temuan Lintas Situs Tentang Pelaksanaan.....** Error! Bookmark not defined.

**Tabel 4. 3 Temuan Lintas Situs Tentang Evaluasi** Error! Bookmark not defined.

**Tabel 4. 4 Temuan Lintas Situs Tentang Kendala** Error! Bookmark not defined.

## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 2. 1: Kerangka Konseptual** ..... Error! Bookmark not defined.
- Gambar 3. 1 Analisis Data**..... Error! Bookmark not defined.
- Gambar 3. 2: Langkah-langkah Analisis Data Lintas Situs....** Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4. 1 SDN Sungai Jingah 1 Banjarmasin** Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4. 2 : SDN Sungai Jingah 6** ..... Error! Bookmark not defined.
- Gambar 4. 3 : Alur Temuan Akhir Penelitian** ..... Error! Bookmark not defined.