

**SKRIPSI**  
**“DIMENSI STRATEGI PEMERINTAH KOTA BANJARMASIN DALAM**  
**PENGEMBANGAN PARIWISATA BERBASIS SUNGAI**  
**DI KOTA BANJARMASIN**  
**(STUDI DI PASAR TERAPUNG SIRING PIERE TENDEAN)”**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan

**Di Susun Oleh :**

**Muhammad Rifqi**  
**1810413310036**



**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**BANJARMASIN**  
**2023**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### DIMENSI STRATEGI PEMERINTAH KOTA BANJARMASIN DALAM PENGEMBANGAN PARIWISATA BERBASIS SUNGAI DI KOTA BANJARMASIN (STUDI DI PASAR TERAPUNG SIRING PIERE TENDEAN)

- A. Nama Mahasiswa : Muhammad Rifqi NIM : 1810413310036
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 11 April 2023
- C. Tim Pengaji
- a. Ketua  
(Siti Hamidah, S.Sos., M.Si) (.....)  
NIP. 197509142002122001
- b. Sekretaris  
(M. Najeri Al Syahrin, S.I.P., M.A.) (.....)  
NIP. 199008232019031014
- c. Anggota  
(Drs. H. Apriansyah, M.Si) (.....)  
NIP. 196704081993031003

Banjarmasin, 14 Juni 2023  
Ketua Pembimbing

Siti Hamidah, S.Sos., M.Si  
NIP. 197509142002122001

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si

NIP. 197301221998021001

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

**Nama** : Muhammad Rifqi

**NIM** : 1810413310036

**Program Studi** : Ilmu Pemerintahan

**Fakultas** : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang betjudul “Dimensi Strategi Pemerintah Kota Banjarmasin Dalam Pengembangan Pariwisata Berbasis Sungai Di Kota Banjarmasin (Studi Di Pasar Tempung Siring Piere Tendean)” benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia *menerima* sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat

Banjarriasin, 14 Juni 2023

Yang membuat pemyataan



ioosi33l00z6

## **Abstrak**

**Muhammad Rifqi, 1810413310036, Strategi Pemerintah Kota Banjarmasin Dalam Pengembangan Pariwisata Berbasis Sungai Di Kota Banjarmasin (Studi di Pasar Terapung Siring Piere Tendeane).** Dibawah bimbingan Ibu Siti Hamidah

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi pemerintah Kota Banjarmasin dalam pengembangan sektor pariwisata berbasis sungai di Pasar Terapung Siring Piere Tendeane Kota Banjarmasin. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan pendekatan kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif. Sumber data yang digunakan yaitu data primer dan data sekunder berupa dokumentasi, buku dan peraturan serta artikel dari internet. Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa Strategi Pemerintah Kota Banjarmasin Dalam Pengembangan Pariwisata Berbasis Sungai Di Kota Banjarmasin (Studi di Pasar Terapung Siring Piere Tendeane) dilihat dengan delapan dimensi strategi sudah berjalan dengan baik, yaitu 1) Proses perencanaan strategi tidak mendapat pengaruh dari pihak luar, 2) Peran aktor lain terlibat dalam pelaksanaan strategi mendapat batasan, 3) Bersifat tanggap dalam memfokuskan dan menentukan suatu strategi untuk menjaga budaya lokal atau kearifan lokal, 4) Tujuan yang hendak dicapai untuk mendatangkan wisatawan daerah maupun wisatawan luar daerah, 5) Pengelolaan dalam menunjang kawasan wisata Pasar Terapung Siring Piere Tendeane dengan menyediakan sarana prasarana, 6) Terdapat aktivitas jual beli diatas sungai sehingga sebagai bentuk ciri khas kawasan wisata daerah, 7) Mendapat dukungan penuh sebagai aktor yang bertanggung jawab dalam pengelolaan kawasan wisata Pasar Terapung Siring Piere Tendeane, 8) Peningkatan kapasitas dalam memperbarui sarana prasarana dengan mempertimbangkan situasi dan kondisi yang ada pada kawasan Pasar Terapung Siring Piere Tendeane.

Disarankan kepada pihak Dinas Kebudayaan, Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Banjarmasin agar meninjau kembali dalam pengadaan sarana prasarana fasilitas seperti pemasangan pagar disepanjang kawasan wisata, melakukan edukasi kepada masyarakat dalam pengelolaan atau pengembangan destinasi wisata seperti mengajak masyarakat untuk peduli terhadap destinasi yang ada di kawasan wisata Pasar Terapung Siring Piere Tendeane, dan kepada pihak masyarakat khususnya pemuda-pemudi yang berada disekitar kawasan pasar terapung agar melestarikan pasar terapung seperti menjadi pemandu wisatawerta menjadi pelopor penggerak dalam menjaga dan melindungi Pasar Terapung Siring Piere Tendeane sebagai warisan budaya banjar.

### ***Abstract***

***Muhammad Rifqi, 1810413310036, The Government Strategy of Banjarmasin City in the Development of River-Based Tourism in the Banjarmasin City (Study of Siring Piere Tendean Floating Market). Under the guidance of Mrs. Siti Hamidah***

*The study aims to find out how to Banjarmasin city government strategy in the river-based tourism sector of the Siring Piere Tendean floating market. This research was conducted using a qualitative approach with a descriptive type of research. Sources of data used are primary data and secondary data in the form of documentation, books, regulations and articles from the internet. Data collection techniques by observation, interviews am documentation.*

*The results of this study imdicate that The Government Strategy of Banjarmasin City in the Development of River-Based Tourism in the Banjarmasin City (Study of Siring Piere Tendean Floating Market) seen from the eight dimensions of the strategy is already running well, namely 1) The strategic planning process is not influenced by outsiders, 2) The role of other actors involved in implementing the strategy is limited, 3) Responsive in focusing and determining a strategy to maintain local culture or local wisdom, 4) Goals to be achieved for bringing in local and foreign tourists, 5) Management in supporting the tourist area of the Siring Piere Tendean Floating Market by providing infrastructure, 6) There are buying and selling activities on the river so that it is a form of regional tourism area characteristic, 7) Get full support as an actor who responsible for managing the tourist area of the Siring Piere Tendean Floating Market, 8) Increased capacity in updating infrastructure by taking into account the existing situation and conditions in the Siring Piere Tendean Floating Market area.*

*Suggested to The Department of Culture, Youth, Sports and Tourism of the City of Banjarmasin should review the procurement of infrastructure facilities such as installing fences along tourist areas, educating the public in the management or development of tourist destinations such as inviting the public to care about destinations in the Floating Market tourist area Siring Piere Tendean, and to the community, especially the youth who are around the floating market area, to preserve the floating market, such as being a tour guide, we have become a driving force in maintaining and protecting the Siring Piere Tendean Floating Market as a cultural heritage of Banjar.*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penyusun panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan karunia beserta rahmat-Nya, sehingga penyusun dapat menyelesaikan proposal penelitian dengan judul “Strategi Pemerintah Kota Banjarmasin Dalam Pengembangan Pariwisata Berbasis Sungai di Kota Banjarmasin (Studi di Pasar Terapung Siring Piere Tendean)”. Proposal penyusunan penelitian ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi mahasiswa Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat dalam Tugas Akhir.

Penulis juga mengucapkan banyak terimakasih atas bantuan dari berbagai pihak yang telah banyak berkontribusi dalam berbagai hal bagi kelancaran penulis dalam menyelesaikan proposal skripsi ini. Untuk itu dalam kesempatan ini penulis dengan segala kerendahan hati ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya terutama Ibunda dan ayahnya tercinta serta keluarga atas kasih sayang doa dan dukungan baik moril maupun materil selama selama penulis melaksanakan pendidikan di Universitas Lambung Mangkurat; Kemudian atau tak lupa pula kepada Bapak/Ibu serta rekan-rekan sebagai berikut :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.SI. selaku rektor Universitas Lambung Mangkurat beserta jajarannya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menimba ilmu di Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin;

2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
3. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik;
4. Ibu Siti Hamidah, S.Sos, M.Si. selaku Dosen Penasehat Akademik dan Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan dalam penulisan proposal skripsi ini;
5. Bapak dan Ibu dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan yang telah menyumbangkan ilmunya kepada penulis selama mengenyam pendidikan di bangku perkuliahan.
6. Terimakasih kepada kedua orang tua yang selalu mensupport atas keberlangsungannya peneliti menyelesaikan skripsi ini;

7. Terimakasih kepada teman hidup (Puteri Dz) yang sudah meluangkan waktu serta tenaganya;
8. Rekan-rekan mahasiswa FISIP ULM dan sahabat-sahabat penulis yang tidak dapat disebutkan namanya satu per satu, yang selalu memberikan dukungan sehingga proposal skripsi ini dapat diselesaikan.

Penyusun menyadari adanya keterbatasan di dalam penyusunan laporan tugas akhir ini. Besar harapan penyusun akan saran dan kritik yang bersifat membangun. Akhirnya Penyusun berharap agar laporan ini dapat bermanfaat bagi penyusun dan bagi pembaca sekalian.

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan Karunia-Nya serta membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan laporan tugas akhir ini. Akhir kata, semoga dapat bermanfaat bagi peneliti dan khususnya bagi pembaca pada umumnya.

Banjarmasin, 14 September 2022

Muhammad Rifqi

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	2
ABSTRACT.....	7
KATA PENGANTAR .....	7
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
BAB I PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1 Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Konsep Teoritis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.1 Pariwisata.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.1.1 Pengembangan Pariwisata .....	14
2.2.1.2 Komponen-Komponen Pengembangan Pariwisata .....	15
2.2.1.3 Dampak Positif dan Negatif Pengembangan Pariwisata.....	18
2.2.1.4 Tujuan Pengembangan Kepariwisataan .....	20
2.2.1.5 Pariwisata Berbasis Sungai .....	21
2.2.1.6 Model Pengembangan Pasar Terapung.....	22
2.2.2 Strategi .....	23
2.2.2.1 Tipe-Tipe Strategi .....	25
2.2.2.2 Aspek Strategi .....	26
2.2.2.3 Dimensi Strategi.....	29
2.2.2.4 Tahapan Strategi.....	35
2.2.2.5 Faktor Penentu Pilihan Strategi.....	36
2.2.2.6 Strategi Pengembangan Pariwisata.....	38
2.3 Peranan dan Kewenangan Pemerintah Dalam Bidang Pariwisata ...	42
2.3.1 Perencanaan Pariwisata.....	42
2.3.2 Pembangunan Pariwisata.....	43
2.3.3 Kebijakan Pariwisata.....	43
2.3.4 Peraturan Pariwisata .....	44
2.3.1 Kewenangan Pemerintah Dalam Bidang Pariwisata.....	45
2.3.1 Kewenangan Pemerintah Kabupaten/Kota dalam Bidang Parwisiata.....	46

2.4 Kerangka Berpikir.....	48
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>49</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	49
3.2 Lokasi Penelitian.....	50
3.3 Informan Penelitian.....	50
3.4 Jenis Data Penelitian .....	51
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	52
3.6 Teknik Analisis Data.....	53
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM .....</b>	<b>56</b>
4.1 Gambaran Umum Kota Banjarmasin .....	56
4.2 Visi dan Misi Pemerintahan Kota Banjarmasin .....	59
4.3 Gambaran Umum DISBUPORAPAR .....	59
4.4 Gambaran Umum UPTD Siring Piere Tendean.....	62
4.5 Gambaran Umum Objek Wisata Pasar Terapung Siring Piere Tendean .....	65
<b>BAB V Hasil Penelitian dan Pembahasan .....</b>	<b>70</b>
5.1 Hasil Penelitian .....	70
5.1.1 Derajat Pengaruh Eksternal .....	70
5.1.2 Lokus Pengendalian Strategi.....	78
5.1.3 Pencetus Aksi Strategi .....	83
5.1.4 Orientasi Strategi .....	87
5.1.5 Orientasi Pada Perubahan.....	88
5.1.6 Cakupan Manajemen Strategi .....	88
5.1.7 Derajat Aktifitas Manajemen Strategi.....	89
5.1.8 Arah Pergerakan Strategi.....	90
5.2 Pembahasan.....	90
5.2.1 Derajat Pengaruh Eksternal .....	91
5.2.2 Lokus Pengendalian Strategi.....	93
5.2.3 Pencetus Aksi Strategi .....	94
5.2.4 Orientasi Strategi .....	96
5.2.5 Orientasi Pada Perubahan .....	97
5.2.6 Cakupan Manajemen Strategi .....	98
5.2.7 Derajat Aktifitas Manajemen Strategi.....	99
5.2.8 Arah Pergerakan Strategi.....	100
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>103</b>
5.1 Kesimpulan .....	103

5.2 Saran.....	104
DAFTAR PUSTAKA .....	106
LAMPIRAN.....	108

## **DAFTAR TABEL**

No Tabel		
Halaman		
2.1	Dimensi Strategi.....	33
4.1	Luas Daerah Menurut Kecamatan di Kota Banjarmasin Tahun 2021.....	57
4.2	Kawasan dan Titik Destinasi Wisata Sungai.....	58
5.1	Tabel Dimensi Strategi.....	102

## **DAFTAR GAMBAR**

No Gambar		
Halaman		
3.1	Analisis Data Menurut Miles dan Huberman.....	54
4.1	Kantor Dinas Kebudayaan, Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Banjarmasin.....	61
4.2	UPTD Kawasan Wisata Siring Piere Tendean Kota Banjarmasin.....	62
4.3	Bagan Struktur Organisasi Dinas Kebudayaan, Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kota Banjarmasin .....	64
4.4	Pasar Terapung Siring Piere Tendean.....	65