

TESIS

MERAWAT ALAM DAN MERAJUT ASA KESEJAHTERAAN NELAYAN : MEMBANGUN EKONOMI HIJAU DI BIRUNYA LAUT BUMI SAIJAAN

Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar
Magister Akuntansi



Oleh

ANTHON

NIM.: 2020333310030

**PROGRAM MAGISTER AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2023**

Lembar Pengesahan

**MERAWAT ALAM DAN MERAJUT ASA KESEJAHTERAAN NELAYAN :
MEMBANGUN EKONOMI HIJAU DI BIRUNYA LAUT BUMI SAIJAAN**

TESIS

Oleh

**ANTHON
NIM. 2020333310030**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Tesis dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi (M.Ak) pada tanggal : 17 Juli 2023

Susunan Tim Penguji

Ketua

Dr. Drs. Kadir, M.Si., Ak
NIP. 19641231 199412 1 001



Sekretaris

Dr. Hj. Rahma Yuliani, SE., M.Si., Ak.
NIP. 19770703 200312 2 012



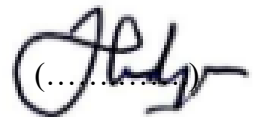
Pembimbing 1,

Prof. Dr. H. Fahmi Rizani, Drs. MM, Ak., CA, CPA
NIP. 19530604 198212 1 001



Pembimbing 2,

Muhammad Hudaya, SE, MM, PhD, CertSF, CertDA, CSRA
NIP. 19740808 200012 1 002



Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat

Dr. Wahyudin Nor, SE., M.Si., Ak., CA., CSRA.
NIP. 19751115 199903 1 002

Lembar Persetujuan

Judul Tesis : **MERAWAT ALAM DAN MERAJUT ASA KESEJAHTERAAN
NELAYAN : MEMBANGUN EKONOMI HIJAU DI BIRUNYA
LAUT BUMI SAIJAAN**

Nama : **Anthon**

N I M : **2020333310030**

Pembimbing I,



Prof. Dr. H. Fahmi Rizani, Drs. MM, Ak., CA, CPA

NIP. 19530604 198212 1 001

Pembimbing II,



Muhammad Hudaya, SE, MM, PhD, CertSF, CertDA, CSRA

NIP. 19740808 200012 1 002



Mengetahui,

**Ketua Program Studi Magister Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat**

Dr. Wahyudin Nor., SE., M.Si., Ak., CA., CSRA.

NIP. 19751115 199903 1 002



Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset Dan Teknologi
Universitas Lambung Mangkurat
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Program Studi Magister Akuntansi

Jl. Brigjend. H. Basri, Banjarmasin 70123. Telp (0511) 3305116-3306654, Fax (0511) 3306654

PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS

Tim penguji tesis Program Studi Magister Akuntansi Universitas Lambung Mangkurat menyatakan bahwa :

Nama : Anthon
N I M : 2020333310030
Judul tesis : MERAWAT ALAM DAN MERAJUT ASA KESEJAHTERAAN
NELAYAN : MEMBANGUN EKONOMI HIJAU DI BIRUNYA LAUT
BUMI SAIJAAN
Hari, Tanggal : Kamis, 17 Juli 2023

Telah menyelesaikan perbaikan sesuai dengan yang disarankan. Hal-hal yang diperbaiki tercantum dalam lampiran persetujuan ini.

NO	NAMA PENGUJI	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Dr. Drs. Kadir, M.Si., Ak	Ketua	
2	Dr. Hj. Rahma Yuliani, SE., M.Si., Ak	Sekretaris	
3	Muhammad Hudaya, SE, MM, PhD, CertSF, CertDA, CSRA	Pembimbing II	

Banjarmasin, Agustus 2023
Menyetujui Pembimbing I



Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Akuntansi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat

Dr. Wahyudin Nor, SE., M.Si., Ak., CA., CSRA.
NIP. 19751115 199903 1 002

Prof. Dr. H. Fahmi Rizani, Drs. MM, Ak., CA, CPA
NIP. 19530604 198212 1 001

SURAT PERNYATAAN

ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa proposal tesis ini merupakan rencana penelitian yang akan saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Proposal tesis ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, Agustus 2023

Yang membuat pernyataan,



ANTHON
NIM.: 2020333310030

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan tesis yang berjudul “Merawat Alam dan Merajut Asa Kesejahteraan Nelayan: Membangun Ekonomi Hijau di Birunya Laut Bumi Saijaan” ini. Sholawat dan salam tak lupa pula dihaturkan kepada Nabi Muhammad, SAW. Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Magister (S2) jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan yang diberikan oleh berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis, yaitu:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si. selaku Direktur Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Atma Hayat, Drs.Ec., M.Si, Ak., CA selaku dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin
4. Bapak Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA, CSRA selaku ketua program magister akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
5. Bapak Prof. Dr. H. Fahmi Rizani, Drs. MM, Ak., CA, CPA dan bapak Muhammad Hudaya, SE, MM, PhD, CertSF, CertDA, CSRA selaku dosen pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu dan memberikan arahan serta petunjuk dengan sabar selama mengerjakan tesis ini.

6. Bapak Dr. Kadir, Drs, M.Si, Ak, CA dan ibu Dr. Hj. Rahma Yuliani, SE., M.Si, Ak selaku penguji yang telah memberikan masukan dan saran.
7. Seluruh dosen program magister akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah memberikan ilmu, pengetahuan, wawasan dan pola pikir yang bermanfaat bagi penulis dalam menuntut ilmu pada almameter ini.
8. Seluruh karyawan(i) pengelola program Magister akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah memberikan pelayanan prima terhadap mahasiswa(i) khususnya mahasiswa(i) angkatan V.
9. Bapak/ibu di Kantor Perwakilan Bank Indonesia Provinsi Kalimantan Selatan, khususnya bapak Wahyu Pratomo (Kepala KPwBI Prov. Kalsel), bapak Priatna Utama (Kepala Tim Implementasi KEKDA KPwBI Prov. Kalsel), bapak Adhi Nugroho (Kepala Unit Kehumasan KPwBI Prov. Kalsel), ibu Maya Agustina (Asisten Analis FDSEK KPwBI Prov. Kalsel) dan seluruh teman-teman di KPwBI Prov. Kalsel yang telah mendukung dan memberikan data dalam proses penyelesaian tesis ini.
10. Bapak/ibu pada Dinas Perikanan Kabupaten Kotabaru, khususnya bapak Mastarwiansyah, SS.PI,MM, (Kepala Bidang Pengembangan Sumber Daya dan Daya Saing Perikanan), bapak Husni Mubarak, (Plt. Kepala Balai Benih dan Kesehatan Ikan) dan ibu Susi Aengraini, S.Pi, M.Pi (Seksi Pengendali Hama dan Penyakit Tanaman).
11. Bapak/ibu pada Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Kotabaru, khususnya bapak Baderuddin (Kabid Pengendalian Pencemaran dan Kerusakan Lingkungan) dan bapak/ibu pada Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Kotabaru, khususnya Bapak Sanusi (Kasubbid Anggaran Belanja Langsung)
12. Bapak Albert (ketua) dan seluruh anggota Pokdakan Cahaya Benur, Desa

Kelumpang Selatan, Bapak Bahtiar (ketua) dan seluruh anggota Pokdakan Mandiri, Desa Stagen, dan Bapak H. Punding (ketua) dan seluruh anggota Pokdakan Mutiara Biru, Desa Gedambaan, serta seluruh informan yang telah memberikan informasi dan masukan dalam penyusunan tesis ini.

13. Orang tua penulis, istri dan anak-anak tercinta yang tanpa henti memberikan dukungan moril dan doa serta menjadi penyemangat selama perkuliahan dan penyusunan tesis ini sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
14. Rekan-rekan mahasiswa magister akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat angkatan V yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan menjadi teman diskusi yang baik selama penyusunan tesis.

Akhirnya dengan segala hormat penulis mempersembahkan tesis ini. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang mendasar pada tesis, untuk itu, saran serta kritik yang membangun sangat penulis harapkan untuk penyempurnaan tesis selanjutnya agar tesis ini dapat bermanfaat dalam pengembangan ilmu pengetahuan, baik bagi penulis sendiri, civitas akademik, profesional, praktisi, serta semua pihak lainnya yang berkepentingan. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan kasih sayang dan memberkahi usaha kita, Aamiin.

Banjarmasin, Juli 2023

Penulis



ANTHON

NIM 2020333310030

ABSTRACT

*Anthon (2023). Caring for Nature and Knitting the Hope of Fishermen's Welfare: Building a Green Economy in the Blue Sea of Saijaan Earth.
Advisor I: Prof. Dr. H. Fahmi Rizani, Drs. MM, Ak., CA, CPA.
Advisor II: Muhammad Hudaya, SE, MM, PhD, CertSF, CertDA, CSRA.*

This study aims to determine and analyze how the implementation of the Bank Indonesia Social Program (PSBI) run by Bank Indonesia in shrimp farming in Kotabaru Regency. The PSBI itself is implemented by Bank Indonesia together with the Kotabaru Regency Government which aims to meet shrimp needs through increasing the volume of aquaculture and minimizing dependence on marine catch.. In addition, this study also aims to determine and analyze whether Sustainability Accounting is applied in green economy policy making in Kotabaru Regency.

The research uses qualitative methods with a phenomenological study approach. Data collection techniques used in the form of observation or observation, interviews, documentation and combined. Broadly speaking, the research location is divided into 2 (two) locations, namely at the Bank Indonesia Representative Office of South Kalimantan Province and in each location spread across several areas in Kotabaru Regency.

The results showed that the synergy of the program carried out between Bank Indonesia and the Kotabaru Regency Government related to shrimp farming in Kotabaru Regency has been running well, where the parties involved in the program have carried out their respective duties and obligations. The program begins with a Potential Survey and Focus Group Discussion (FGD) which is then continued with the signing of a Cooperation Agreement (PKS) to be further implemented into various program implementations. In terms of budget, it can also be judged that each party has issued a relatively balanced budget. However, there is still room for development where from the Bank Indonesia side, Bank Indonesia has not included Sustainability Accounting as a Key Performance Indicator (IKU) in assessing the success of a PSBI program. From the Kotabaru Regency Government's side, the implementation of regulations and sanctions related to mangrove forests still encounters various obstacles, such as lack of human resources, education to officers, and the level of public awareness.

Keywords : *Mangrove, PSBI, Bank Indonesia, Kotabaru Regency, Shrimp Farming, Sustainability Accounting.*

ABSTRAKSI

Anthon (2023). Merawat Alam dan Merajut Asa Kesejahteraan Nelayan: Membangun Ekonomi Hijau di Birunya Laut Bumi Saijaan. Pembimbing I: Prof. Dr. H. Fahmi Rizani, Drs. MM, Ak., CA, CPA. Pembimbing II: Muhammad Hudaya, SE, MM, PhD, CertSF, CertDA, CSRA.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis bagaimana pelaksanaan Program Sosial Bank Indonesia (PSBI) yang dijalankan oleh Bank Indonesia dalam budidaya udang di Kabupaten Kotabaru. PSBI ini sendiri dilaksanakan oleh Bank Indonesia bersama dengan Pemerintah Kabupaten Kotabaru yang bertujuan untuk memenuhi kebutuhan udang melalui peningkatan volume budidaya dan meminimalkan ketergantungan pada hasil tangkap laut. Selain itu, penelitian ini juga bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis apakah *Sustainability Accounting* (Akuntansi Berkelanjutan) diterapkan dalam pengambilan kebijakan *green economy* (ekonomi hijau) di Kabupaten Kotabaru.

Penelitian menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi fenomenologi. Teknik pengumpulan data yang digunakan berupa observasi atau pengamatan, wawancara, dokumentasi dan gabungan. Secara garis besar lokasi penelitian dibagi menjadi 2 (dua) lokasi, yaitu di Kantor Perwakilan Bank Indonesia Provinsi Kalimantan Selatan dan di masing-masing lokasi yang tersebar di beberapa wilayah di Kabupaten Kotabaru.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sinergi program yang dijalankan antara Bank Indonesia dan Pemerintah Kabupaten Kotabaru terkait budidaya udang di Kabupaten Kotabaru sudah berjalan dengan baik, di mana para pihak yang terlibat dalam program telah menjalankan tugas dan kewajibannya masing-masing. Program diawali dengan Survei Potensi dan *Focus Group Discussion* (FGD) yang kemudian dilanjutkan dengan penandatanganan Perjanjian Kerja Sama (PKS) untuk selanjutnya diimplementasikan ke dalam berbagai pelaksanaan program. Dari sisi anggaran, juga dapat dinilai bahwa masing-masing pihak telah mengeluarkan anggaran yang relatif berimbang. Namun demikian, masih terdapat ruang untuk pengembangannya di mana dari sisi Bank Indonesia belum memasukkan *Sustainability Accounting* sebagai Indikator Kinerja Utama (IKU) dalam penilaian keberhasilan sebuah program PSBI. Dari sisi Pemerintah Kabupaten Kotabaru, pengimplementasian peraturan dan sanksi terkait hutan mangrove masih menemui berbagai hambatan, seperti kurangnya sumber daya manusia, edukasi kepada petugas, serta tingkat kesadaran masyarakat.

Kata Kunci : Mangrove, PSBI, Bank Indonesia, Kabupaten Kotabaru, Budidaya Udang, Sustainability Accounting.

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS.....	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	v
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRACT.....	ix
ABSTRAKSI	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.1.1. Kabupaten Kotabaru, Bumi Saijaan yang Menyimpan Potensi Udang Melimpah.	1
1.1.2. Kerusakan Mangrove Bumi Saijaan.....	5
1.1.3. Hadirnya Program Sosial Bank Indonesia (PSBI) Dalam Pengembangan Budidaya Udang Kotabaru.....	8
1.1.4. Fenomena Yang Terjadi	11
1.2. Perumusan Masalah	14
1.3. Fokus Penelitian.....	15
1.4. Tujuan Penelitian	15

1.5.	Manfaat Penelitian	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA		17
2.1.	Landasan Teori.....	17
2.1.1.	Teori Stakeholder (Stakeholder Theory)	17
2.1.2.	Akuntansi Keberlanjutan (<i>Sustainability Accounting</i>)	19
2.1.3.	Bank Indonesia Sebagai Bank Sentral.....	26
2.1.4.	Program Sosial Bank Indonesia (PSBI).....	28
2.1.5.	Pentingnya Merawat Lingkungan Alam.....	35
2.1.6.	Ekonomi Hijau.....	38
2.2.	Hasil Penelitian Sebelumnya.....	41
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL.....		48
3.1.	Kerangka Konseptual	48
BAB IV METODE PENELITIAN		51
4.1.	Desain Penelitian.....	51
4.2.	Teknik Pengumpulan Data.....	53
4.2.1.	Jenis dan Sumber Data	53
4.2.2.	Tempat/Lokasi Penelitian	54
4.2.3.	Pertimbangan Etis.....	54
4.3.	Informan.....	54
4.4.	Teknik Analisis Data.....	55
BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS.....		59
5.1.	Gambaran Umum Obyek Penelitian / Lokasi Penelitian	59
5.1.1.	Kabupaten Kotabaru, Sebuah Kabupaten yang Unik	59
5.1.2.	Proses Pengambilan Data	65
5.2.	Hasil dan Analisis	67

5.2.1.	Pelaksanaan Program Sosial Bank Indonesia (PSBI) Budidaya Udang di Kabupaten Kotabaru	71
5.2.2.	<i>Sustainability Accounting</i> Dalam Program Sosial Bank Indonesia.....	83
5.2.3.	Program Bank Indonesia dan Kaitannya Dengan Penebangan Hutan Mangrove	101
5.2.4.	Kondisi Eksisting, Kendala yang Dihadapi dan Upaya yang Dilakukan oleh Pemerintah Kabupaten Kotabaru Terkait Mangrove.....	106
5.2.4.1.	Upaya Penegakan Peraturan Mangrove yang Dilakukan Pemerintah Kabupaten Kotabaru...	108
5.2.4.2.	Upaya Penanaman Kembali oleh Pemerintah .	112
5.2.4.3.	Isu Mangrove Bukanlah Isu yang Menarik.....	117
5.2.4.4.	Instansi Penjaga Mangrove Kotabaru	125
5.2.4.5.	Anggaran Untuk Mangrove dan Pengembangan Perikanan Budidaya di Kabupaten Kotabaru ..	133
5.2.5.	Implikasi Hasil Penelitian.....	143
5.2.6.	Keterbatasan Penelitian	144
BAB VI PENUTUP		146
6.1.	Kesimpulan	146
6.2.	Saran.....	147
DAFTAR PUSTAKA		150
LAMPIRAN.....		159

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Produksi Udang Kalsel dan Kab. Kotabaru (2019-2021)	3
Tabel 1.2	Volume Ekspor Udang Indonesia dan Kalimantan Selatan (2015-2021)	4
Tabel 1.3	Luasan vegetasi mangrove yang terdapat di Kabupaten Kotabaru	6
Tabel 1.4	Data Ringkas Pokdakan Binaan Bank Indonesia	10
Tabel 2.1	Anggaran dan Realisasi PSBI Pada Program Peningkatan Kapasitas Ekonomi dan UMUM Dalam 3 Tahun Terakhir.....	34
Tabel 4.1	Informan.....	55
Tabel 5.1	Jumlah Penduduk dan Luas Wilayah Kotabaru Berdasarkan Lokasi	60
Tabel 5.2	Sebaran Penduduk Kotabaru	61
Tabel 5.3	Volume Ekspor Udang PT. Misaja Kotabaru (2018-2022)	65
Tabel 5.4	Timeline Penelitian	66
Tabel 5.5	Jumlah Bantuan PSBI Pada 3 Pokdakan.....	80
Tabel 5.6	Perbandingan Data Pokdakan Binaan Bank Indonesia dengan Kondisi Eksisting di Kabupaten Kotabaru	81
Tabel 5.7	Indikator Kinerja Utama (IKU) Terkait Kegiatan PSBI.....	85
Tabel 5.8	Perbandingan Target dan Realisasi IKU Terkait Kegiatan PSBI.....	86
Tabel 5.9	Usulan IKU dari dimensi Ekonomi.....	93
Tabel 5.10	Usulan IKU dari dimensi Sosial	95
Tabel 5.11	Usulan IKU dari dimensi Lingkungan	97

Tabel 5.12	Usulan IKU Jangka Panjang	99
------------	---------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Lambang Daerah Kab. Kotabaru.....	1
Gambar 1.2	Hutan Mangrove Kab. Kotabaru	5
Gambar 1.3	Ilustrasi ekosistem bakau sebagai daerah perkebangbiakan bagi berbagai binatang terutama ikan dan udang	6
Gambar 1.4	Grafik Penurunan Luas Hutan Mangrove Kab. Kotabaru.....	7
Gambar 1.5	Faktor yang Mempengaruhi Ekosistem Mangrove	11
Gambar 1.6	Ilustrasi Dampak Pemenuhan Kebutuhan Udang Terhadap Mangrove.....	13
Gambar 2.1	Segitiga Keberlanjutan	21
Gambar 2.2	Diagram ESG	22
Gambar 2.3	Struktur Organisasi Kantor Perwakilan Bank Indonesia Provinsi Kalimantan Selatan	28
Gambar 2.4	Arah Pengembangan PSBI.....	30
Gambar 2.5	Bidang prioritas Program Sosial Bank Indonesia	32
Gambar 2.6	Konsep Utama Pembangunan Berkelanjutan.....	39
Gambar 2.7	Ringkasan Hasil Penelitian Terdahulu	42
Gambar 3.1	Kerangka Pikir.....	50
Gambar 5.1	Bapak Bupati Kabupaten Kotabaru, H. Sayed Jafar, SH, di salah satu moda penyeberangan setelah melakukan kunjungan dinas.....	63
Gambar 5.2	Pilar Pembangunan Indonesia 2045	69
Gambar 5.3	Cetak Biru Ekosistem Pengetahuan dan Inovasi.....	70

Gambar 5.4	Desain Perumusan IKU	91
Gambar 5.5	Tambak Pokdakan di Desa Stagen Kec. Pulau Laut Utara	102
Gambar 5.6	Tambak Pokdakan di Desa Pantai Kec. Kelumpang Selatan	103
Gambar 5.7	Tambak Pokdakan Mutiara Biru, Desa Gedambaan	105
Gambar 5.8	Hutan mangrove di sisi pantai Pulau Kalimantan	110
Gambar 5.9	Sisi luar tambak Pokdakan Mutiara Biru yang telah ditanami bakau.....	112
Gambar 5.10	Contoh mangrove yang tersisa akibat terkikis oleh alam.....	126
Gambar 5.11	Contoh sampah yang ditemukan di sekitar mangrove	128

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Produksi Udang Kalsel dan Kab. Kotabaru (2019-2021).....	160
Lampiran 1	Volume Ekspor Udang Indonesia dan Kalimantan Selatan.....	161
Lampiran 1	Luasan vegetasi mangrove di Kabupaten Kotabaru	162