

TESIS

GAYA KEPEMIMPINAN H. NADALSYAH BUPATI BARITO UTARA DALAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAERAH

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat
untuk Memperoleh Gelar Magister Ilmu Pemerintahan (M.I.P.)**

**Oleh :
SAROYA
NIM: 2020421320031**



**PROGAM STUDI MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
2023**

PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Gaya Kepemimpinan H.Nadalsyah Bupati Barito Utara dalam penyelenggaraan pemerintahan daerah

Nama : Saroya

N I M : 2020421320031

Disetujui :
Komisi Penguji

Penguji I

Dr. H. Muslih Amberi, M.Si
NIP. 195809041986031013

Penguji II

Dr. H. Setia Budhi, Ph.D
NIP. 19650101199031008

Penguji III

Dr. Fahrianoor, S.IP, M.Si
NIP. 197403132006041002

Penguji IV

Dr. Jamaluddin, M.Si
NIP. 195907051989031001

Diketahui

Wakil Dekan I
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM,

Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc
NIP. 196710051997021001

Tanggal Lulus : 03 Juli 2023

Dekan,
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM,

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
NIP. 197301221998021001

Tanggal Wisuda :

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Penelitian ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik (Sarjana, Magister, atau Doktor), baik di Universitas Lambung Mangkurat maupun di Perguruan Tinggi lainnya.
2. Penelitian ini adalah murni gagasan, rumusan dan Penelitian Saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Pembimbing.
3. Dalam Karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Perguruan Tinggi ini.

Banjarmasin,

Yang membuat Pernyataan,



Saroya

NIM. 2020421320031



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada Hari ini, *Senin Tanggal Tiga Bulan Juli Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga*,

Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat :

Nomor : 3890/UN8.1.13/KP.10.00/2023

Tanggal : 1 Juli 2023

Untuk melakukan pengujian pada ujian tesis :

Nama : **Saroya**

NIM : **2020421320031**

Program Studi : **Magister Ilmu Pemerintahan**

Tempat/Media : Online Zoom

Tanggal : 03 Juli 2023

Waktu Ujian : 15:00 Wita sampai dengan Selesai

Nilai : **82.75 (A)**

Dinyatakan **Lulus / Tidak Lulus**

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di Banjarmasin

Pada Tanggal **03 Juli 2023**

Tim Penguji

No	Nama Dewan Penguji	NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. H. Muslih Amberi, M.Si	NIP. 195809041986031013	Penguji I	
2	Drs. H. Setia Budhi, Ph.D	NIP. 196501011990031008	Penguji II	
3	Dr. Fahrianoor, S.IP., M.Si	NIP. 197403132006041002	Penguji III	
4	Dr. Jamaluddin, M.Si	NIP. 195907051989031001	Penguji IV	

Manasiswa Yang diuji

Saroya

Mengetahui,
Wakil Dekan FISIP ULM

Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc
NIP 196710051997021001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 449/UN8.4/SE/2023

Sertifikat ini diberikan kepada:

Saroya

Dengan Judul Tesis:

Gaya Kepemimpinan H. Nadalsyah Bupati Barito Utara dalam Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah
Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$, dan dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 10 Agustus 2023

Direktur,



Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.

NIP. 196805071993031020

ABSTRAK

Saroya, 2020421320031. 2022. Gaya Kepemimpinan H. Nadalsyah Sebagai Bupati Barito Utara Dalam penyelenggaraan pemerintahan daerah. Tesis. Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, Dibawah bimbingan (I) Muslih Amberi dan (II) Setia Budhi.

Penelitian ini bertujuan Untuk mengetahui dan menjelaskan bagaimana gaya kepemimpinan H. Nadalsyah Bupati Barito Utara dalam menjalankan Pemerintahan Daerah. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode pendekatan kualitatif, sedangkan tipe Penelitiannya menggunakan tipe deskriptif kualitatif dimana penelitian ini menggunakan teori yang dikembangkan *Ken Blanchart dan Paul Hersey* yang membagi gaya kepemimpinan berdasarkan tingkat kematangan bawahan sehingga menghasilkan 4 gaya kepempinan yaitu : 1. *Telling (S1)*, 2. *Selling (S2)*, 3. *Participating (S3)*, 4. *Delegating (S4)* dimana gaya tersebut dipengaruhi tingkat kematangan Bawahan yang dibagi menjadi 4 yaitu 1. *Tidak mampu dan tidak mau (R1)*, 2. *Tidak Mampu tapi bersedia (R2)*, 3. *Mampu namun Tidak Bersedia (R3)*, 4. *Mampu dan Bersedia (R4)*. Penelitian dilakukan di *Kabupaten Barito Utara Kalimantan Tengah*, Fokus penelitian yang ditetapkan dari permasalahan yang ada adalah tentang gaya kepemimpinan H. Nadalsyah sebagai Bupati Barito Utara Dalam Periode I tahun 2013 - 2018.

Berdasarkan hasil penelitian, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa Gaya kepemimpinan situasional yang digunakan H. Nadalsyah dalam menjalankan pemerintahan di Kabupaten Barito Utara menunjukkan bahwa tidak ada gaya yang dikatakan paling tepat untuk diterapkan mengingat beragamnya karakter masing-masing bawahan serta berbedanya tingkat kematangan tiap-tiap bawahan sehingga diperlukan kemampuan pimpinan untuk mengetahui karakter atau kematangan masing-masing bawahan untuk memahami situasi dan menetapkan atau memutuskan tindakan yang dapat diterapkan pada kondisi tersebut.

Kata Kunci: *Gaya kepemimpinan, Kepemimpinan Situasional, H,Nadalsyah dan Kabupaten Barito Utara*

ABSTRACT

Saroya, 2020421320031. 2022. *H. Nadalsyah's Leadership Style as Regent of North Barito in regional administration. Thesis Master of Government Science Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, Lambung Mangkurat University, under the guidance of (I) Muslih Amberi and (II) Setia Budhi.*

This study aims to find out and explain how the leadership style of H. Nadalsyah, the Regent of North Barito, in running the Regional Government. The method used in this study is a qualitative approach method, while the type of research uses a qualitative descriptive type where this research uses the theory developed by Ken Blanchart and Paul Hersey which divides leadership styles based on the maturity level of subordinates so as to produce 4 leadership styles, namely: 1. Telling (S1), 2. Selling (S2), 3. Participating (S3), 4. Delegating (S4) where the style is influenced by the maturity level of Subordinates which is divided into 4 namely 1. Unable and unwilling (R1), 2. Unable but willing (R2), 3. Able but Unwilling (R3), 4. Able and Willing (R4). The research was conducted in North Barito Regency, Central Kalimantan, the focus of the research determined from the existing problems was about the leadership style of H. Nadalsyah as Regent of North Barito in Period I 2013 - 2018.

Based on the results of the study, it can be concluded that the situational leadership style used by H. Nadalsyah in running the government in North Barito Regency shows that there is no style that is said to be the most appropriate to be applied considering the diverse characters of each subordinate and the different levels of maturity of each subordinate. so that the leadership ability is needed to know the character or maturity of each subordinate to understand the situation and determine or decide on actions that can be applied to these conditions.

Keywords: *Leadership style, Situational Leadership, H, Nadalsyah and North Barito Regency*

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim. Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis ilmiah Tesis yang berjudul “*Analisis Gaya Kepemimpinan H. Nadalsyah Bupati Barito Utara Dalam Periode I Tahun 2013-2018*”. Proses penyelesaian Tesis ini tidak lepas dari berbagai pihak yang telah membimbing dan memberikan arahan kepada penulis. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad.M.Si., M.Sc. Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Dr. Jamaluddin, M.Si. Ketua Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan (MIP) FISIP Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Dr. H. Muslih Amberi, M.Si pembimbing I yang telah memberikan masukan terbaik untuk Tesis penulis.
5. Drs. H. Setia Budhi, Ph.D pembimbing II yang telah memberikan masukan terbaik untuk Tesis penulis.
6. Dr. Jamaluddin, M.Si. penguji yang telah memberikan masukan terbaik untuk Tesis penulis.
7. Dr. Fahrianoor, S.IP, M.Si penguji yang telah memberikan masukan terbaik untuk Tesis penulis.

8. Dosen Pengajar pada Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan (MIP)
FISIP Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
9. Pengelola dan Staf Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan (MIP) FISIP
Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
10. Teman – Teman Seperjuangan, Mahasiswa Pasca Sarjana Jurusan Ilmu
Pemerintahan Angkatan Tahun 2020

Dalam penyusunan Tesis ini penulis menyadari masih jauh dari kesempurnaan oleh karena itu sangat diharapkan kritik, saran, masukan yang konstruktif dan membangun demi penyempurnaan dan perbaikan penelitian ini diwaktu yang akan datang. Semoga penelitian Tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Banjarmasin, 5 Juni 2023

SAROYA
NIM. 2020421320031

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSEMBAHAN	
LEMBAR PENGESAHAN	
PERNYATAAN ORISINAL	
BERITA ACARA UJIAN TESIS	
ABSTRAK.....	i
ABSTRACT.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Penelitian Terdahulu.....	8
2.2 Landasan Teoritis dan Konseptual.....	14
2.2.1 Kepemimpinan.....	14
2.2.2 Gaya Kepemimpinan.....	16
2.2.3 Penyelenggaraan Pemerintahan.....	31
2.2.4 Good Governance.....	32
2.3 Kerangka Pemikiran.....	39
BAB III METODE PENELITIAN.....	40
3.1 Pendekatan Penelitian.....	40
3.2 Tipe Penelitian.....	41

3.3	Lokasi Penelitian.....	41
3.4	Fokus Penelitian.....	41
3.5	Sumber Data dan Informan Penelitian.....	42
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.7	Teknik Analisis Data.....	44
BAB IV	GAMBARAN UMUM.....	46
4.1	Gambaran Umum Kabupaten Barito Utara.....	46
4.1.1	Kondisi Geografis.....	46
4.1.2	Pemerintahan.....	47
4.1.3	Visi dan Misi Kabupaten Barito Utara.....	52
4.2	Profil H. Nadalsyah Bupati Kab. Barito Utara.....	55
BAB V	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	61
5.1	Hasil Penelitian.....	61
5.2	Pembahasan.....	82
BAB VI	PENUTUP.....	90
6.1	Kesimpulan	90
6.2	Saran – Saran.....	91
	DAFTAR PUSTAKA.....	92
	LAMPIRAN.....	95

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu Tentang Gaya Kepemimpinan Kepala daerah	12
-----------	--	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Bagan Kerangka Pemikiran	39
Gambar 2	Peta Wilayah Administrasi Kabupaten Barito Utara	47
Gambar 3	H. Nadalsyah Bupati Kab. Barito Utara	55
Gambar 4	Bupati Barito Utara dalam Wawancara Tesis dengan Judul Analisis Gaya Kepemimpinan H. Nadalsyah Bupati Barito Utara Dalam penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Periode I Tahun 2013-2018	95
Gambar 5	Bupati Kab. Barito Utara dalam Penandatanganan Dokumen Perjanjian Kinerja Tingkat Kepala Perangkat Daerah tahun 2022	95
Gambar 6	Drs. Muslih dalam Wawancara Tesis dengan Judul Analisis Gaya Kepemimpinan H. Nadalsyah Bupati Barito Utara Dalam penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Periode I Tahun 2013-2018	96
Gambar 7	Ir. H. Jainal Abidin, M. AP dalam Wawancara Tesis dengan Judul Analisis Gaya Kepemimpinan H. Nadalsyah Bupati Barito Utara Dalam penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Periode I Tahun 2013-2018	96
Gambar 8	Syahmiludin A. Surapati, SP, M.Si dalam Wawancara Tesis dengan Judul Analisis Gaya Kepemimpinan H. Nadalsyah Bupati Barito Utara Dalam penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Periode I Tahun 2013-2018	97
Gambar 9	Panen Jagung di Kecamatan Teweh Timur	97
Gambar 10	Eveready Noor, SE dalam Wawancara Tesis dengan Judul Analisis Gaya Kepemimpinan H. Nadalsyah Bupati Barito Utara Dalam penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Periode I Tahun 2013-2018	98
Gambar 11	Bupati Kab. Barito Utara dalam Peninjauan Salah Satu Proyek Pembangunan Infrastruktur Jalan Jamut - Datan	98
Gambar 12	Peninjauan Kegiatan Vaksinasi Covid - 19	99
Gambar 13	Senam Bersama dan Futsal Dirumah Jabatan Bupati Barito Utara	99
Gambar 14	Meraih Predikat Wajar Tanpa Pengecualian (WTP) yang ke – 8 kalinya atas Laporan Keuangan Pemerintah Kabupaten Barito Utara tahun 2021	100