

SKRIPSI

**ANALISIS IMPLEMENTASI PERATURAN BUMN NOMOR
PER-02/MBU/7/2017 DI PT PELABUHAN INDONESIA
(PERSERO) SUB REGIONAL KALIMANTAN**



Diajukan oleh

ISTIQOMAH HAYATI

NIM. 1910211320133

PROGRAM SARJANA

PROGRAM STUDI HUKUM

FAKULTAS HUKUM

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

Banjarmasin, September , 2023

ANALISIS IMPLEMENTASI PERATURAN BUMN NOMOR PER-02/MBU/7/2017 DI PT PELABUHAN INDONESIA (PERSERO) SUB REGIONAL KALIMANTAN

SKRIPSI

**Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Hukum
Pada Program Studi Hukum Fakultas Hukum
Universitas Lambung Mangkurat**

Diajukan oleh

ISTIQOMAH HAYATI

NIM. 1910211320133

PROGRAM SARJANA

PROGRAM STUDI HUKUM

FAKULTAS HUKUM

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI

Banjarmasin, September, 2023

LEMBAR PERSETUJUAN

ANALISIS IMPLEMENTASI PERATURAN BUMN NOMOR PER-09/MBU/07/2015 DI PT PELABUHAN INDONESIA (PERSERO) SUB REGIONAL KALIMANTAN

Di ajukan oleh

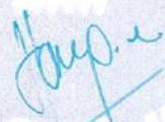
ISTIQOMAH HAYATI

NIM. 1910211320133

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Pada tanggal

Pembimbing Utama,



Dr. Noor Hafidah, S.H., M.Hum.

NIP. 197502111999032001

Diketahui

Banjarmasin, September 2023

Ketua Program,

Program Sarjana Ilmu Hukum



Muhammad Ananta Firdaus, S.H., M.H.

NIP. 198309032009121002

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS IMPLEMENTASI PERATURAN BUMN NOMOR PER-02/MBU/7/2017 DI
PT PELABUHAN INDONESIA (PERSERO) SUB REGIONAL KALIMANTAN**

Di ajukan oleh

ISTIQOMAH HAYATI

NIM. 1910211320133

Skripsi ini telah dipertahankan di depan sidang panitia penguji

Pada Rabu, 06 September 2023

Dinyatakan memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing Utama,



Dr. Noor Hafidah, S.H., M.Hum.

NIP. 197502111999032001

Diketahui

Banjarmasin, 06 September 2023,

Ketua Program,



Muhammad Ananta Firdaus, S.H., M.H.

NIP. 198309032009121002

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS IMPLEMENTASI PERATURAN BUMN NOMOR PER-02/MBU/7/2017 DI
PT PELABUHAN INDONESIA (PERSERO) SUB REGIONAL KALIMANTAN**

Di ajukan oleh
ISTIQOMAH HAYATI
NIM. 1910211320133

Skripsi ini memenuhi syarat untuk disahkan
Sebagai persyaratan yudisium

Nomor : 537/UN8.1.11/SP/2023

Tanggal : **25 SEP 2023**

Disahkan
Dekan,



Prof. Dr. Achmad Faishal, S.H., M.H.

NIP. 197506152003121001

PENETAPAN PANITIA PENGUJI

Skripsi ini telah diuji dan dipertahankan
di depan sidang panitia penguji

Pada hari Rabu, 06 September 2023

Dengan susunan Panitia Penguji

SUSUNAN PANITIA PENGUJI SKRIPSI

Ketua/Anggota : Prof. H.M. Erham Amin, S.H., M.H.
Sekertaris/Anggota : Soffyan Angga Fahlani, S.H., M.H.
Anggota : Dr. Noor Hafidah, S.H., M.Hum.

Ditetapkan dengan Keputusan

Dekan Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat

Nomor : 1216/UN8.I.II/SP/2023

Tanggal : 5 Agustus 2023

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Istiqomah Hayati
Nomor Induk Mahasiswa : 1910211320133
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 18 Oktober 2001
Program Kekhususan : Hukum Acara
Bagian Hukum : Acara
Program : Program Sarjana (S1)
Program Studi : Program Studi Ilmu Hukum

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi saya yang berjudul:

ANALISIS IMPLEMENTASI PERATURAN BUMN NOMOR PER-02/MBU/7/2017 DI PT PELABUHAN INDONESIA (PERSERO) SUB REGIONAL KALIMANTAN

Merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan saya sendiri, kecuali terhadap kutipan-kutipan yang disebutkan sumbernya.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi saya ini hasil jiplakan (dibuatkan atau plagiat), maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut, termasuk bersedia gelar kesarjanaannya saya dicabut sesuai dengan aturan hukum yang berlaku.

Demikian pernyataan itu dibuat dengan sebenar-benarnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun.

Banjarmasin, 1 September 2023
Yang membuat pernyataan,



Istiqomah Hayati

NIM. 1910211320133

MOTTO

Fa inna ma'al-usri yusra, Inna ma'al-'usri yusra

Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan...

(QS. Al Insyirah: 5-6)

"Kerjakanlah urusan duniamu seakan-akan kamu hidup selamanya. Dan laksanakanlah urusan akhiratmu seakan-akan kamu akan mati besok"

(HR. Ibnu Asakir)

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Robbil Alamin, segala puji bagi Allah SWT Tuhan penguasa alam semesta, yang atas kuasa dan ridhaNya karya ilmiah skripsi yang sederhana ini dipersembahkan dan diperuntukkan bagi orang-orang yang kusayangi:

Alm. Papah Tercinta dan Mamah Tercinta

Sebagai tanda bakti, hormat dan sembah sujud yang tak terhingga, ku persembahkan kepada papah dan mamah yang menjadi orang tua ku yaitu alm. papah **H. IBRAHIM IDEHAM** dan mamah **Hj. FACHRIYANI, SE.** yang mana papah adalah sosok yang sangat berharga buat aku dan mamah yang telah melahirkan dan merawat aku sampai sekarang serta mendidik sejak bayi hingga dewasa menjadi anak yang berguna bagi bangsa dan negara, cucur keringat dan tangismu tak dapat ku balas. Doa dan ridhomu, amat dinantikan dengan penuh harapan. Semoga papah dan mamah yang tersayang selalu dalam lindungan Allah SWT.

Adikku Tersayang

Terimakasih kepada Adik yang paling aku sayangi yaitu **M. IZZAT IHSANY** atas dorongan, bantuan, dan semangatnya selama ini agar dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Dosen Pembimbing Skripsi

Terima kasih kepada ibu **Dr. Noor Hafidah, S.H., M.H.** atas bimbingan serta kesabaran dan nasehatnya selama ini, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu dan sesuai harapan. Engkau merupakan panutan bagi kami semua.

RINGKASAN

Istiqomah Hayati, September 2023, **ANALISIS IMPLEMENTASI PERATURAN BUMN NOMOR PER-02/MBU/7/2017 DI PT PELABUHAN INDONESIA (PERSERO) SUB REGIONAL KALIMANTAN**. Skripsi, Program sarjana Program Studi Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat, 90 halaman. Pembimbing Utama: Dr. Noor Hafidah, S.H., M.H.

PKBL merupakan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan, dahulu bernama Program Pengembangan Usaha Kecil & Koperasi (Program PUKK), yang diharapkan dapat meringankan beban masyarakat. Karena itu tidak mengherankan jika saat krisis melanda Indonesia banyak “pengusaha mikro yang mendadak”. dan mandiri, serta memberikan multiplier effect bagi peningkatan perekonomian dan kesejahteraan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan atau PKBL diatur dalam Keputusan Menteri BUMN No.236/MBU/2003 tanggal 17 Juni 2003 tentang Pedoman Pelaksanaan pelaksanaan program kemitraan badan usaha milik negara dengan usaha kecil dan program bina lingkungan serta Peraturan Menteri BUMN Nomor Per-09/MBU/7/2017 tentang program kemitraan badan usaha milik negara dengan usaha kecil dan program bina lingkungan. Perusahaan menyadari bahwa persaingan yang sangat ketat mengharuskan perusahaan terus bertahan dan mampu menghasilkan laba. Strategi yang digunakan perusahaan untuk meningkatkan laba salah satunya adalah penjualan kredit. Penjualan kredit tidak segera menghasilkan penerimaan kas, tetapi menimbulkan piutang kepada konsumen atau disebut piutang usaha.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER -02/MBU/7/2017 Tentang Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan Badan Usaha Milik Negara yang berkaitan dengan piutang macet serta untuk mengetahui faktor penyebab piutang tak tertagih pada PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan.

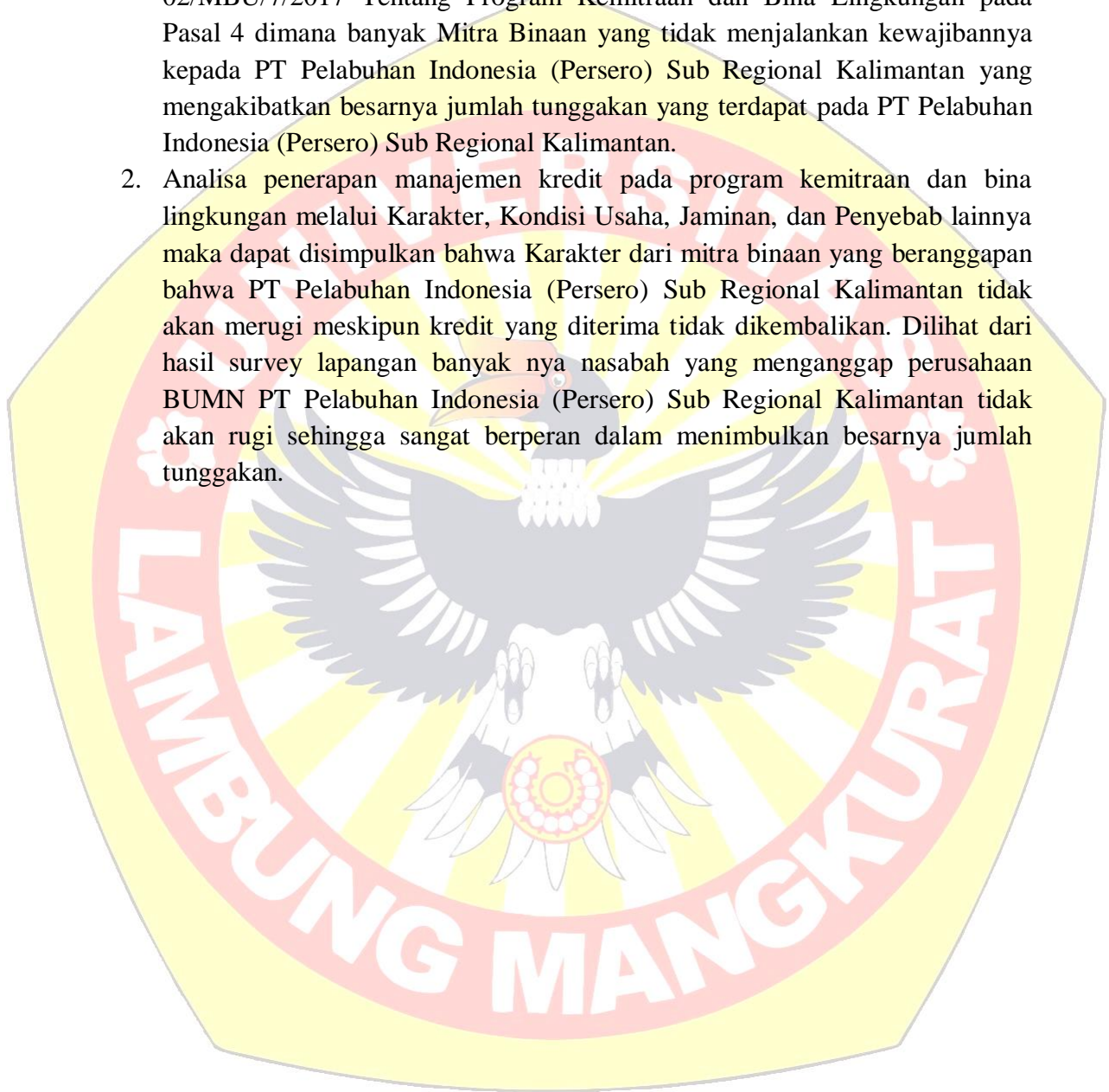
Penelitian yang penulis gunakan adalah bersifat penelitian hukum Empiris. Pengolahan dan analisis data dengan cara menggunakan langkah-langkah metode penelitian empiris dengan penelitian deskriptif analisis. Penelitian ini menggunakan pendekatan yuridis sosiologis yang dilakukan di PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan. Jenis data dalam penelitian hukum empiris yang penulis gunakan terdiri atas 2 (dua), yakni :

1. Data primer yaitu data dan informasi yang diperoleh melalui survey lapangan dan melalui wawancara dengan SVP TJSL PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan.

2. Data sekunder yaitu data yang terdiri dari bahan hukum primer dan bahan hukum sekunder.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa :

1. Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara No. PER-02/MBU/7/2017 Tentang Program Kemitraan dan Bina Lingkungan pada Pasal 4 dimana banyak Mitra Binaan yang tidak menjalankan kewajibannya kepada PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan yang mengakibatkan besarnya jumlah tunggakan yang terdapat pada PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan.
2. Analisa penerapan manajemen kredit pada program kemitraan dan bina lingkungan melalui Karakter, Kondisi Usaha, Jaminan, dan Penyebab lainnya maka dapat disimpulkan bahwa Karakter dari mitra binaan yang beranggapan bahwa PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan tidak akan merugi meskipun kredit yang diterima tidak dikembalikan. Dilihat dari hasil survey lapangan banyak nya nasabah yang menganggap perusahaan BUMN PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan tidak akan rugi sehingga sangat berperan dalam menimbulkan besarnya jumlah tunggakan.



Istiqomah Hayati, September 2023, **ANALISIS IMPLEMENTASI PERATURAN BUMN NOMOR PER-02/MBU/7/2017 DI PT PELABUHAN INDONESIA (PERSERO) SUB REGIONAL KALIMANTAN**. Skripsi, Program sarjana Program Studi Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat, 90 halaman. Pembimbing Utama: Dr. Noor Hafidah, S.H., M.H.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pelaksanaan Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER-02/MBU/7/2017 Tentang Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan Badan Usaha Milik Negara yang berkaitan dengan piutang macet serta untuk mengetahui faktor penyebab piutang tak tertagih pada PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan.

Penelitian yang penulis gunakan adalah bersifat penelitian hukum Empiris. Pengolahan dan analisis data dengan cara menggunakan langkah-langkah metode penelitian empiris dengan penelitian deskriptif analisis. Penelitian ini menggunakan pendekatan yuridis sosiologis yang dilakukan di PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan yang mana hasil penelitian terhadap peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-02/MBU/7/2017 Tentang Program Kemitraan dan Bina Lingkungan pada Pasal 4 dimana banyak Mitra Binaan yang tidak menjalankan kewajibannya kepada PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan yang mengakibatkan besarnya jumlah tunggakan yang terdapat pada PT Pelabuhan Indonesia Sub Regional Kalimantan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Peraturan Menteri Negara BUMN No. PER-02/MBU/7/2017 Tentang Program Kemitraan dan Bina Lingkungan pada Pasal 4 dimana banyak Mitra Binaan yang tidak menjalankan kewajibannya kepada PT Pelabuhan Indonesia yang mengakibatkan besarnya jumlah tunggakan yang terdapat pada PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan dan Analisa penerapan manajemen kredit pada program kemitraan dan bina lingkungan melalui lainnya maka dapat disimpulkan bahwa Karakter dari mitra binaan yang beranggapan bahwa tidak akan merugi meskipun kredit yang diterima tidak dikembalikan. Dilihat dari hasil survey lapangan banyak nya nasabah yang menganggap perusahaan Badan Usaha Milik Negara PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan tidak akan rugi sehingga sangat berperan dalam menimbulkan besarnya jumlah tunggakan.

Kata Kunci (*Keywords*) : PKBL, Piutang

UCAPAN TERIMA KASIH

Bismillahirrahmanirrahim,

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta ridho-Nya dengan memberikan kesehatan, kekuatan, dan ketabahan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Analisis Implementasi Peraturan BUMN Nomor PER-02/MBU/7/2017 Di PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan memiliki banyak kekurangan dalam hal penulisan, dikarenakan keterbatasan pengetahuan, wawasan dan pengalaman. Maka dari itu kritik dan saran yang membangun sangat Penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Dalam menyusun skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar semata-mata tidak hanya usaha dari penulis sendiri, melainkan banyak bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis dengan rasa yang tulus ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. **Bapak Prof. Dr. Achmad Faishal, S.H., M.H.** Selaku Dekan Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat.
2. **Bapak Muhammad Ananta Firdaus, S.H., M.H.** Selaku Ketua Program Dan Bapak Achmad Ratomi, S.H., M.H. Selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. **Ibu Dr. Noor Hafidah, S.H., M.H.** selaku pembimbing ketua, yang penuh dengan kesabaran memberikan bimbingan dan masukan terkait dengan penelitian dan penulisan skripsi ini, baik dari sejak penyusunan proposalnya sampai dengan penyelesaian penyusunan penelitian skripsi ini.
4. **Ahmad Fikri Hadin, S.H., LL.M.** selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan arahan, bimbingan dan motivasinya dalam menyusun rencana studi hingga selesai saat ini.
5. Seluruh Bapak/Ibu dosen pengajar di Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dan Khususnya Seluruh Dosen PK Hukum Acara yang telah berjasa dalam memberikan pengetahuan dan membuka wawasan berpikir mengenai ilmu hukum. Begitu banyak ilmu yang didapat dari mereka yang kesemuanya memberikan inspirasi agar menjadi orang yang bermanfaat bagi orang lain.
6. Seluruh Staff Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat Yang Juga Tidak Dapat Disebutkan Satu Per Satu Atas Bantuannya Selama Perkuliahan.
7. Keluarga Dan Kerabat, Atas Dukungan Dan Masukan Selama Proses Pengerjaan Penulisan Skripsi Ini.

8. Seluruh Struktural beserta Staff PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan yang sudah memberikan banyak pengalaman yang tidak saya dapatkan di bangku perkuliahan.
9. Teman-teman penulis di kampus Ghina Nur Zhafirah, Nida Nabela, Farah Annisa, Yuliana, Firyal Naila.S, Desvira Ananda.P, yang selalu membantu dan menemani semasa perkuliahan ini.
10. Teman-teman penulis di luar Fakultas Hukum yaitu Esti Windawati, Nur Syifa Nindita Arifah, Nur Afifah Fitriyani, Isla Mulia, Najimatul Hawa DLL yang selalu membantu dan menemani selama kuliah.
11. Serta seluruh pihak yang penulis tidak dapat sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan dan kontribusinya baik secara moril maupun materiil bagi penulis untuk menyelesaikan pendidikan di Fakultas Hukum Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa materi dalam skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kritik dan saran yang konstruktif sangat diharapkan untuk kelengkapan dan kesempurnaan isi dari skripsi ini.

Demikian skripsi ini dibuat, Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan sumbangan pemikiran terhadap bangsa dan negara serta dimaklumi atas segala kesalahan dan kekurangan dalam penulisan ini.

Banjarmasin, 1 September 2023

Hormat Penulis,



Istiqomah Hayati

NIM.1910211320133

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL DALAM	i
HALAMAN JUDUL DAN PRASYARAT GELAR	ii
HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI	iii
HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI	iv
HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN	v
HALAMAN PENETAPAN PANITIA PENGUJI	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	vii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	viii
RINGKASAN	ix
ABSTRAK	xi
UCAPAN TERIMA KASIH	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR BAGAN	xviii
DAFTAR GRAFIK	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	16
C. Keaslian Penelitian	16
D. Tujuan Dan Kegunaan Penelitian	18
E. Sistematika Penulisan	20
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	22
A. Program Kemitraan dan Bina lingkungan (PKBL)	22
B. Piutang	27
BAB III METODE PENELITIAN	33
A. Jenis Penelitian	33
B. Sifat Penelitian	34

C.	Pendekatan Penelitian	35
D.	Lokasi Penelitian.....	35
E.	Variabel Penelitian.....	37
F.	Jenis Dan Sumber Data	37
G.	Teknik Pengumpulan Data	38
H.	Populasi Dan Teknik Pengambilan Sampel	40
I.	Pengolahan Dan Penyajian Data.....	40
J.	Teknik Analisis Data.....	44
BAB IV PEMBAHASAN	46
A.	Gambaran Umum Mengenai PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan.....	46
1.	Sejarah.....	46
2.	Lokasi Perusahaan	50
3.	Struktur Organisasi	51
4.	Kegiatan Usaha.....	63
B.	Implementasi Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER - 02/MBU/7/2017 Tentang Program Kemitraan dan Program Bina Lingkungan Badan Usaha Milik Negara.....	72
C.	Faktor Piutang Macet Pada PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan.....	84
BAB V PENUTUP	87
A.	KESIMPULAN.....	87
B.	SARAN	88
DAFTAR RUJUKAN	91
LAMPIRAN.....	93
RIWAYAT HIDUP.....	110

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1.1 Daftar Piutang Lancar PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan	4
Gambar 1.2 Daftar Piutang Kurang Lancar PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan	6
Gambar 1.3 Daftar Piutang Macet PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan	9
Gambar 1.4 Daftar Piutang Bermasalah PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan	12
Gambar 3.1 Lokasi PT Pelindo (Persero) Sub Regional Kalimantan.....	36
Gambar 3.2 Kantor PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan ...	36
Gambar 4.1 Logo PT Pelabuhan Indonesia (Persero).....	49
Gambar 4.2 Lokasi PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan....	50

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 4.1 Rencana Kerja dan Anggaran (RKA) Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) PT Pelabuhan Indonesia (Persero) Sub Regional Kalimantan Tahun 2020-2022.....	73
---	----



DAFTAR BAGAN

Halaman

Bagan 4.1 Struktur Organisasi Divisi SDM dan Umum PT Pelabuhan Indonesia

(Persero) Sub Regional Kalimantan 51



DAFTAR GRAFIK

Halaman

Grafik 4.1 Implementasi Dana Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Tahun 2020-2022.....	74
Grafik 4.2 Realisasi dari Dana Anggaran yang tersedia Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Tahun 2020-2022	75
Grafik 4.3 Presentase Realisasi Implementasi Dana Penyaluran Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Tahun 2020-2022	77

