

**SKRIPSI**

**STRATEGI PEMERINTAH KOTA BANJARBARU DALAM  
RANGKA PEMELIHARAAN KAWASAN UPT PASAR  
BAUNTUNG KOTA BANJARBARU**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
pada Program Studi Administrasi Publik**



**Oleh:**

**MUHAMMAD ALDI RAMADHANA FITRI**

**1810411210013**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
2023**

## LEMBAR PENGESAHAN

### STRATEGI PEMERINTAH KOTA BANJARBARU DALAM RANGKA PEMELIHARAAN KAWASAN UPT PASAR BAUNTUNG KOTA BANJARBARU

- A. Nama Mahasiswa : Muhammad Aldi Ramadhana Fitri      NIM : 1810411210013  
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1), Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal 22 Juni 2023

C. Tim Penguji :

a. Ketua

(Sidderatul Akbar, S.Sos., M.Si)  
NIP. 197303132003121001

(.....)

b. Sekretaris

(Sugeng Karyadi, S.Sos., M.AP)  
NIP. 197501182000031002

(.....)

c. Anggota

(Erma Ariyani, S.Sos., M.Sc)  
NIP. 198210022005012002

(.....)

Mengetahui

Dekan FISIP-ULM

(Prof. Dr. H. Badi Suryadi, S.Sos., M.Si)

NIP. 197301221998021001

Banjarmasin, 5 Agustus 2023

Koordinator Program Studi

(Avela Dewi, S.Sos., M.Si)

NIP. 197506161999032002



## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Aldi Ramadhana Fitri

NIM : 1810411210013

Tempat/Tanggal Lahir : Martapura, 17 Desember 1999

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan bahwa dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul "*Strategi Pemerintah Kota Banjarbaru Dalam Rangka Pemeliharaan Kawasan Upt Pasar Bauntung Kota Banjarbaru*" merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknis penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan karya tulis ilmiah Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 03 Oktober 2023

Yang Membuat Pernyataan



**Muhammad Aldi Ramadhana Fitri**

NIM. 1810411210013

## ABSTRAK

**Muhammad Aldi Ramadhana Fitri. 1810411210013. 2023. Strategi Pemerintah Kota Banjarbaru Dalam Rangka Pemeliharaan Kawasan Pasar Bauntung Kota Banjarbaru.** Di bawah bimbingan Sidderatul Akbar.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi pemerintah kota Banjarbaru dalam rangka pemeliharaan kawasan pasar bauntung serta untuk mengetahui faktor-faktor penghambat dalam pemeliharaan kawasan pasar bauntung

Penelitian ini menggunakan metode pendekatan kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini ada data primer yang diperoleh dari wawancara dan data sekunder berupa laporan-laporan atau artikel terkait strategi pemeliharaan Pasar Bauntung. Teknik pengumpulan data yang dilakukan adalah dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan strategi pemeliharaan Pasar Bauntung dinilai telah berjalan dengan baik, namun masih terdapat beberapa hambatan di dalamnya. Berdasarkan dua poin pemeliharaan yaitu infrastruktur dan kondisi lingkungan pasar, strategi pemeliharaan Pasar Bauntung Banjarbaru memiliki tujuan (*purpose*) yaitu untuk melayani masyarakat dengan baik dalam segi kegiatan jual beli, melalui bangunan pasar yang megah pemeliharaan dilakukan agar menjaga umur dan estetika bangunan. Kedua dari segi lingkungan (*environment*) pemeliharaan kawasan Pasar Bauntung masih memiliki hambatan dari segi anggaran (APBD) dan segi SDM, sedangkan faktor pendukungnya adalah penilaian positif masyarakat dan predikat SNI yang dimiliki Pasar Bauntung. Ketiga, menentukan arah (*directions*) pemeliharaan yaitu adanya pengelolaan oleh UPT Pasar Bauntung serta instansi terkait lainnya, selain itu prioritas pemeliharaan saat ini ada pada infrastruktur bangunan yaitu perubahan atap fiber menjadi atap seng. Keempat, segi tindakan (*actions*) untuk mencapai tujuan pemeliharaan dengan cara memberikan peraturan kepada pedagang melalui kontrak serta pemantauan melalui CCTV setiap harinya. Terakhir dilihat dari segi pembelajaran (*learning*) dimana evaluasi terkait pemeliharaan didapatkan melalui kritik dan saran dari pedagang serta masyarakat selaku pengguna fasilitas. Melalui laporan dan *feedback*, UPT Pasar Bauntung akan mengkaji lebih lanjut apa saja yang harus diperhatikan dan diperbaiki.

Selain itu terdapat saran antara lain pedagang diharap membayar sewa tepat waktu, UPT diharap dapat membuat forum musyawarah serta masyarakat diharap lebih sering berbelanja di Pasar Bauntung agar dapat meningkatkan pendapatan daerah.

***Kata Kunci:*** Strategi, Pemeliharaan Pasar

## **ABSTRACT**

**Muhammad Aldi Ramadhana Fitri. 1810411210013. 2023. The Strategy of The Banjarbaru's Government in Area Maintenance of Banjarbaru City's Bauntung Market. Under the guidance of Sidderatul Akbar.**

*This study aims to find out how the Banjarbaru city government's strategy is in the context of maintaining the Bauntung market area and to find out the inhibiting factors in the maintenance of the Bauntung market area.*

*This research uses a qualitative approach with a descriptive research type. The data sources used in this study are primary data obtained from interviews and secondary data in the form of reports or articles related to the Bauntung Market maintenance strategy. Data collection techniques used are interviews, observation, and documentation.*

*The results of the study show that the Bauntung Market maintenance strategy is considered to have been going well, but there are still some obstacles in it. Based on two maintenance points, namely infrastructure and market environmental conditions, the Bauntung Banjarbaru Market maintenance strategy has a purpose, namely to serve the community well in terms of buying and selling activities, through a magnificent market building maintenance is carried out in order to maintain the age and aesthetics of the building. Second, in terms of the environment, the maintenance of the Bauntung Market area still has obstacles in terms of the budget (APBD) and human resources, while the supporting factors are the positive evaluation of the community and the SNI predicate of Bauntung Market. Third, determine the direction (direction) of maintenance, namely management by UPT Pasar Bauntung and other related agencies. In addition, the current maintenance priority is on building infrastructure, namely changing fiber roofs to tin roofs. Fourth, in terms of action (action) to achieve maintenance goals by providing regulations to traders through contracts and monitoring via CCTV every day. Finally, in terms of learning (learning) where evaluation related to maintenance is obtained through criticism and suggestions from traders and the community as users of the facility. Through reports and feedback, UPT Pasar Bauntung will further examine what needs to be considered and improved.*

*In addition, there are suggestions, among others, that traders are expected to pay rent on time, UPT is expected to create a forum for deliberation and the community is expected to shop more frequently at Bauntung Market in order to increase regional income.*

**Keyword:** Strategy, Market Maintenance

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, atas rahmat dan karunia-Nya lah peneliti diberikan kemudahan dan kekuatan dalam menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Strategi Pemeliharaan Kota Banjarbaru dalam Rangka Pemeliharaan Kawasan UPT Pasar Bauntung Kota Banjarbaru”**

Penyusunan Skripsi ini ditujukan dalam rangka memenuhi syarat peneliti untuk mendapat gelar strata tingkat 1 (S1) pada Program Studi Administrasi Publik di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam penyusunan Skripsi ini, peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini dapat selesai karena adanya bantuan baik secara moril maupun secara materil dari berbagai pihak-pihak yang membantu. Maka dari itu, peneliti ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat;
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
3. Ibu Avela Dewi, S.Sos., M.Si selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
4. Bapak Sidderatul Akbar, S.Sos., M.Si selaku Dosen Pembimbing Akademik serta Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan, dan pengetahuan dalam menentukan KRS serta dalam menyelesaikan skripsi ini;

5. Bapak Sugeng Karyadi, S.Sos., M. AP selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan masukan dan saran bagi penulis demi kelancaran dan perbaikan dalam menyelesaikan skripsi ini;
6. Ibu Erma Ariyani, S.Sos., M.Sc selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan masukan dan saran-saran demi kelancaran dan perbaikan dalam menyelesaikan skripsi ini;
7. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
8. Seluruh Staf Tata Usaha dan Perpustakaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat;
9. Seluruh teman-teman Administrasi Publik 2018 dan semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah memberikan semangat, bantuan, dan dukungan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini;
10. *Last but not least. I wanna thank me, i wanna thank me for believing in me, i wanna thank me for doing all this hard work, i wanna thank me for having no days off, i wanna thank me for, for never quitting, i wanna thank me for always being a giver and tryna give more than i receive, i wanna thank me for tryna do more right than wrong, i wanna thank me for just being me at all times.*

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu peneliti mengharapkan segala kritik, saran dan masukan yang membangun dari pembaca demi perbaikan kedepannya. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Banjarmasin, 28 Mei 2023

Muhammad Aldi Ramadhana  
Fitri

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>12</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	12
2.2 Konsep Manajemen.....	15
2.3 Konsep Strategi .....	17
2.4 Manajemen Strategi .....	18
2.5 Pengertian Pedagang .....	24
2.6 Pengertian Pasar Tradisional.....	25
2.7 Pemeliharaan Pasar .....	28
2.8 Analisis Keterkaitan Antar Konsep.....	30
2.9 Kerangka Penelitian .....	31
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>34</b>
3.1 Pendekatan dan Tipe Penelitian .....	34
3.2 Fokus Penelitian .....	34
3.3 Lokasi Penelitian.....	35



3.4 Sumber Data Penelitian.....	35
3.5 Instrumen Penelitian.....	36
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	36
3.7 Teknik Pengolahan Data .....	37
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM.....</b>	<b>40</b>
4.1 Gambaran Umum Kota Banjarbaru .....	40
4.2 Gambaran Umum Dinas Perdagangan Kota Banjarbaru .....	43
4.2.1 Visi dan Misi .....	43
4.2.2 Tugas dan Fungsi .....	44
4.2.3 Struktur Organisasi .....	47
4.3 Gambaran Umum Pasar Bauntung.....	47
4.3.1 Tugas dan Fungsi UPT Pasar Bauntung.....	49
4.3.2 Struktur Organisasi UPT Pasar Bauntung.....	50
4.3.3 Keadaan Pasar Bauntung .....	50
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>52</b>
5.1 Hasil Penelitian .....	52
5.1.1 Strategi Pemerintah Kota Banjarbaru dalam Rangka Pemeliharaan Kawasan Pasar Bauntung Kota Banjarbaru .....	52
5.1.1.1 Infrastruktur Pasar .....	53
5.1.1.2 Kondisi Lingkungan Pasar .....	61
5.1.2 Faktor-Faktor Penghambat Strategi Pemerintah Kota Banjarbaru dalam Rangka Pemeliharaan Kawasan Pasar Bauntung Kota Banjarbaru.....	67
5.1.2.1 Faktor Penghambat Internal .....	67
5.1.2.2 Faktor Penghambat Eksternal .....	68
5.2 Pembahasan.....	70
5.2.1 Strategi Pemerintah Kota Banjarbaru dalam Rangka Pemeliharaan Kawasan Pasar Bauntung Kota Banjarbaru .....	70
5.2.1.1 Infrastruktur Pasar .....	71

5.2.1.2 Kondisi Lingkungan Pasar .....	75
5.2.2 Faktor-Faktor Penghambat Strategi Pemerintah Kota Banjarbaru dalam Rangka Pemeliharaan Kawasan Pasar Bauntung Kota Banjarbaru.....	87
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>91</b>
6.1 Kesimpulan .....	91
6.2 Saran.....	92
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>94</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>96</b>