

SKRIPSI

**ANALISIS IMPLEMENTASI ELEKTRONIFIKASI TRANSAKSI
PEMERINTAH DAERAH (ETPD) DALAM MENINGKATKAN
TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PEMERINTAH
DAERAH KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**



Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh
Gelar Sarjana Akuntansi

Oleh :

NAILA DINIYATI
NIM. 2010313120008
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2024

LEMBAR LEGALITAS

**ANALISIS IMPLEMENTASI ELEKTRONIFIKASI TRANSAKSI
PEMERINTAH DAERAH (ETPD) DALAM MENINGKATKAN
TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PEMERINTAH
DAERAH KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

NAILA DINIYATI

NIM. 2010313120008

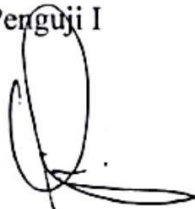
Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 25 Oktober 2024
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing



Muhammad Hudaya, S.E, M.M, Ph. D
NIP. 19740808 200012 1 002

Penguji I



Dr. H. Atma Hayat, Drs, Ec, M. Si, Ak, CA
NIP. 19630207 1989 03 1 002

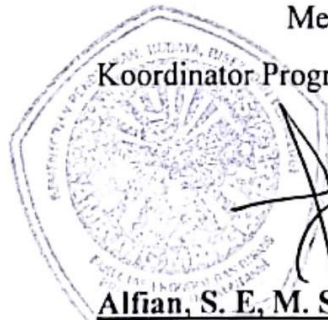
Penguji II



Wia Rizqi Amalia, S.E, M. Sc
NIP. 19940627 2023 21 2 048

Mengetahui

Koordinator Program Studi S1 Akuntansi



Alfian, S. E, M. Si, Ak, CA, CPS (Aus)
NIP. 19750321 200312 1 001

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

Nama : Naila Diniyati
NIM : 2010313120008
Jurusan : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Implementasi Elektronifikasi Transaksi
Pemerintah Daerah (ETPD) Dalam Meningkatkan
Transparansi dan Akuntabilitas Pemerintah Daerah
Kabupaten Hulu Sungai Utara
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Sektor Publik
Ujian dilaksanakan : Jum'at, 25 Oktober 2024 (Pukul 10.00 s/d 12.00
WITA), di Ruang Ujian 3 FEB ULM

TIM PENGUJI

Pembimbing : Muhammad Hudaya, S.E, M.M, Ph. D

Penguji I : Dr. H. Atma Hayat, Drs, Ec, M. Si, Ak, CA (...)

Penguji II : Wia Rizqi Amalia, S.E, M. Sc (...)



BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian skripsi yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat

Nama : Naila Diniyati
NIM : 2010313120008
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Analisis Implementasi Elektronifikasi Transaksi Pemerintah Daerah (ETPD) Dalam Meningkatkan Transparansi dan Akuntabilitas Pemerintah Daerah Kabupaten Hulu Sungai Utara
Hari, Tanggal Ujian : Jum'at, 25 Oktober 2024
Waktu, Tempat : 10.00 – 12.00 WITA & Ruang Ujian 3 FEB ULM

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran Tim Penguji.

Demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji.

Banjarmasin, 19 November 2024

Mengetahui,

Dosen Pembimbing

Mahasiswa

Muhammad Huda, S.E, M.M, Ph. D
NIP. 19740808 200012 1 002

Naila Diniyati
NIM. 2010313120008

Koordinator Program Studi S1 Akuntansi

Alfian, S.E, M. Si, Ak, CA, CPS (Aus)
NIP. 19750321 200312 1 001

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 19 November 2024

Yang membuat pernyataan,



NAILA DINIYATI
NIM. 2010313120008

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas izin dan kehendak-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Skripsi dengan judul “Analisis Implementasi Elektronifikasi Transaksi Pemerintah Daerah (ETPD) Dalam Meningkatkan Transparansi dan Akuntabilitas Pemerintah Daerah Kabupaten Hulu Sungai Utara” disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam mencapai derajat Strata-1 (S1) pada Program Studi Sarjana Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis mendapat bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini perkenankan penulis menyampaikan ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat
2. Bapak H. Alfian SE, M.Si, AK, CA, CPS (Aus) selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat
3. Bapak Prof. Dr. Drs. Syaiful Hifni, M.Si, Ak, CA selaku Dosen Penasihat Akademik yang telah memberikan nasihat dan arahan selama masa perkuliahan,
4. Bapak Muhammad Hudaya, SE, MM, Ph.D. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan baik

5. Bapak Dr. H. Atma Hayat, Drs. Ec. M. Si, Ak, CA selaku Dosen Penguji I dan Ibu Wia Rizqi Amalia, SE, M. Sc selaku Dosen Penguji II atas saran – saran perbaikan yang diberikan.
6. Seluruh Dosen Pengajar dan Staf Karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat. Terima Kasih atas ilmu pengetahuan dan bantuan yang telah diberikan kepada peneliti selama menjalani masa perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
7. Sekretaris Daerah Kabupaten Hulu Sungai Utara yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian di pemerintah daerah Kabupaten Hulu Sungai Utara.
8. Kepala dan Pegawai Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kabupaten Hulu Sungai Utara (BP2RD HSU) yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada peneliti untuk melaksanakan penelitian di BP2RD HSU
9. Kepala dan Pegawai Badan Pengelola Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD) Kabupaten Hulu Sungai Utara yang telah memberikan iain dan membantu permintaan data yang mendukung penyelesaian penelitian.
10. Kepala Cabang BPD Kalimantan Selatan (Bank Kalsel) Amuntai yang telah memberikan izin dan memberikan informasi pendukung kepada peneliti untuk penyelesaian skripsi
11. Kepala Dinas Kominfo dan Sandi Kabupaten Hulu Sungai Utara yang telah memberikan izin dan memberikan informasi pendukung kepada peneliti untuk penyelesaian skripsi

12. Kepala Kantor Perwakilan Bank Indonesia (KPwBI) Kalimantan Selatan dan pegawai Tim Implementasi Sistem Pembayaran KPwBI Kalsel yang telah membantu permintaan data dan informasi yang mendukung penyelesaian skripsi
13. Kedua orang tua penulis, Bapak Zainuddin Mahlan dan Ibu Nadirah serta saudara-saudara penulis atas do'a, kasih sayang, nasihat dan pengorbanan yang tidak pernah berhenti diberikan
14. Seluruh teman – teman saya yang sudah memberikan dukungan, do'a dan semangat,
15. Yang terakhir kepada diri penulis sendiri, yang sudah berjuang sampai titik ini, terima kasih karena tidak menyerah dan bisa menyelesaikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, sehingga kritik dan saran untuk perbaikan akan sangat diharapkan. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat, baik bagi penulis maupun bagi para pihak yang berkenan untuk membaca skripsi ini.

Banjarmasin, 21 Oktober 2024

Peneliti,



Naila Diniyati
NIM. 2010313120008

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of Electronic Transactions in Local Government (ETPD) in Hulu Sungai Utara Regency. focusing on its challenges and impact on transparency and accountability in regional financial management in Hulu Sungai Utara Regency.

The study was conducted within the local government of Hulu Sungai Utara, particularly focusing on the Regional Digitalization Acceleration and Expansion Team (TP2DD) of Hulu Sungai Utara Regency. This research employed a qualitative descriptive approach. The data sources comprised both primary and secondary data, with data collection methods including documentation and interviews. Data analysis was performed using descriptive analysis techniques.

The results show that the implementation of ETPD in the Hulu Sungai Utara Regency has not been fully optimal due to several challenges and obstacles. These include policy communication issues, limited resources, and ineffective coordination among TP2DD members. Although government revenue and expenditure transactions are already conducted non-cash, public adoption of non-cash methods remains low. The information system integrated with the RKUD Bank supports transparency and accountability; however, the absence of specific regulations and a comprehensive roadmap hinders further progress. This study emphasizes the need for better policy frameworks and coordination to strengthen ETPD implementation.

Keywords : *ETPD, Non Cash Transactions, Transparency, Accountability*

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi Elektronifikasi Transaksi Pemerintah Daerah (ETPD) di Kabupaten Hulu Sungai Utara. Kendala yang dihadapi dalam implementasi ETPD, serta mengetahui bagaimana implementasi ETPD dapat meningkatkan transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan daerah di Kabupaten Hulu Sungai Utara.

Penelitian ini dilakukan pada pemerintah daerah Kabupaten Hulu Sungai Utara, yakni Tim Percepatan dan Perluasan Digitalisasi Daerah (TP2DD) Kabupaten Hulu Sungai Utara. Jenis penelitian adalah kualitatif deskriptif. Sumber data dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Pengumpulan data dilakukan dengan dokumentasi dan wawancara. Teknik analisis data menggunakan metode analisis deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi ETPD di pemda Kabupaten Hulu Sungai Utara belum sepenuhnya optimal karena masih menghadapi beberapa tantangan dan kendala. Kendala yang dihadapi seperti komunikasi kebijakan, keterbatasan sumber daya, serta koordinasi TP2DD yang belum efektif. Meskipun penerimaan dan belanja pemerintah sudah dilakukan secara non-tunai, adopsi metode non-tunai oleh masyarakat masih rendah. Sistem informasi yang terintegrasi dengan Bank RKUD, telah mendukung transparansi dan akuntabilitas, etapi ketiadaan regulasi spesifik serta peta jalan yang komprehensif menghambat perkembangan lebih lanjut. Penelitian ini menekankan perlunya kerangka kebijakan dan koordinasi yang lebih baik untuk memperkuat implementasi ETPD.

Kata Kunci : ETPD, Transaksi Non Tunai, Transparansi, Akuntabilitas

DAFTAR ISI

LEMBAR LEGALITAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	iii
BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	v
KATA PENGANTAR	vi
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	11
1.3 TUJUAN PENELITIAN	12
1.4 MANFAAT PENELITIAN.....	13
1.5 SISTEMATIKA PEMBAHASAN.....	13
BAB II.....	15
TINJAUAN PUSTAKA	15
2.1 LANDASAN TEORI	15
2.1.1 Teori <i>Agency</i>	15
2.1.2 Teori Implementasi Kebijakan.....	16
2.1.3 Transaksi Non Tunai	18
2.1.3.1 Elektronifikasi Transaksi Pemerintah Daerah (ETPD).....	18
2.1.3.2 Satuan Tugas Percepatan dan Perluasan Digitalisasi Daerah (Satgas P2DD) dan Tim Percepatan dan Perluasan Digitalisasi Daerah (TP2DD)	21
2.1.4 Pengelolaan Keuangan Daerah	23
2.1.5 <i>Good Governance</i>	24
2.1.5.1 Transparansi	26
2.1.5.2 Akuntabilitas	27
2.2 HASIL PENELITIAN SEBELUMNYA	28
BAB III	35

KERANGKA KONSEPTUAL	35
3.1 KERANGKA KONSEPTUAL	35
BAB IV	38
METODE PENELITIAN.....	38
4.1 OBJEK PENELITIAN	38
4.2 JENIS PENELITIAN	38
4.3 TEMPAT/ LOKASI PENELITIAN.....	39
4.4 UNIT ANALISIS	39
4.5 JENIS DAN SUMBER DATA PENELITIAN.....	40
4.5.1 Jenis Data	40
4.5.2 Sumber Data.....	41
4.6 TEKNIK PENGUMPULAN DATA.....	41
4.7 TEKNIK ANALISIS DATA	42
BAB V.....	45
HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS.....	45
5.1 GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....	45
5.1.1 Identitas Objek Penelitian	46
5.1.2 Struktur Keanggotaan dan Tugas TP2DD.....	46
5.2 HASIL DAN ANALISIS	48
5.2.1 Hasil Penelitian dan Analisis Data.....	48
5.2.1.1 Implementasi ETPD di Kabupaten Hulu Sungai Utara.....	48
5.2.1. 2 Kendala Implementasi ETPD di Kabupaten Hulu Sungai Utara	58
5.2.1.3 Implementasi ETPD dalam Meningkatkan Transparansi dan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Daerah di Kabupaten Hulu Sungai Utara.....	65
5.2.2 Pembahasan Hasil Penelitian	73
5.2.3 Implikasi Hasil Penelitian	78
5.2.3.1 Implikasi Teoritis	78
5.2.3.2 Implikasi Praktis	79
5.2.4 Keterbatasan Penelitian.....	80
BAB VI	81
PENUTUP.....	81
6.1 KESIMPULAN	81
6.2 SARAN	83

DAFTAR PUSTAKA 84

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Hasil Survei IETPD Indonesia.....	4
Tabel 1. 2 Hasil Survei IETPD Kalimantan Selatan.....	4
Tabel 2. 1 Review Penelitian Terdahulu.....	28
Tabel 4.1 Informan.....	40
Tabel 5. 1 Hasil IETPD Kalimantan Selatan SM I- 2024.....	50
Tabel 5. 2 Hasil IETPD Aspek Implementasi.....	52
Tabel 5. 3 Rekapitulasi ETPD 1 Januari-31 Agustus 2024.....	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 PERBUP HSU No. 13 Tahun 2019.....	5
Gambar 1. 2 LKPD HSU 2023 (Audited).....	6
Gambar 1. 3 Website BPKAD HSU	7
Gambar 1. 4 Perkembangan ETPD Kabupaten HSU.....	7
Gambar 1. 5 Template Peta Jalan ETPD.....	8
Gambar 1. 6 Laporan Realisasi Anggaran Non Tunai Kab. Bantul.....	9
Gambar 2. 1 Struktur Keanggotaan TP2DD	22
Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual	37
Gambar 5. 1 Kondisi Geografis Kabupaten Hulu Sungai Utara	45
Gambar 5. 2 Struktur Keanggotaan TP2DD	47
Gambar 5. 3 PERBUP Nomor 19 Tahun 2021 Tentang SPBE.....	48
Gambar 5. 4 Laporan Realisasi Anggaran Kab. HSU.....	70