

**STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT DI DESA SUNGAI DURAIT HILIR  
KECAMATAN BABIRIK KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Mencapai  
Derajat Strata 1 (S-1) Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan

M. RAFI'I

1910413210048



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
BANJARMASIN**

**2023**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**STRATEGI PEMERINTAH DESA DALAM PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT DI DESA SUNGAI DURAIT HILIR  
KECAMATAN BABIRIK KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**

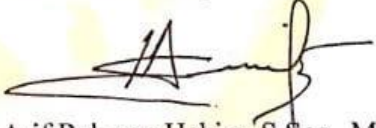
- A. Nama Mahasiswa: M. Rafi'i NIM: 1910413210048
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 10 Mei 2023
- C. Tim Penguji:
- a. Ketua  
Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.I.P  
NIP. 19900125 201903 1 012
  - b. Sekertaris  
Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si  
NIP. 19710530 199802 1 001
  - c. Anggota  
M. Najeri Al Syahrin, S.IP., M.A  
NIP. 19900823 201903 1 014

  
(.....)


  
(.....)

  
(.....)

Banjarmasin, 10 Mei 2023  
Ketua Pembimbing

  
Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.I.P  
NIP. 19900125 201903 1 012

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat

  
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Rabu tanggal 10 bulan Mei tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 2287/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 03 Mei 2023 untuk menguji Skripsi:

Nama : M. Rafi'i  
NIM : 1910413210048  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Strategi Pemerintah Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat di Desa Sungai Durait Hilir Kecamatan Babirik Kabupaten Hulu Sungai Utara

Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 2 Gedung Lama Fisip ULM  
Waktu Ujian : 11.00 Wita – Selesai  
Nilai : 82 (A)  
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : 10 MEI 2023

-----  
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,


  
M. Rafi'i

1. Ketua : Arif Rahman Hakim, S.Sos, M.IP  

2. Sekretaris : Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si  

3. Anggota : M. Najeri Al Syahrin, S.IP, M.A  


Mengetahui/Membenarkan :  
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

  
Husein Abdurahman, S.Sos M.Si  
NIP 197111031999031002

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : M. Rafi'i

NIM : 1910413210048

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul "Strategi Pemerintah Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat di Desa Sungai Durait Hilir Kecamatan Babirik Kabupaten Hulu Sungai Utara" benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 10 Mei 2023

Yang membuat pernyataan



M. Rafi'i

NIM. 1910413210048

## ABSTRAK

M. Rafi'i, 1910413210048, 2023, *Strategi Pemerintah Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat di Desa Sungai Durait Hilir Kecamatan Babirik Kabupaten Hulu Sungai Utara. Dibawah Bimbingan Arif Rahman Hakim.*

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui Strategi Pemerintah Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat di Desa Sungai Durait Hilir Kecamatan Babirik Kabupaten Hulu Sungai Utara serta faktor yang mempengaruhi dalam pelaksanaannya. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah Kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif. Informan dalam penelitian ini adalah Kepala Desa Sungai Durait Hilir, Sekretaris Desa Sungai Durait Hilir, Kepala Seksi Pemerintahan Desa Sungai Durait Hilir, dan Warga Desa Sungai Durait Hilir.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pemberdayaan masyarakat di desa Sungai Durait Hilir Kecamatan Babirik Kabupaten Hulu Sungai Utara sudah cukup baik dilihat dari Lima indikator yaitu Perbaikan Modal Finansial dengan didirikannya BUMDes yang bekerjasama dengan masyarakat. Perbaikan Modal Fisik berupa pembangunan tambahan seperti aula, gudang, dan jalan tani yang menjadi penunjang dalam pemberdayaan masyarakat. Perbaikan Sumber Daya Manusia di bidang pendidikan dan kesehatan berupa pendidikan anak usia dini melalui Taman Kanak-kanak dan Taman Pendidikan Al-Qur'an serta program Posyandu rutin untuk Balita dan Lansia. Pengembangan Modal Sosial sempat dilaksanakan namun terhenti, akan tetapi kemudian dirancang kembali dengan memberikan gagasan baru yang relevan dengan dunia pekerjaan. Pengelolaan Sumber Daya Alam yang baik melalui kelompok tani yang dibantu oleh *Stakeholder* dan Pemerintah Desa.

Pemerintah Desa perlu mengambil tindakan yang berkaitan dengan peningkatan keterampilan masyarakat, mengaktifkan kembali organisasi kemasyarakatan, dan ikut serta terlibat dalam mencari jalan keluar mengenai bencana alam yang beberapa tahun terakhir berdampak terhadap pekerjaan warga.

**Kata Kunci: Strategi, Pemerintah Desa, Pemberdayaan Masyarakat**

## **ABSTRACT**

*M. Rafi'i, 1910413210048, 2023, Village Government Strategy in Community Empowerment in Sungai Durait Hilir Village, Babirik District, North Hulu Sungai Regency. Under the guidance of Mr. Arif Rahman Hakim.*

*This study was conducted with the aim of knowing the Village Government Strategy in Community Empowerment in Sungai Durait Hilir Village, Babirik District, North Hulu Sungai Regency and the factors that influence its implementation. The research method used in this study is Qualitative with a descriptive type of research. The informants in this study were the Head of Sungai Durait Hilir Village, the Secretary of Sungai Durait Hilir Village, the Head of the Sungai Durait Hilir Village Government Section, and the Residents of Sungai Durait Hilir Village.*

*The results of this study show that community empowerment in Sungai Durait Hilir village, Babirik District, North Hulu Sungai Regency is quite good as seen from five indicators, namely Financial Capital Improvement with the establishment of BUMDes in collaboration with the community. Physical Capital Improvement in the form of additional construction such as halls, warehouses, and farm roads that support community empowerment. Improvement of Human Resources in the field of education and health in the form of early childhood education through Kindergartens and Al-Qur'an Education Parks as well as routine Posyandu programs for Toddlers and the Elderly. Social Capital Development was carried out but stopped, but then redesigned by providing new ideas relevant to the world of work. Good Natural Resources Management through farmer groups assisted by Stakeholders and Village Government.*

*Village governments need to take actions related to improving community skills, reactivating community organizations, and getting involved in finding solutions to natural disasters that have affected residents' jobs in recent years.*

***Keywords: Strategy, Village Government, Community Empowerment***

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena dengan Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul **“Strategi Pemerintah Desa dalam Pemberdayaan Masyarakat di Desa Sungai Durait Hilir Kecamatan Babirik Kabupaten Hulu Sungai Utara”**. Sholat serta salam juga terhatur kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta kerabat dan pengikut beliau hingga hari akhir.

Penyusunan Skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, bantuan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan segala ketulusan hati penulis ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada yang terhormat Bapak/Ibu/Saudara (i):

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. M. Nejeri Al Syahrin, S.IP., M.A., selaku Dosen Penasehat Akademik.
5. Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.I.P., selaku Dosen Pembimbing yang telah berkenan memberikan bimbingan dalam penyusunan Skripsi ini.
6. Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si., selaku Dosen Penguji I pada Skripsi ini.
7. M. Najeri Al Syahrin, S.IP., M.A., selaku Dosen Penguji II pada Skripsi ini
8. Seluruh Dosen Pengajar dan Staff Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat

yang telah banyak membantu dalam bidang akademik maupun administratif.

9. Seluruh Staff Tata Usaha dan Perpustakaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
10. Seluruh Perangkat Desa dan Masyarakat Desa Sungai Durait Hilir yang telah bersedia meluangkan waktu bagi penulis dalam pengumpulan data, sehingga Skripsi ini bisa terselesaikan.
11. Kedua orang tua, Ayahanda Yusrani dan Ibunda Muliana. Terimakasih yang tak terhingga atas ketulusan, keikhlasan, kesabaran, dalam memberikan segalanya. Kalian adalah alasan kenapa penulis selalu ingin menjadi yang terbaik bagi keluarga kecil yang aku sebut sebagai “Surga”, semoga kita tabah sampai akhir.
12. Kepada Kakak dan Adik tercinta, Widya Susanti, Nadia Wulandari, Wafiq Azizah, Winda Aulia, dan Annasya Keyla Auriska yang selalu menjadi *support system* terbaik. Terimakasih atas segala doa dan dukungan yang diberikan, semoga kelak ikhtiar kecil ini mampu mengangkat derajat keluarga.
13. Teman-teman seperjuangan mahasiswa Ilmu Pemerintahan angkatan 2019, Keluarga Loss, Basecamp Mba Shella Amel, Himapem Kabinet Super, dan BEM ULM Kabinet Mahardika. Terimakasih atas segala kebersamaan, pembelajaran, dan pengalaman selama menempuh perkuliahan, sukses dan sehat selalu teman-teman.
14. Serta pengalaman dan pertemuan dengan Manusia baik lainnya yang tidak bisa disebut satu per satu.



Semoga Allah SWT melimpahkan Rahmat-Nya dan membalas semua amal kebaikan mereka. Penulis menyadari bahwa Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang penulis miliki. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun sangat diterima dengan senang hati demi kesempurnaan penulisan dikemudian hari.

Akhir kata, semoga Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Banjarmasin, 09 Mei 2023

Penulis

M. Rafi'i

1910413210048

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI</b> .....	
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR BAGAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan .....	11
2.3 Konsep Strategi.....	12
2.4 Pemerintah Desa .....	15
2.5 Pemberdayaan Masyarakat.....	28
2.5.1 Lingkup Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat .....	35
2.5.2 Pemberdayaan Sebagai Proses.....	41
2.6 Kerangka Pemikiran.....	51
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Pendekatan Penelitian .....	53
3.2 Tipe Penelitian.....	53
3.3 Informan Penelitian.....	53
3.4 Instrumen Penelitian .....	54
3.5 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	54
3.6 Analisis Data .....	56
3.7 Keabsahan Data .....	57
3.8 Jadwal Penyusunan Skripsi .....	58

<b>BAB IV GAMBARAN UMUM</b>	
4.1 Desa Sungai Durait Hilir .....	60
4.2 Pemerintah Desa Sungai Durait Hilir .....	68
<b>BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1 Hasil Penelitian.....	76
5.1.1 Strategi Perbaikan Modal Finansial .....	77
5.1.2 Strategi Perbaikan Modal Fisik.....	82
5.1.3 Strategi Perbaikan Modal Sumber Daya Manusia .....	87
5.1.4 Strategi Pengembangan Modal Sosial.....	94
5.1.5 Strategi Pengelolaan Sumber Daya Alam .....	98
5.2 Pembahasan .....	104
5.2.1 Perbaikan Modal Finansial .....	105
5.2.2 Perbaikan Modal Fisik .....	107
5.2.3 Perbaikan Modal Sumber Daya Manusia .....	109
5.2.4 Pengembangan Modal Sosial.....	112
5.2.5 Pengelolaan Sumber Daya Alam .....	114
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
6.1 Kesimpulan.....	117
6.2 Saran .....	119
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>120</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>122</b>

## **DAFTAR TABEL**

3.1 Jadwal Penyusunan Skripsi .....	59
4.1 Jumlah Penduduk Desa Sungai Durait Hilir.....	61
4.2 Jumlah Sarana Pendidikan Formal Desa Sungai Durait Hilir .....	63
4.3 Jumlah Sarana Pendidikan Non-Formal Desa Sungai Durait Hilir .....	64
4.4 Jumlah Insrastruktur Desa Sungai Durait Hilir .....	67

## DAFTAR BAGAN

2.1 Kerangka Pemikiran.....	52
4.1 Struktur Pemerintah Desa Sungai Durait Hilir .....	74

## DAFTAR GAMBAR

4.1 Kantor Pemerintah Desa Sungai Durait Hilir .....	75
5.1 Badan Usaha Milik Desa Sungai Durait Hilir .....	79
5.2 Jalan Tani Desa Sungai Durait Hilir .....	84
5.3 PAUD Pelita Ibu Desa Sungai Durait Hilir .....	89
5.4 Taman Pendidikan Al-Qur'an .....	90
5.5 Posyandu Lansia .....	91
5.6 Penyuluhan dari PPL kepada Kelompok Tani.....	101

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Rekomendasi Penelitian .....	123
Lampiran 2 Surat Rekomendasi Penelitian .....	124
Lampiran 3 Peraturan Desa Sungai Durait Hilir No 2 Tahun 2022 .....	125
Lampiran 4 Pedoman Wawancara .....	132
Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian .....	137