

**PERAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN BADAN
USAHA MILIK DESA UNTUK MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
MASYARAKAT DI DESA RANTAWAN KECAMATAN AMUNTAI
TENGAH**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Guna Mencapai Derajat S-1

MUHAMMAD HATNI

1810413610024



PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
BANJARMASIN**

2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

PERAN PEMERINTAH DESA DALAM PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK
DESA UNTUK MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DI DESA
RANTAWAN KECAMATAN AMUNTAI TENGAH

- A. Nama Mahasiswa: Muhammad Hatni NIM : 1810413610024
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 20 Maret 2023

C. Tim Penguji:

a. Ketua

(Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si)

NIP. 19721227 200604 1 003

b. Sekretaris

(Safa Muzdalifah, S.I.P, M.Hub. Int.)

NIP. 19891127 201903 2 014

c. Anggota

(Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S)

NIP. 19901220 201903 2 015

Banjarmasin, Mei 2023

Ketua Pembimbing

(Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si)

NIP. 19721227 200604 1 003

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Lambung Mangkurat



(Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si)

NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

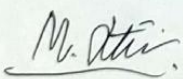

Pada hari ini Senin tanggal 20 bulan Maret tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 1586/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 15 Maret 2023 untuk menguji Skripsi:

Nama : Muhammad Hatni
NIM : 1810413610024
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Peran Pemerintah Desa dalam Mengelola Badan Usaha Milik Desa untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Rantawan Kecamatan Amuntai Tengah
Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 1 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 13.30 Wita - Selesai
Nilai : A (0/0)
Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus

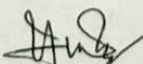
Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 20 MARET 2023

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji, 1. Ketua : Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si

Muhammad Hatni 2. Sekretaris : Safa Muzdalifah, S.IP, M.Hub.Int
3. Anggota : Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S


Mengetahui/Membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurahman, S.Sos M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Hatni
NIM : 1810413610024
Tempat/Tanggal Lahir : Rantawan, 06 Juni 1999
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi saya yang berjudul "*Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Rantawan Kecamatan Amuntai Tengah*" merupakan hasil karya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan dan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan karya tulis ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 23 Mei 2023

Yang Membuat Pernyataan

Muhammad Hatni

NIM. 1810413610024

ABSTRAK

Muhammad Hatni, 1810413610024, *Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Rantawan Kecamatan Amuntai Tengah. Dibimbing oleh Bapak H. Samahuddin Muharram*

Tujuan dari penelitian adalah untuk mengetahui peran pemerintah desa dalam pengelolaan badan usaha milik desa untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Desa Rantawan Kecamatan Amuntai Tengah. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan dengan tipe penelitian diskriptif. Pengumpulan data yang digunakan adalah melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder dengan informan penelitian ialah Kepala Desa Rantawan, Ketua Badan Usaha Milik Desa, Aparat Desa dan Masyarakat Desa Rantawan.

Hasil penelitian peran pemerintah desa dalam pengelolaan badan usaha milik desa untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Desa Rantawan Kecamatan Amuntai Tengah, masih belum efektif dalam memenuhi ketiga indikator peran pemerintah dari Ryaas Rasyid dalam Muhadam Lobolo (2010). Peran pemerintah sebagai regulator dalam pengelolaan BUMDes Harapan Makmur dalam mencapai kesejahteraan masyarakat bisa dikatakan belum tercapai dikarenakan masih belum efektif dalam menerbitkan kebijakannya, yang mana kebijakan yang dikeluarkan oleh pemerintah desa berfokus pada biaya sewa BUMDes. Sedangkan kebijakan mengenai hal-hal yang berkaitan dengan peraturan tentang pelanggaran/sanksi tidak dibuatkan oleh pemerintah desa. Peran pemerintah sebagai dinamisor bisa dikatakan belum melaksanakan tugasnya sebagai penggerak masyarakat sebagai partisipasinya dalam pengelolaan BUMDes. Dan juga pemerintah masih kurang sosialisasi kepada masyarakat desa, yang membuat jalannya BUMDes sangat lambat dan monoton. Peran pemerintah sebagai fasilitator bisa dikatakan belum bisa melakukan tugas dengan benar karena masih ada agenda kegiatan yang belum dilaksanakan oleh pemerintah seperti pendampingan yang belum terlaksana dengan baik dan pelatihan yang belum dilaksanakan sama sekali oleh pemerintah. Padahal kedua aspek tersebut sangat penting sekali dalam pengembangan BUMDes Harapan Makmur untuk berkembang lebih baik lagi untuk mencapai kesejahteraan masyarakat.

Penulis menyarankan kepada pemerintah desa Rantawan untuk lebih konsisten dan tegas dalam mengeluarkan kebijakan, dan berperan aktif dalam memberi bimbingan, sehingga pendampingan dapat berjalan lebih efektif agar dana betul-betul terealisasi dalam pengembangan BUMDes.

Kata kunci : Peran Pemerintah, Tata Kelola, Badan Usaha Milik Desa

ABSTRACT

Muhammad Hatni, 1810413610024, *The Role of the Village Government in Managing Village-Owned Enterprises to Improve Community Welfare in Rantawan Village, Central Amuntai District.* Supervised by H. Samahuddin Muharram

The aim of this research is to find out the role of the village government in managing village-owned enterprises to improve the welfare of the community in Rantawan Village, Central Amuntai District. This study uses a qualitative method with a descriptive research type. The collection of data used is through observation, interviews, and documentation. The data used in this study are primary data and secondary data with research informants namely the Head of Rantawan Village, Head of Village-Owned Enterprises, Village Officials and the Rantawan Village Community.

The results of research on the role of the village government in managing village-owned enterprises to improve community welfare in Rantawan Village, Amuntai Tengah District, are still not effective in fulfilling the three indicators of the government's role from Ryaas Rasyid in Muhadam Lobolo (2010). The role of the government as a regulator in managing BUMDes Harapan Makmur in achieving community welfare can be said to have not been achieved because it is still not effective in issuing policies, in which policies issued by the village government focus on BUMDes rental costs. Meanwhile, policies regarding matters relating to regulations regarding violations/sanctions were not made by the village government. It can be said that the government's role as a dynamicator has not carried out its duties as a community mobilizer as part of its participation in the management of BUMDes. And also the government is still lacking outreach to village communities, which makes BUMDes very slow and monotonous. It can be said that the government's role as a facilitator has not been able to carry out its duties properly because there are still activity agendas that have not been carried out by the government, such as mentoring which has not been carried out properly and training which has not been carried out by the government at all. Even though these two aspects are very important in the development of Harapan Makmur BUMDes to develop even better to achieve community welfare.

The author suggests to the Rantawan village government to be more consistent and firm in issuing policies, and play an active role in providing guidance, so that assistance can run more effectively so that funds are actually realized in BUMDes development.

Keywords : *The Role of Government, Governance, Village Owned Enterprises*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peran Pemerintah Desa Dalam Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Untuk Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Rantawan Kecamatan Amuntai Tengah” dapat diselesaikan dengan baik.

Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini terselesaikan karena adanya bantuan baik secara moril maupun materil dari berbagai pihak, oleh karena itulah pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang tak terhingga dan penghargaan setinggi-tingginya kepada Bapak/Ibu sebagai berikut:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin yang telah memberikan ijin dan kesempatan melaksanakan penelitian sampai terselesaikannya skripsi ini;
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik beserta Wakil Dekan yang telah memberikan ijin dan kesempatan melaksanakan penelitian sampai terselesaikannya skripsi ini;

3. Bapak Husein Abdurahman, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan izin dan kesempatan melaksanakan penelitian sampai terselesaikannya skripsi ini;
4. Bapak Dr. Mahyuni, S.Sos., M.AP., selaku Dosen Pembimbing Akademik;
5. Bapak Dr. H. Samahuddin Muharram, M.Si, selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu, dalam memberikan bimbingan, saran, arahan, serta bantuan dalam penyelesaian skripsi ini;
6. Ibu Safa Muzdalifah, S. IP., M.Hub.Int., selaku Dosen Penguji I yang telah memberikan masukan-masukan dan saran-saran sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik;
7. Farah Qubayla, S.I.P, M.P.S selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan masukan-masukan dan saran-saran sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik;
8. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu dan pengalaman kepada penulis;
9. Teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2018 dan pihak yang terlibat dalam penulisan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu; Penulis menyadari bahwa skripsi ini, masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua,

Banjarmasin, 20 Maret 2023

Muhammad Hatni

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR BAGAN	viii
DAFTAR TABEL	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Peran Pemerintah	13
2.2.1 Pengertian Peran	13
2.2.2 Pengertian Pemerintah	15
2.2.3 Pengertian Desa	19
2.2.4 Pengertian Peran Pemerintah Desa	20
2.3 Konsep Tata Kelola (<i>Governance</i>)	25
2.3.1 Defenisi Tata Kelola (<i>Governance</i>)	25
2.3.2 Tata Kelola Pemerintahan Desa Yang Baik	27
2.4 Kesejahteraan Masyarakat	29

2.4.1	Pengertian Kesejahteraan	29
2.4.2	Indikator Kesejahteraan	30
2.5	Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	32
2.5.1	Definisi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	32
2.5.2	Dasar Hukum Pendirian BUMDes.....	34
2.5.3	Tujuan Pembentukan BUMDes	35
2.5.4	Pembentukan BUMDes Dalam Perspektif Pemberdayaan Masyarakat Desa.....	36
2.6	Sumber Pendapatan Desa	41
2.7	Kerangka Pemikiran	43
BAB III METODE PENELITIAN.....		44
3.1	Pendekatan Penelitian.....	44
3.2	Tipe Penelitian.....	44
3.3	Lokasi Penelitian	45
3.4	Penentuan Informan Penelitian	45
3.5	Sumber Data	47
3.6	Teknik Pengumpulan Data	48
3.7	Teknik Analisis Data	50
BAB IV GAMBARAN UMUM		52
4.1	Gambaran Umum	52
4.1.1	Desa Rantawan.....	52
4.1.2	Badan Usaha Milik Desa.....	56

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	59
5.1 Hasil Pembahasan Penelitian.....	59
5.1.1 Regulator	59
5.1.2 Dinamisator	69
5.1.3 Fasilitator	74
5.2 Pembahasan	79
5.2.1 Regulator	80
5.2.2 Dinamisator	81
5.2.3 Fasilitator	83
BAB VI PENUTUP	85
6.1 Kesimpulan.....	85
6.2 Saran	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN.....	92

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Pemikiran	43
Bagan 4.1, Struktur Organisasi Desa Rantawan	56
Bagan 4.2, Struktur Organisasi Pengurus BUMDes Harapan Makmur	58

DAFTAR TABEL

Tabel 1, Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia	53
---	----