

**EVALUASI FORMATIF  
PROGRAM MANUNGGAL TUNTUNG PANDANG  
DI DESA TANJUNG DEWA, KECAMATAN PANYIPATAN,  
KABUPATEN TANAH LAUT**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Persyaratan  
Guna Memperoleh Gelar S-1

MUHAMMAD DODI

1910413210032



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

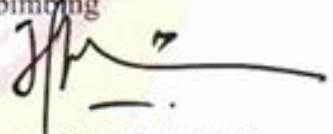
**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LUMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
BANJARMASIN  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**EVALUASI FORMATIF**  
**PROGRAM MANUNGGAL TUNTUNG PANDANG**  
**DI DESA TANJUNG DEWA, KECAMATAN PANYIPATAN,**  
**KABUPATEN TANAH LAUT**

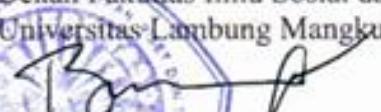
- A. Nama Mahasiswa : Muhammad Dodi NIM : 1910413210032  
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 20 Juni 2023  
C. Tim Pengaji:

- a. Ketua  
Dra. Hj. Sandra Bhakti M, M.Si.  
NIP. 19631020 198811 2 001   
(.....)
- b. Sekertaris  
Nike Purnamawati, S.I.P., M.I.P.  
NIP. 19950314 202203 2 016   
(.....)
- c. Anggota  
Dr. Budi Kristanto, S.I.P, M.Si.  
NIP. 19790902 200312 1 001   
(.....)

Banjarmasin, 13 Juli 2023  
Ketua Pembimbing

  
Dra. Hj. Sandra Bhakti M, M.Si.  
NIP. 19710530 199802 1 001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat

  
Prof. Dr. H. Budi Survadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Selasa tanggal 20 bulan Juni tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3518/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 15 Juni 2023 untuk menguji Skripsi :

Nama : Muhammad Dodi  
NIM : 1910413210032  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Evaluasi Formatif Program Manunggal Tuntung Pandang dalam Mendukung Pembangunan Desa (Evaluasi Pelaksanaan Program Manunggal Tuntung Pandang di Desa Tanjung Dewa, Kecamatan Panyipatan, Kabupaten Tanah Laut)  
Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 3 Gedung Lama Fisip ULM  
Waktu Ujian : 09.00 Wita – Selesai  
Nilai : 85,7  
Dinyatakan : Lulus / Tidak Lulus

- Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal : \_\_\_\_\_

Tim Penguji.

Mahasiswa yang diuji,

Muhammad Dodi

1. Ketua : Dra. Hj. Sandra Bhakti M, M.Si

2. Sekretaris : Nike Purnamawati, S.I.P, M.I.P

3. Anggota : Dr. Budi Kristanto, S.I.P, M.Si

Mengetahui/memberarkan :  
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si  
NIP 197111031999031002

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN

**Yang bertanda tangan di bawah ini:**

Nama : Muhammad Dodi  
NIM : 1910413210032  
Tempat/Tanggal Lahir : Tanah Laut, 19 Juli 2001  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang sama yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di perguruan tinggi mana pun. Saya juga menegaskan bahwa tidak ada karya atau pendapat yang pernah saya tulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara eksplisit disebutkan dan diacu dalam naskah ini serta tercantum dalam daftar pustaka.

Dengan pernyataan ini, saya berkomitmen untuk menjaga keaslian dan keabsahan penulisan skripsi ini serta menghormati hak kekayaan intelektual orang lain.

Banjarmasin, 15 Juni 2023

Yang Menyatakan,



Muhammad Dodi

NIM.1910413210032

## ABSTRAK

**Muhammad Dodi. 1910413210032.** *Evaluasi Formatif Program Manunggal Tuntung Pandang di Desa Tanjung Dewa, Kecamatan Panyipatan, Kabupaten Tanah Laut.* Dibawah bimbingan Sandra Bhakti Mafriana.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui serta mendeskripsikan hasil Evaluasi Formatif program Manunggal Tuntung Pandang di Desa Tanjung Dewa, Kecamatan Panyipatan, Kabupaten Tanah Laut.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian campuran (*mixed method*) yang terdiri dari pendekatan kualitatif, pendekatan semiotik, dan pendekatan kuantitatif non parametrik. Teori utama yang digunakan yaitu Teori Evaluasi Formatif menurut Reidar Dale yakni mengevaluasi proses perencanaan, implementasi, dan monitoring program baru atau sedang berlangsung dengan tujuan untuk menentukan apakah program dapat diperbaiki atau disempurnakan. Evaluasi Formatif pada penelitian ini ada pada Level Kinerja Program yang terdiri dari 5 dimensi yaitu Relevansi, Akuntabilitas, Efektifitas, Dampak, dan Keberlanjutan. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dokumentasi, dan studi kepustakaan. Data dianalisis menggunakan analisis kualitatif, semiotik, dan kuantitatif non parametrik menggunakan uji Wilcoxon dan Uji McNemar.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa hasil Evaluasi Formatif dari pelaksanaan Program Manunggal Tuntung Pandang tergolong baik. Hal ini dapat dilihat dari beberapa dimensi Evaluasi Formatif yaitu *Relevance* (Relevansi): Program dianggap relevan dalam mendukung pembangunan desa menurut UU Desa. *Accountability* (Akuntabilitas): Program menunjukkan akuntabilitas melalui penggunaan dana yang jelas dan transparan, yang dikelola melalui sistem online. *Effectiveness* (Efektifitas): Program dianggap efektif berdasarkan manfaat yang dirasakan oleh masyarakat. *Impact* (Dampak): Program memiliki dampak positif yang signifikan. Namun, ada juga dampak negatifnya, seperti kecemburuan sosial dan pesimisme masyarakat. *Sustainability* (Keberlanjutan): program Manunggal Tuntung Pandang memiliki dukungan yang kuat dari masyarakat desa di Kabupaten Tanah Laut. Hasil analisis kuantitatif non parametrik diketahui Program Manunggal mempunyai pengaruh signifikan terhadap pembangunan desa. Hasil analisis semiotika menyatakan program ini telah memiliki simbol yang tepat dan mendalam. Saran untuk program manunggal yaitu penguatan koordinasi, mempertimbangkan kebutuhan prioritas desa, meningkatkan partisipasi masyarakat, dan memastikan keberlanjutan program.

**Kata Kunci : Program Manunggal Tuntung Pandang, Evaluasi Formatif, Pembangunan Desa**

## ABSTRACT

**Muhammad Dodi. 1910413210032.** *Formative Evaluation of the Manunggal Tuntung Pandang Program in Supporting Village Development (A Study in Tanjung Dewa Village, Panyipatan Sub-district, Tanah Laut Regency).* Under the guidance of Sandra Bhakti Mafriana.

This research aims to determine and describe the results of the Formative Evaluation of the Manunggal Tuntung Pandang program in Tanjung Dewa Village, Panyipatan Subdistrict, Tanah Laut Regency.

This research uses a mixed-method research design, which consists of qualitative, semiotic, and non-parametric quantitative approaches. The main theory used is the Formative Evaluation Theory by Reidar Dale, which evaluates the planning, implementation, and monitoring process of new or ongoing programs to determine if they can be improved or refined. The Formative Evaluation in this research focuses on the Program Performance Level, which consists of 5 dimensions: Relevance, Accountability, Effectiveness, Impact, and Sustainability. Data collection techniques used include observation, interviews, documentation, and literature review. The data were analyzed using qualitative, semiotic, and non-parametric quantitative analysis using Wilcoxon and McNemar tests.

The results of the research indicate that the results of the Formative Evaluation of the Manunggal Tuntung Pandang program are considered good. This can be seen from several dimensions of the Formative Evaluation: Relevance: The program is considered relevant in supporting village development according to the Village Law. Accountability: The program demonstrates accountability through clear and transparent fund utilization managed through an online system. Effectiveness: The program is considered effective based on the benefits perceived by the community. Impact: The program has significant positive impacts. However, there are also negative impacts, such as social jealousy and community pessimism. Sustainability: The Manunggal Tuntung Pandang program has strong support from the village community in Tanah Laut Regency. The results of non-parametric quantitative analysis show that the Manunggal program has a significant influence on village development. The semiotic analysis indicates that the program has appropriate and meaningful symbols. Recommendations for the Manunggal program include strengthening coordination, considering village priority needs, increasing community participation, and ensuring program sustainability.

**Keywords :** **Manunggal Tuntung Pandang Program, Formative Evaluation, Village Development**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, dengan segala puji bagi-Nya, penulis berhasil menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul "**Evaluasi Formatif Program Manunggal Tuntung Pandang di Desa Tanjung Dewa, Kecamatan Panyipatan, Kabupaten Tanah Laut.**" Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar S-1 Ilmu Pemerintahan.

Penulisan skripsi ini telah dilakukan dengan upaya semaksimal mungkin, didukung oleh berbagai pihak, referensi buku, dan pedoman penulisan skripsi. Namun, penulis sadar bahwa masih terdapat kekurangan dalam penulisan ini. Oleh karena itu, dengan rendah hati, penulis mengharapkan saran, masukan, dan kritik yang membangun guna meningkatkan kualitas skripsi ini.

Penulis juga menyadari bahwa penyelesaian penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, arahan, masukan, dan semangat dari banyak pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah berperan serta membantu dalam pembuatan skripsi ini.

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si. sebagai Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos., M. Si. sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Husein Abdurrahman, S. Sos, M. Si. sebagai Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.

4. Ibu Dra. Hj. Sandra Bhakti M, M. Si. sebagai Dosen Pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran sehingga penelitian skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Ibu Nike Purnamawati, S.I.P., M.I.P. sebagai Dosen Pengaji yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran sehingga penelitian skripsi ini dapat diselesaikan.
6. Bapak Dr. Budi Kristanto, S.IP, M.Si. sebagai Dosen Pengaji yang telah memberikan saran dan pemikiran sehingga penulisan skripsi ini lebih komprehensif.
7. Ibu Safa Muzdalifah, S.IP., M.Hub.Int. sebagai Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dan mengarahkan penulis sejak awal perkuliahan hingga sekarang.
8. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan dan staf pengajar di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.
9. Kedua orang tua dan saudara yang selalu memberikan doa, dukungan, semangat, dan bantuan baik secara moral maupun materiil.
10. Para narasumber yang telah membantu memberikan berbagai informasi dan pelajaran selama penelitian.
11. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Terakhir, penulis berharap agar Penelitian Skripsi mengenai Evaluasi Formatif Program Manunggal Tuntung Pandang dalam Mendukung

Pembangunan Desa ini dapat diterima sebagai bagian dari persyaratan penelitian dalam penyusunan skripsi.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	16
1.3    Tujuan Penelitian.....	17
1.4    Manfaat Penelitian.....	17
1.4.1    Manfaat teoritis .....	17
1.4.2    Manfaat Praktis .....	17
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>19</b>
2.1    Penelitian Terdahulu.....	19
2.2    Evaluasi Pogram.....	22
2.3    Pembangunan Desa .....	29
2.4    Program Manunggal Tuntung Pandang.....	34
2.4.1    Arti Program .....	34
2.4.2    Maksud Dan Tujuan.....	35
2.5    Kerangka Pemikiran .....	42
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
3.1    Pendekatan Penelitian.....	43
3.2    Tipe Penelitian.....	45
3.3    Sumber Data .....	45

3.4	Informan Penelitian .....	46
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	47
3.6	Instrumen Penelitian.....	49
3.7	Lokasi Penelitian .....	49
3.8	Analisis Data .....	51
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM.....</b>	<b>55</b>	
4.1	Kabupaten Tanah Laut .....	55
4.1.1	Kondisi Geografis .....	55
4.1.2	Sosial dan Kesejahteraan Rakyat .....	56
4.1.3	Pemerintahan.....	63
4.2	Kecamatan Panyipatan .....	66
4.2.1	Kondisi Geografis .....	67
4.2.2	Sosial dan Kesejahteraan Rakyat .....	67
4.3	Desa Tanjung Dewa .....	68
4.3.1	Kondisi Geografis .....	69
4.3.2	Keadaan Penduduk.....	70
4.3.3	Modal Sosial .....	72
<b>BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>75</b>	
5.1	Hasil Penelitian Evaluasi Formatif Program Manunggal Tuntung Pandang dalam Mendukung Pembangunan Desa .....	75
5.1.1	Relevansi ( <i>Relevance</i> ).....	76
5.1.2	Akuntabilitas ( <i>Accountability</i> ) .....	102
5.1.3	Efektifitas ( <i>Effectiveness</i> ).....	107
5.1.4	Dampak ( <i>Impact</i> ) .....	129
5.1.5	Keberlanjutan ( <i>Sustainability</i> ) .....	141
5.2	Pembahasan .....	152
5.2.1	Relevansi ( <i>Relevance</i> ).....	152
5.2.2	Akuntabilitas ( <i>Accountability</i> ) .....	154
5.2.3	Efektifitas ( <i>Effectiveness</i> ).....	156
5.2.4	Dampak ( <i>Impact</i> ) .....	159
5.2.5	Keberlanjutan ( <i>Sustainability</i> ) .....	162

<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>165</b>
6.1    Kesimpulan.....	165
6.2    Saran.....	167
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>169</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>172</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Indeks Desa Membangun (IDM) Indonesia .....	4
Gambar 2 Tingkat Kemiskinan Indonesia September 2022 .....	6
Gambar 3 Peningkatan Tingkat Kemiskinan Terjadi di Perkotaan dan Perdesaan	7
Gambar 4 Kemiskinan September 2022 Menurut Pulau.....	7
Gambar 5 Model Evaluasi Formatif Program Pembangunan Sosial (EFPPS) .....	25
Gambar 6 Pelaksanaan Kegiatan Manunggal Tuntung Pandang .....	40
Gambar 7 Persentase Penduduk Usia 15 tahun ke atas menurut Status Pendidikan, 2021.....	56
Gambar 8 Jumlah dan Persentase Penduduk Miskin Kab. Tanah laut.....	62
Gambar 9 Bupati dan Wakil Bupati Tanah Laut Periode 2018-2023 .....	64
Gambar 10 Peta Wilayah Kecamatan Panyipatan.....	67

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan 1 Kerangka Pemikiran.....	42
Bagan 2 Teknik Analisis Data menurut Miles & Huberman .....	53

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Penelitian Terdahulu .....	19
Tabel 2 Perbedaan Konsep "Membangun Desa" dengan "Desa Membangun" ...	31
Tabel 3 Informan Penelitian.....	46
Tabel 4 Persentase Jaminan Kesehatan Masyarakat Kab. Tanah Laut .....	58
Tabel 5 Jumlah Angkatan Kerja.....	59
Tabel 6 Ketersediaan Lapangan kerja berdasarkan tingkat pendidikan.....	61
Tabel 7 Batas Desa Tanjung Dewa .....	69
Tabel 8 Luas Wilayah Desa Tanjung Dewa.....	70
Tabel 9 Tingkat Pendidikan di Desa Tanjung Dewa .....	71
Tabel 10 Rekapitulasi Indeks Desa Membangun Kab.Tanah Laut Tahun 2018-2023.....	81
Tabel 11 Tabel Uji Wilcoxon Dimensi Relevansi .....	76
Tabel 12 Statistik Uji Wilcoxon Dimensi Relevansi .....	77
Tabel 13 Tabel Uji McNemar Dimensi Relevansi .....	78
Tabel 14 Test Statistics Uji McNemar Dimensi Relevansi.....	78
Tabel 15 Uji Wilcoxon Dimensi Efektivitas .....	107
Tabel 16 Statistik Uji Wilcoxon Dimensi Efektivitas.....	108
Tabel 17 Tabel Uji McNemar Dimensi Efektivitas .....	108
Tabel 18 Test Statistics Uji McNemar Dimensi Efektivitas .....	109
Tabel 19 Uji Wilcoxon Dimensi Dampak.....	130
Tabel 20 Statistik Uji Wilcoxon Dimensi Dampak.....	131
Tabel 21 Tabel Uji McNemar Dimensi Dampak .....	131
Tabel 22 Test Statistics Uji McNemar Dimensi Dampak .....	132
Tabel 23 Uji Wilcoxon Dimensi Keberlanjutan.....	141
Tabel 24 Statistik Uji Wilcoxon Dimensi Dampak.....	142
Tabel 25 Tabel Uji McNemar Dimensi Dampak .....	143
Tabel 26 Test Statistics Uji McNemar Dimensi Dampak .....	143

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Survey Penelitian .....	173
Lampiran 2 Surat Pelaksanaan Penelitian Kepada Bupati Tanah Laut.....	174
Lampiran 3 Surat Pelaksanaan Penelitian Kepada Dinas PMD.....	175
Lampiran 4 Lampiran 3 Surat Pelaksanaan Penelitian Di Desa Tanjung Dewa.	176
Lampiran 5 UU Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa.....	177
Lampiran 6 Perbup Nomor 62 Tahun 2021 Tentang Pelaksanaan Program Manunggal Tuntung Pandang .....	178
Lampiran 7 Perda Kabupaten Tanah Laut Nomor 3 Tahun 2016 Tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten Tanah Laut Tahun 2016-2036 .....	179
Lampiran 8 Foto Setelah Wawancara Bersama Bupati Tanah Laut H. Sukamta, M.AP .....	180
Lampiran 9 Foto Pada Pelaksanaan Program Manunggal Tuntung Pandang .....	180
Lampiran 10 Foto Setelah Wawancara Bersama Bapak H. Basri.....	180
Lampiran 11 Foto Setelah Wawancara Bersama Bapak Suriansyah .....	180
Lampiran 12 Foto Setelah Wawancara Bersama Bapak Muslih dan Ibu Norhana .....	180
Lampiran 13 Foto Setelah Wawancara Bersama Bapak Mukandam.....	180
Lampiran 14 Foto Setelah Wawancara Bersama Bapak Muhammad Zainal dan Ibu Siti Zainab.....	181
Lampiran 15 Foto Setelah Wawancara Bersama Bapak Hereansyah, S.Sos .....	181
Lampiran 16 Foto Setelah Wawancara Bersama Bapak Herman dan Bapak Asnawi .....	181
Lampiran 17 Pelaksanaan Kegiatan Manunggal Tuntung Pandang .....	181
Lampiran 18 Pelaksanaan Program Manunggal di Desa Tanjung Dewa.....	181
Lampiran 19 Produk Khas Daerah dari Dekranasda Tala.....	182
Lampiran 20 Kegiatan Pasar Murah .....	182
Lampiran 21 Stand UMKM Desa Tanjung Dewa .....	182
Lampiran 22 Pelayanan Kesehatan Vaksinasi .....	183
Lampiran 23 Pelayanan Sunnatan Massal .....	183
Lampiran 24 Antusiasme warga di kegiatan Manunggal.....	183

Lampiran 25 Perekaman Dokumen Pembuatan KTP .....	184
Lampiran 26 Layanan Kunjungan (Lanjung) oleh Dukcapil (Pelayanan Administrasi).....	184
Lampiran 27 Sosialisasi Simpanan Pelajar (SimPel) .....	184
Lampiran 28 Penyerahan Beasiswa KEJAR .....	185
Lampiran 29 Perpustakaan Keliling oleh Dinas Perpustakaan dan Kearsipan ...	185
Lampiran 30 Sosialisasi Pengelolaan Arsip bagi Aparat Desa .....	185
Lampiran 31 Layanan Konsultasi Perpajakan.....	186
Lampiran 32 Pelayanan Kesehatan (Cek kolesterol, tekanan darah, diabetes, dll)	186
.....	186
Lampiran 33 Pembukaan Pelayanan Administrasi .....	186
Lampiran 34 Komitmen Kampung GERMAS.....	187
Lampiran 35 Makan Bersama Masyarakat Desa .....	187
Lampiran 36 Pelayanan dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Satu Pintu	187
.....	187
Lampiran 37 Sosialisasi dan Pengurusan BPJS .....	187
Lampiran 38 Stand Bazar Pasar Murah .....	188
Lampiran 39 Gotong Royong di Desa Tanjung Dewa.....	188
Lampiran 40 Pelayanan Izin Usaha.....	188
Lampiran 41 Pelatihan MITRA TALA PRENEUR .....	188
Lampiran 42 Pelayanan Pajak Bumi dan Bangunan .....	188
Lampiran 43 Sosialisasi Tata Kelola Desa dan Ruangan Sidang Pengadilan Negeri	188
.....	188
Lampiran 44 Pelayanan KUA .....	189
Lampiran 45 Pelaksanaan Program Manunggal Tuntung Pandang .....	189
Lampiran 47 Pelayanan Pembinaan BUM-Desa.....	189
Lampiran 48 Lomba Membuat Makanan Kudapan Khas Daerah .....	189
Lampiran 46 Sarasehan (Serap Aspirasi Masyarakat) .....	189