

TESIS

**STRATEGI PENGUATAN KELEMBAGAAN EKONOMI
PETANI KOMODITAS PADI DAN JERUK DI
KABUPATEN BARITO KUALA**



ASLIANI

NIM. 2120524320021

**PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARBARU**

2023

**STRATEGI PENGUATAN KELEMBAGAAN EKONOMI
PETANI KOMODITAS PADI DAN JERUK
DI KABUPATEN BARITO KUALA**

ASLIANI

2120524320021

Tesis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh
gelar Magister Pertanian
pada
Program Studi Magister Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian
Universitas Lambung Mangkurat

**PROGRAM STUDI MAGISTER EKONOMI PERTANIAN
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARBARU**

2023

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Asliani
Nomor Induk Mahasiswa : 2120524320021
Program Studi Pascasarjana : Ekonmi Pertanian
Universitas Lambung Mangkurat Banjarbaru

Menyatakan bahwa penelitian yang saya buat dengan judul : “*Strategi Penguatan Kelembagaan Ekonomi Petani Komoditas Padi Dan Jeruk Di Kabupaten Barito Kuala*” merupakan hasil gagasan dan karya sendiri di bawah arahan komisi pembimbing, kecuali yang dengan jelas ditunjukkan rujukannya. Tugas akhir ini belum pernah diajukan dalam bentuk apapun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka di bagian akhir tesis ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapapun.

Banjarbaru, Juni 2023
Yang membuat pernyataan

ASLIANI
NIM. 2120524320021

RINGKASAN

Asliani. Strategi Penguatan Kelembagaan Ekonomi Petani Komoditas Padi Dan Jeruk Di Kabupaten Barito Kuala. Di bawah bimbingan Muhammad Fauzi dan Yudi Ferrianta.

Keberhasilan pembangunan pertanian tergantung faktor teknis, biologis, sosial ekonomi, dan kelembagaan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi dan menganalisis Kelembagaan Ekonomi Petani (KEP) di Kabupaten Barito Kuala; menganalisis permasalahan yang ada dalam penguatan KEP; dan menganalisis strategi menguatkan KEP di Kabupaten Barito Kuala. Penelitian ini bersifat kombinasi kualitatif kuantitatif dengan objek penelitian adalah KEP komoditas padi dan jeruk. Pengambilan sampel dilakukan secara *purposive* dengan teknik pengumpulan data secara observasi, wawancara, dan *focus group discussion* (FGD) kemudian dilakukan analisis faktor internal dan eksternal dengan metoda SWOT. Hasil penelitian didapatkan 119 KEP di Kabupaten Barito Kuala yaitu Koperasi (3 KEP); UPJA (66 KEP); LKMA (11 KEP); BUMP (2 KEP); LPM (12 KEP); dan lainnya (25 KEP). Permasalahan yang terdapat pada KEP diantaranya adalah belum memiliki posisi tawar yang baik, belum memiliki strategi yang terintegrasi dalam sistem agribisnis; sarana prasarana yang belum lengkap; SDM yang belum kompeten pada masing-masing unit KEP subsistem agribisnis. Strategi penguatan KEP pada komoditas padi adalah dengan meningkatkan kualitas kelembagaan pada level asosiasi untuk menguatkan posisi tawar KEP, memotivasi usaha untuk menumbuhkan pelaku usaha yang memiliki kemampuan manajerial skala agribisnis. Strategi penguatan KEP pada komoditas jeruk adalah membentuk Asosiasi Petani Jeruk skala kabupaten dan skala kecamatan untuk menetapkan harga jual minimal jeruk permusim tanam berdasarkan analisa usaha tani jeruk, pembuatan *road map* pada masing-masing subsistem jeruk untuk menuju KEP yang berskala agribisnis.

Kata kunci: Kelembagaan Ekonomi Petani, Analisis SWOT, Strategi Penguatan, Padi, Jeruk

SUMMARY

ASLIANI. *Strategy to Strengthen Economic Institutions for Rice and Citrus Commodity Farmers in Barito Kuala District. Under the guidance of Muhammad Fauzi and Yudi Ferrianta.*

The success of agricultural development depends on technical, biological, socio-economic, and institutional factors. The purpose of this study was to identify and analyze Farmer Economic Institutions in Barito Kuala District; analyze the existing problems in strengthening KEP; and analyzing strategies to strengthen KEP in Barito Kuala District. This research is a qualitative-quantitative combination research with the object of research being the KEP of rice and citrus commodities. Sampling was carried out purposively with data collection techniques by observation, interviews, and focus group discussions (FGD) then an analysis of internal and external factors was carried out using the SWOT method. The results of the study found 119 KEPs in Barito Kuala Regency, namely Cooperatives (3 KEP); UPJA (66 KEP); LKMA (11 KEP); BUMP (2 KEP); LPM (12 KEP); and others (25 KEP). The problems found in KEP include not having a good bargaining position, not having an integrated strategy in the agribusiness system; incomplete infrastructure; Incompetent human resources in each KEP unit of the agribusiness subsystem. The strategy for strengthening KEP in the rice commodity is to improve the quality of institutions at the association level to strengthen the bargaining position of KEP, motivating efforts to grow business actors who have managerial skills on an agribusiness scale. The strategy for strengthening KEP in citrus commodities is to form a district-scale and sub-district-scale Citrus Farmers Association to set a minimum selling price for oranges per planting season based on an analysis of citrus farming, making a road map for each citrus subsystem to lead to an agribusiness-scale KEP.

Keywords: Farmer Economic Institutions, SWOT Analysis, Strengthening Strategy, Rice, Citrus

Judul Tesis : Strategi Penguatan Kelembagaan Ekonomi Petani Komoditas Padi dan Jeruk Di Kabupaten Barito Kuala

Nama : Asliani
NIM : 2120524320021

Disetujui
Komisi pembimbing

Ketua,

Anggota,

Dr. Ir. H. Muhammad Fauzi, M.P.
NIP. 19631026 199003 1 003

Dr. Yudi Ferrianta, S.P., M.P.
NIP. 19750405 200002 1 001

Diketahui:

Koordinator Program Studi
Magister Ekonomi Pertanian

Dekan Fakultas Pertanian

Dr. Ir. H. Sudik Hidayat, D.A., M.Sc., IPM
NIP. 19640314 198903 1 004

Dr. Ir. H. Bambang Joko Priatmadi, M.P.
NIP. 19630505 199003 1 001

Tanggal Lulus :

Tanggal Wisuda :

Salinan Sertifikat Uji Plagiasi



KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirahim

Alhamdulillah, Puji dan syukur kami haturkan ke hadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan proposal tesis dengan judul **Strategi Penguatan Kelembagaan Ekonomi Petani Di Kabupaten Barito Kuala** . Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Pertanian Program Pascasarjana Fakultas Pertanian Universitas Lambung Mangkurat.

Rasa hormat dan terima kasih penulis sampaikan kepada Rektor Universitas Lambung Mangkurat, Prof. Dr. Ahmad, S.E, M.Si. Dekan Fakultas Pertanian Universitas Lambung Mangkurat, Dr. Ir. Bambang Joko Priatmadi, M.P, Koordinator Program Pascasarjana Ekonomi Pertanian Dr. Ir. H. Sadik Ikhsan, DAD., M.sc.,IPM.

Tesis ini dapat diselesaikan atas perkenan ikhlas dan pikiran yang bijaksana dari pembimbing saya Dr. Ir. H. Muhammad Fauzi, M.S. Beliau dengan sabar memberikan arahan dan selalu memotivasi dalam penelitian hingga terselesaikannya tesis ini. Kepada yang terhormat Dr. Yudi Ferrianta, S.P., M.P selaku anggota komisi pembimbing saya mengucapkan terimakasih atas dukungannya selama penelitian serta keluangan waktu dalam menelaah tesis ini.

Terima kasih dan rasa hormat penulis sampaikan kepada Dr. Ir. H. Hamdani, M.S sebagai ketua sidang penguji tesis yang telah meluangkan waktu untuk menguji dan telah banyak memberikan saran dan masukan yang bermanfaat. Kepada yang terhormat Dr. Ir. H. Sadik Ikhsan, DAD., M.sc.,IPM, Ir. Nina Budiawati, M.P sebagai anggota sidang penguji penulis mengucapkan terimakasih atas masukan dan sarannya dalam perbaikan tesis ini.

Terima kasih dan rasa hormat juga penulis sampaikan kepada sekretaris Program Studi Program Studi Magister Ekonomi Pertanian Dr. Yudi Ferrianta, S.P., M.P, staf bagian keuangan Rifiyana, S.P, M.P., Operator Akademik Hartoni, S.P,

M.P dan Staf Akademik Muhammad Herli Rosyadi, S.Pi dan Sya'rani, S.P, M.P yang telah membantu saya dalam menyelesaikan hal terkait administratif dalam penyelesaian tesis ini.

Terima kasih dan rasa hormat juga penulis sampaikan kepada Guru terhormat seluruh dosen pengampu pada Progam Studi Pascasarjana Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian Universitas Lambung Mangkurat. Prof. Dr. Ir. H. Luthfi Fatah, M.Si, Ir. Hj. Nuri Dewi Yanti, M.Sc, Ph.D. Dr. Ir. H. Hamdani, M.S, Dr. Ir. H. Yusuf Azis, M.Sc, Dr. Ir. H. Hairin Fajeri, M.P., Dr. Ir. H. Muhammad Husaini, M.S., Dr. Ir. H. Muhammad Fauzi, M.P., Dr. Yudi Ferrianta, S.P, M.P., Dr. Ir. Fakhurrazi, M.Si, Prof. Dr. Ir. H. Udiansyah, M.Sc, Ph.D, Ir. Hj. Umi Salawati, M.P., Rifiyana S.P, M.P, Ir. Heru Sutikno, M.Sc., Ph. D, yang telah sabar memberikan keluangan waktu dan hamparan ilmu yang sangat berharga selama penulis mengikuti Pendidikan.

Kepada Kepala Dinas Pertanian Tanaman Pangan dan Hortikultura Kabupaten Barito Kuala beserta jajaran, BPP Kecamatan Rantau Badauh, BPP Kecamatan Mandastana, Kelembagaan Ekonomi Petani Komoditas Padi dan Komoditas jeruk di Kabupaten Barito Kuala Terima Kasih atas bantuan dan Kerjasama yang baik selama penelitian ini.

Kepada teman seangkatan di Pascasarjanan Ekonomi Pertanian Fakultas Pertanian Universitas Lambung Mangkurat Tahun 2021, terima kasih atas persaudaraan, persahabatan, bantuan dukungan dan Kerjasama selama menjalani Pendidikan ini.

Sembah sujud dan terima kasih yang tak terhingga kepada Ibunda Hj. Yati, dan iringan doa untuk ayahanda Alm. H. Abdul Muis , yang telah mengasuh, membesarkan dan mendidik dengan cinta kasih yang tiada henti dan tak terukur. Ayah dan Ibu Mertua Alm. Alm. H. Bijuri A.R, Almh Hj. Masniah., yang telah melangitkan doa, terima kasih kepada Kakak, adik, juga saudara ipar atas doa dan bantuannya selama Pendidikan ini. Terima Kasih dan sembah sujud untuk suami tercinta dr. Mashuri, Sp.Rad (K)I, M.Kes, Putra Putri tersayang Nasynthia Haura Mumtazah dan Muhammad Syamil Mumtaz yang telah penuh pengertian mendampingi penulis, memberikan dorongan dan doa yang tidak pernah putus.

Peluk cium atas selaut kesabaran yang kalian hadirkan dalam setiap waktu menjalani Pendidikan ini.

Terima kasih kepada semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah berkontribusi dalam penulisan tesis ini,

Akhir kata dengan segala kerendahan hati, perkenankanlah saya mengucapkan permohonan maaf sedalam dalamnya kepada semua pihak atas segala kesalahan dan kekhilafan yang penulis lakukan selama menyelesaikan tesis ini.

Banjarmasin, Juni 2023

Asliani

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Penulis merupakan anak kedua dari tiga bersaudara yang dilahirkan di Kota Banjarmasin, Provinsi Kalimantan Selatan pada tanggal 22 November 1975, dari pasangan Bapak H. Abdul Muis dan Ibu Hj. Yati. Menikah dengan dr. Mashuri Sp.Rad(K), M. Kes pada tanggal 24 Februari tahun 2002, dikaruniai satu orang putri Nasyithah Haura Mumtazah (2004) dan satu orang putra Muhammad Syamil Mumtaz (2006).

Penulis yang bercita-cita menjadi anak yang dapat membahagiakan kedua orang tuanya ini menamatkan pendidikan dasarnya di kota kelahirannya, Banjarmasin. Tahun 1982 penulis menyelesaikan pendidikan taman kanak-kanak di TK Aisyah Bustanul Athfal Banjarmasin. Kemudian melanjutkan sekolah dasarnya di SD Negeri Melayu 7 hingga tahun 1988, SMP Negeri 7 Banjarmasin hingga tahun 1991, dan melanjutkan pendidikan sekolah menengah atas di SMA Negeri 2 Banjarmasin . Alhamdulillah, tiga tahun kemudian, tepatnya pada tahun 1994, penulis berhasil menamatkan pendidikan SMA dan diterima di salah satu perguruan tinggi di Banjarbaru melalui jalur Penelusuran Minat dan Kemampuan (PMDK) di Fakultas Pertanian Universitas Lambung Mangkurat Program Studi Sosial Ekonomi Pertanian. Tahun 1999 berhasil menyelesaikan pendidikan program sarjana dibangku Pendidikan Perguruan Tinggi. Tahun 2021 penulis kembali melanjutkan studinya ke jenjang Program Pascasarjana dan terdaftar pada Program Studi Magister Ekonomi Pertanian Universitas Lambung Mangkurat, Banjarbaru, Kalimantan Selatan.

Riwayat pekerjaan penulis dimulai tahun 2010 menjadi CPNS formasi Penyuluh Pertanian di Dinas Pertanian Tanaman Pangan dan Hortikultura Kabupaten Barito Kuala, yang kemudian diangkat menjadi PNS pada tahun 2011 sampai dengan sekarang.

ASLIANI

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
RINGKASAN	iii
SUMMARY	iv
SALINAN SERTIFIKAT UJI PLAGIASI	vi
KATA PENGANTAR	vii
RIWAYAT HIDUP PENULIS	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
PENDAHULUAN	1
Latar Belakang	1
Rumusan Masalah	7
Tujuan Penelitian	7
Kegunaan Penelitian.....	7
TINJAUAN PUSTAKA	11
Pengertian Petani.....	11
Kelembagaan/Organisasi Petani	12
Kelembagaan Ekonomi Petani	13
Korporasi Petani.....	16
Manajemen Agribisnis.....	16
Penelitian Terdahulu.....	18
LANDASAN TEORI.....	21
Perform Kelembagaan Ekonomi Petani	21
Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan Program Pembangunan	22
Pentingnya Sarana Prasarana	23
Analisis SWOT	25
Kerangka Pikir Penelitian	27
METODE PENELITIAN.....	28
Tempat dan Waktu Penelitian.....	28

Jenis dan Sumber Data	28
Analisis Data.....	29
Definisi Operasional.....	31
KEADAAN UMUM WILAYAH PENELITIAN	33
Geografis.....	33
Klimatologis.....	34
Tipologi lahan	34
Demografis.....	34
Pendidikan	35
Ekonomi.....	36
Pertanian	37
HASIL DAN PEMBAHASAN	41
Analisis Identifikasi Kelembagaan Ekonomi Petani (KEP) Komoditas Padi dan Jeruk di Kabupaten Barito Kuala	41
Permasalahan Dalam Penguatan Kelembagaan Ekonomi Petani Kabupaten Barito Kuala	50
Strategi Penguatan Kep Komoditas Padi.....	68
Strategi Penguatan Kep Komoditas Jeruk	71
KESIMPULAN DAN SARAN	73
Kesimpulan	73
saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN.....	77

DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman
1. Perbedaan KP dan KEP	12
2. Model Matrik yang digunakan untuk keperluan analisis SWOT	30
3. Luas Panen, Produktivitas, dan Produksi Padi Menurut Kecamatan di Batola 2020	37
4. Luas Panen, Produksi dan Provititas Jeruk Menurut Kecamatan di Kab. Batola 2020	39
5. PDRB Kab. Batola Berdasarkan Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha (Juta Rupiah)	40
6. Kelembagaan Petani yang ada di Batola 2022	42
7. Identifikasi KEP Kab. Batola	43
8. Perbedaan Usahatani Budidaya Padi dan Jeruk	51
9. Kekuatan Faktor Internal KEP Komoditas Padi	56
10. Kelemahan Faktor Internal KEP Komoditas Padi	56
11. Peluang Faktor Eksternal KEP Komoditas Padi	58
12. Ancaman Faktor Eksternal KEP Komoditas Padi	58
13. Kekuatan Faktor Internal KEP Komoditas Jeruk	65
14. Kelemahan Faktor Internal KEP Komoditas Jeruk	65
15. Peluang Faktor Eksternal KEP Komoditas Jeruk	66
16. Ancaman Faktor Eksternal KEP Komoditas Jeruk	67
17. Strategi Penguatan KEP Komoditas Padi	70
18. Strategi Penguatan KEP Komoditas Jeruk	72

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman
1. Sistem Agribisnis	17
2. Analisis SWOT	34
3. Kerangka Pikir Penelitian.....	27
4. Persentase Luas Wilayah Menurut Kecamatan di Batola	41
6. Jumlah Penduduk dalam Kurun Waktu 2017-2021	35
7. Perkembangan Angka Harapan Lama Sekolah 2017-2021.....	35
8. Perkembangan Angka Rata-Rata Lama Sekolah Selama 5 Tahun Terakhir ...	36
9. Diagram Analisis SWOT KEP Komoditas Padi.....	59
10. Diagram Analisis SWOT KEP Komoditas Jeruk	68