



**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI KASUS : DESA ASTAMBUL  
SEBERANG KECAMATAN ASTAMBUL KABUPATEN BANJAR)**

**SKRIPSI**

**untuk memenuhi persyaratan**

**Dalam menyelesaikan program sarjana Strata-1 Akuntansi**

**Oleh :**

**MADINA AGHNIA**

**NIM. C1C113231**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2021**

**LEMBAR LEGALITAS**

**ANALISIS PENGELOLAAN DANA DESA (STUDI KASUS: DESA ASTAMBUL SEBERANG KECAMATAN ASTAMBUL KABUPATEN BANJAR)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**MADINA AGHNIA**

**NIM. C1C113231**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 30 Juni 2021

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing I

**Dra. Nor Hikmah, M.SA., Ak., CA**  
**NIP. 19650717 199303 2 001**

Penguji I

Penguji II

**Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si., Ak., CA**  
**NIP. 19751115 199903 1 002**

**Dra. Rasidah, M.Si., Ak., CA**  
**NIP. 19660116 199203 2 001**



**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Nama Mahasiswa : MADINA AGHNIA  
NIM : C1C113231  
Jurusan : Akuntansi  
Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus: Desa Astambul Seberang Kecamatan Astambul Kabupaten Banjar)  
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Sektor Publik  
Ujian Dilaksanakan : Rabu, 30 Juni 2021  
Pukul 14.00-16.00 WITA

**TIM PENGUJI**

Pembimbing : Dra. Nor Hikmah, M.SA., Ak., CA (.....)  
Ketua : Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si., Ak., CA (.....)  
Sekretaris : Dra. Rasidah, M.Si., Ak., CA (.....)

## **BERITA ACARA PERBAIKAN UJIAN SKRIPSI**

Berdasarkan hasil ujian skripsi yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat di bawah ini:

- |                        |  |
|------------------------|--|
| 1. Nama                | : MADINA AGHNIA  |
| 2. NIM                 | : C1C113231  |
| 3. Jurusan             | : S-1 Akuntansi  |
| 4. Judul Skripsi       | : Analisis Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus: Desa Astambul Seberang Kecamatan Astambul Kabupaten Banjar) |
| 5. Hari, Tanggal Ujian | : Rabu, 30 Juni 2021   |
| 6. Waktu, Tempat       | : 14.00-16.00 Wita, Online Via Zoom Meeting  |

Dengan ini telah melakukan perbaikan ujian proposal skripsi berdasarkan saran dari Tim Penguji :

No	Nama Dosen	Keterangan	Tanda Tangan
1.	Dra. Nor Hikmah, M.SA., Ak., CA	Pembimbing	
2.	Dr. Wahyudin Nor, SE., M.Si., Ak., CA	Ketua	
3.	Dra. Rasidah, M.Si., Ak., CA	Sekretaris	

Demikian berita acara perbaikan ujian sidang skripsi yang telah mendapat persetujuan dari Tim Penguji.

Mengetahui,  
Koordinator Jurusan Akuntansi

Banjarmasin, Juli 2021

Mahasiswa



Madina Aghnia  
NIM. C1C113231

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 30 Juni 2021

Yang membuat pernyataan



NIM. C1C113231

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillahi Rabiil’alamin. Puji dan syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada peneliti. Tak lupa shalawat dan salam senantiasa tercurah keharibaan junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “...” sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Selama penyusunan skripsi ini peneliti banyak mendapat bantuan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan segala hormat dan ketulusan hati peneliti mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Atma Hayat, Drs.Ec., M.Si., Ak., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
2. Bapak Ahmad Rifani, SE., MM selaku Wakil Dekan Bidang Akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Kadir, Drs., M.Si., Ak., CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Ibu Dra. Nor Hikmah, M.SA., Ak., CA selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan sehingga penulisan skripsi ini bisa diselesaikan oleh penulis

5. Bapak Dwianto Mukhtar Latif, SE, M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah membantu memberikan bimbingan selama peneliti menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
6. Bapak Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA dan Ibu Dra. Rasidah, M.Si, Ak, CA selaku Dosen Pengaji yang telah memberikan saran dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh dosen pengajar yang telah memberikan ilmunya kepada peneliti selama peneliti menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
8. Orang tua peneliti yaitu Bapak dan Ibu , serta seluruh keluarga besar yang senantiasa memberikan doa, dukungan, serta motivasi kepada peneliti.
9. Mba Deasy, Arizal, Risna, Almi, dan para sahabat lainnya dan semua pihak yang ikut mendoakan, membantu dan memberi dukungan, yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Terima kasih atas semuanya.

Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi para pembaca. Peneliti sangat menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini di masa yang akan datang.

Banjarmasin, Juni 2021

Madina

## **ABSTRACT**

**Madina Aghnia, (2021). The Analysis of management of village funds (Study case in Astambul Seberang Village, Astambul, Banjar). Adviser: Dra. Nor Hikmah, SE, MSA, Ak, CA**

This study aims to analyze the management of the 2020 Village Fund in Astambul Seberang Village, Astambul, Banjar.

This study uses a qualitative descriptive method by analyzing the management of village funds in the planning, implementation, administration, reporting and accountability of 2020 in Astambul Seberang Village, Astambul, Banjar. Data collection techniques used are interviews and documents. The informants in this study were the Village Head, Village Finance Head, community representatives.

In general, it can be concluded that the management of Village funds has been implemented quite well. However, there are still some things that need to be improved, namely in planning the lack of community participation during the Village Development Planning Deliberation (Musrenbangdes); in terms of development in the field as well as in the supervision of the village government when managing village funds; and the division of jobdesk that has not been implemented properly.

Keywords: Village Fund Management, planning, implementation, administration, annual reporting and accountability

## **ABSTRAKSI**

Madina Aghnia, (2021). Analisis Pengelolaan Dana Desa (Studi Kasus: Desa Astambul Seberang Kecamatan Astambul Kabupaten Banjar). Pembimbing: Dra. Nor Hikmah, SE, MSA, Ak, CA

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan Dana Desa tahun 2020 di Desa Astambul Seberang Kecamatan Astambul Kabupaten Banjar.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan menganalisis pengelolaan dana desa dalam perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban tahun 2020 di Desa Astambul Seberang Kecamatan Astambul Kabupaten Banjar. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara dan dokumen. Adapun informan dalam penelitian ini yaitu Kepala Desa, Kaur Keuangan Desa, perwakilan masyarakat.

Secara umum dapat disimpulkan bahwa pengelolaan dana Desa sudah dilaksanakan cukup baik. Meskipun demikian masih ada beberapa yang harus diperbaiki yaitu dalam perencanaan kurangnya pertisipasi masyarakat pada saat Musyawarah Perencanaan Pembangunan Desa (Musrenbangdes); dalam hal pembangunan di lapangan maupun dalam pengawasan terhadap Pemerintahan desa saat melakukan pengelolaan dana desa; dan pembagian *jobdesk* yang belum dilaksanakan dengan baik.

Kata kunci: Pengelolaan Dana Desa, perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan dan pertanggungjawaban tahun

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	
HALAMAN LEGALITAS.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRACT.....	vii
ABSTRAK.....	viii
HALAMAN DAFTAR ISI.....	vi
HALAMAN DAFTAR TABEL.....	ix
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	x
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1.Latar Belakang.....	1
1.2.Rumusan Masalah.....	7
1.3.Batasan Masalah.....	8
1.4.Tujuan Penelitian.....	8
1.5.Manfaat Penelitian.....	8
1.6.Sistematika Pembahasan .....	9
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	

2.1 Landasan Teori.....	11
2.1.1 Teori Keagenan.....	11
2.1.2 Desa.....	12
2.1.3 Pengelolaan Keuangan Desa.....	25
2.1.4 Pengembangan Perangkat Desa.....	34
2.2 Penelitian Sebelumnya.....	36
<b>BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS PENELITIAN...</b>	
3.1 Kerangka Konseptual (Model Penelitian).....	42
3.2 Bagan Kerangka Pikir Penelitian.....	43
<b>BAB IV METODE PENELITIAN</b>	
4.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	44
4.2 Jenis Penelitian.....	44
4.3 Lokasi Penelitian.....	45
4.4 Unit Analisis.....	45
4.5 Data Penelitian.....	45
4.6 Definisi Operasional Variabel.....	46
4.7 Teknik Pengumpulan Data.....	54
4.8 Teknik Analisis Data.....	56
4.9 Jadwal Penelitian.....	58

## BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS

5.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	59
5.1.1 Sejarah Desa.....	59
5.1.2 Struktur Organisasi Desa Astambul Seberang.....	62
5.1.3 Prestasi Yang Pernah Diraih Oleh Desa Astambul Seberang.....	70
5.1.4 Demografi.....	70
5.1.5 Potensi Desa.....	71
5.1.6 Keadaan Sosial.....	72
5.1.7 Sarana dan Prasarana Desa.....	73
5.2 Pengelolaan Dana Desa di Desa Astambul Seberang.....	74

## BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan.....	93
6.2 Saran.....	93

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....	36
Tabel 5.1 Nama-nama kepala desa.....	60
Tabel 5.1.2 Daftar Nama dan Jabatan Aparat Desa Astambul Seberang.....	63
Tabel 5.1.3 Daftar Nama dan Jabatan BPD Desa Astambul Seberang.....	63
Tabel 5.1.4 Jumlah Penduduk Desa Astambul Seberang.....	70
Tabel 5.1.4.1 Jenis Pekerjaan Penduduk Desa Astambul Seberang.....	71
Tabel 5.1.4.2 Tingkat Pendidikan Penduduk Desa Astambul Seberang.....	71
Tabel 5.1.5 Potensi Peternakan di Desa Astambul Seberang.....	72
Tabel 5.1.7 Sarana dan Prasarana di Desa Astambul Seberang.....	73

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 3.1 Kerangka Pikir.....	43
Gambar 4.8 Tahapan Proses Analisis Data.....	57
Gambar 5.1.2 Struktur Organisasi Desa Astambul Seberang.....	62
Gambar 5.2.1 Tahapan Penatasa Usahaan Desa Astambul Seberang.....	84
Gambar 5.2.2 Alur Pelaporan Dana Desa.....	86