

SKRIPSI

**KOMPETENSI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA
PEREMPUAN DALAM PEMBANGUNAN DESA PRAYON
KECAMATAN MUARA KOMAM KABUPATEN PASER**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S-1)
Program Studi Ilmu Pemerintahan

OLEH:

DIAN NOVITASARI WIDYASTUTI

1910413220003



**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
BANJARMASIN**

2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

KOMPETENSI KEPEMIMPINAN KEPALA DESA
PEREMPUAN DALAM PEMBANGUNAN DESA PRAYON
KECAMATAN MUARA KOMAM KABUPATEN PASER

- A. Nama Mahasiswa : Dian Novitasari Widyastuti NIM : 1910413220003
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi
Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu
Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 05 Juni 2023
C. Tim Penguji:

a. Ketua

Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si
NIP. 19710530 199802 1 001

(.....)

b. Sekretaris

Dr. H. Samahuddin Muharram, M. Si
NIP. 19721227 200604 1 003

(.....)

c. Anggota

Drs. Abdurrahman, M.Si
NIP. 19631227 198903 1 002

(.....)

Banjarmasin, 18 Juli 2023
Ketua Pembimbing

Dr. Gazali Rahman, S.Sos., M.Si
NIP. 19710530 199802 1 0001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin tanggal 05 bulan Juni tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3083 UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 04 Juni 2023 untuk menguji Skripsi:

Nama : Dian Novita Sari Widyastuti
NIM : 1910413220003
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Kompetensi Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan dalam Pembangunan Desa Prayon Kecamatan Muara Komam Kabupaten Paser

Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 3 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 13.00 Wita – Selesai
Nilai :
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

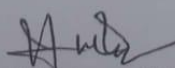
Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 5 Juni 2023

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji, 1. Ketua : Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si

Dian Novita Sari Widyastuti 2. Sekretaris : Dr. H. Samahudin Muharram, M.Si
3. Anggota : Drs. Abdurrahman, M.Si
()
()

Mengetahui/Membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dian Novita Sari Widyastuti
NIM : 1910413220003
Tempat / Tanggal Lahir : Muara Komam, 05 Mei 2000
Jurusan / Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tulisan yang saya tulis dalam bentuk karya ilmiah / skripsi dengan judul “Kompetensi Kepemimpinan Kepala Desa Perempuan Dalam Pembangunan Desa Prayon Kecamatan Muara Komam Kabupaten Paser” bukan hasil plagiasi dan jika dikemudian hari terbukti atau dapat di buktikan skripsi ini hail jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Saya membuat ini dengan sepenuh hati dan tanpa tekanan dari pihak manapun, dengan harapan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 18 Juli 2023

Mahasiswa yang bersangkutan,



Dian Novita Sari Widyastuti

NIM. 1910413220003

ABSTRAK

Dian Novita Sari Widyastuti, 1910413220003, Kompetensi Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Desa Prayon Kecamatan Muara Komam Kabupaten Paser, dibawah bimbingan Bapak Gazali Rahman.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana kompetensi kepemimpinan kepala desa perempuan dalam pembangunan Desa Prayon Kecamatan Muara Komam Kabupaten Paser. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif. Pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder dengan beberapa informan yang terlibat seperti Kepala Desa Prayon, Tokoh masyarakat Desa Prayon, aparatur desa, ketua RT dan masyarakat Desa Prayon. Penelitian ini menggunakan teori kompetensi yang dikemukakan oleh Hutapea dan Thoha (2008:28) yang terdiri dari kompetensi pengetahuan (*knowledge*), kompetensi keterampilan (*Skill*), dan kompetensi sikap (*Attitude*).

Dari hasil penelitian ini disimpulkan bahwa Kompetensi Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Desa Prayon Kecamatan Muara Komam Kabupaten Paser dapat dikatakan cukup baik, hal tersebut dapat dilihat dari pengetahuan yang dimiliki oleh kepala desa pada tugasnya sebagai pemimpin dan memahami tupoksi dari organisasi pemerintahan. Kemudian dari kompetensi keterampilan sudah cukup baik, terbukti dari kemampuan kepala desa dalam pengelolaan pembangunan desa. Terdapat beberapa pembangunan dalam masa jabatan beliau seperti jembatan, jalan, akses internet, masjid, Penyediaan Air Minum dan Sanitasi Berbasis masyarakat (PAMSIMAS). Untuk kompetensi sikap juga sudah baik. Kepala desa memiliki semangat kerja yang tinggi sehingga dapat dicontoh oleh aparat yang lain, bertanggung jawab, jujur dalam bekerja dan mampu bekerja sama dengan bawahan dan masyarakat. Dengan demikian, dapat disimpulkan bahwa kompetensi Kepala Desa Prayon di Kecamatan Muara Komam dalam pembangunan desa, berdasarkan kompetensi pengetahuan, keterampilan, dan sikap, sudah mencapai tingkat yang memadai

Kata Kunci : Kompetensi, Keterampilan, Kemampuan, Sikap, Semangat Kerja

ABSTRACT

Dian Novita Sari Widyastuti, 1910413220003, Village Head Leadership Competence in the Development of Prayon Village, Muara Komam District, Paser Regency, under the guidance of Mr. Gazali Rahman.

This research aims to determine the leadership competence of female village heads in the development of Prayon Village, Muara Komam Subdistrict, Paser Regency. The study uses a qualitative method with a descriptive research design. Data collection for this research includes observation, interviews, and documentation. The data used in this study are primary data and secondary data, involving several informants such as the Village Head of Prayon, community figures in Prayon Village, village officials, RT (neighborhood unit) leaders, and the community of Prayon Village. The study applies the competence theory proposed by Hutapea and Thoha (2008: 28), which consists of knowledge competence, skill competence, and attitude competence.

From the results of this research, it can be concluded that the Leadership Competence of the Village Head in the development of Prayon Village, Muara Komam Subdistrict, Paser Regency, is considered quite good. This can be observed from the knowledge possessed by the village head in carrying out their duties as a leader and understanding the tasks of the governmental organization. Furthermore, the skill competence is also quite good, evident from the ability of the village head in managing the village development. Several developments were achieved during their tenure, such as bridges, roads, internet access, mosques, and the implementation of Community-Based Drinking Water and Sanitation (PAMSIMAS). As for the attitude of competence, it is also satisfactory. The village head has high work enthusiasm, setting a positive example for other officials, showing responsibility, honesty, and the ability to work collaboratively with subordinates and the community. In conclusion, it can be stated that the competence of the Village Head of Prayon in Muara Komam Subdistrict, regarding knowledge, skills, and attitude, has reached an adequate level in village development.

Keywords: Competence, Skill, Ability, Attitude, Work Enthusiasm.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayahnya, saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “Kompetensi Kepemimpinan kepala Desa Perempuan Dalam Pembangunan Desa Prayon Kecamatan Muara Komam Kabupaten Paser”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan sebagai gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik berkat adanya dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak, maka dari itu perkenankan penulis untuk menyampaikan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si. Selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si. Selaku ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan.
4. Bapak Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si. Selaku dosen pembimbing yang dengan sabat telah memberikan pengarahan, masukan, bimbingan, motivasi dan semangat kepada penulis sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik.
5. Bapak Dr. H. Samahuddin Muharram, M. Si selaku dosen penguji 1 (satu) yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikiran kepada penulis.

6. Bapak Drs. Abdurrahman, M.Si selaku dosen penguji 2 (dua) yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikiran kepada penulis.
7. Bapak Ibu dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan bekal ilmu dan pengetahuan yang tidak ternilai harganya selama belajar di Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
8. Kedua orang tua, yaitu Bapak Tugiman dan Ibu Siti Rohani yang selalu memberikan semangat, doa, dan dukungan kepada penulis
9. Kepada teman teman ilmu pemerintahan 2019 dan khususnya untuk teman-teman bukan geng, Safarina dan Vivi Diah Amilia yang telah memberi semangat dan membantu dalam proses pengerjaan skripsi kepada penulis.
10. Serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa proposal skripsi ini jauh dari kata sempurna. Maka dari itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari para pembaca. Akhir kata dari penulis, saya ucapkan terimakasih dan semoga dapat memberikan manfaat bagi pembaca khususnya dan perkembangan pendidikan pada umumnya.

Banjarmasin, 5 Juni 2023
Penulis

Dian Novitasari Widyastuti
NIM. 1910413220003

DAFTAR PUSTAKA

Halaman

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR BAGAN	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	xi
DAFTAR GAMBAR	x
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Tujuan Penelitian	6
1.4. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1. Penelitian Terdahulu	7
2.2. Konsep Kompetensi.....	10
2.3. Konsep Kepemimpinan	15
2.3.1. Definisi Kepemimpinan	15
2.3.2. Kriteria Kepemimpinan	19
2.3.3. Fungsi dan Tipe Kepemimpinan.....	22
2.3.4. Teori Kepemimpinan	35
2.3.5. Kepemimpinan Perempuan	36
2.4. Konsep Peran	44
2.4.1. Definisi Peran	44
2.4.2. Peran Kepala Desa	45
2.5. Konsep Pembangunan Desa	55
2.6. Kerangka Berpikir	63
BAB III METODE PENELITIAN	66
3.1. Pendekatan dan Jenis Penelitian	66
3.2. Informan Penelitian	67

3.3. Instrumen Penelitian	67
3.4. Lokasi Penelitian	67
3.5. Sumber Data	68
3.6. Teknik Pengumpulan Data	69
3.7. Teknik Analisis Data	70
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	73
4.1. Kabupaten Paser	73
4.1.1. Kondisi Geografis	73
4.1.2. Topografis	75
4.1.3. Penduduk	76
4.1.4. Pendidikan	78
4.2. Desa Prayon	79
4.2.1. Kondisi Geografis	79
4.2.2. Visi dan Misi Desa Prayon	80
4.2.3. Jumlah Penduduk	82
4.2.4. Pendidikan	84
4.2.5. Mata Pencaharian Penduduk	85
4.2.6. Kondisi Ekonomi	86
4.2.7. Fasilitas Umum	87
4.2.8. Keadaan Sosial dan Budaya	89
4.2.9. Alur Kerja Kepala Desa Prayon	89
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	94
5.1. Hasil Penelitian	94
5.1.1. Kompetensi Pengetahuan	94
5.1.2. Kompetensi Keterampilan	97
5.1.3. Kompetensi Sikap	99
5.2. Pembahasan	101
5.2.1. Kompetensi Pengetahuan	103
5.2.2. Kompetensi Keterampilan	105
5.2.3. Kompetensi Sikap	112
BAB VI PENUTUP	114
6.1. Kesimpulan	114
6.2. Saran	115
DAFTAR PUSTAKA	