

TESIS

**KAPASITAS PERANGKAT DESA
DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA
DI DESA LOKBINUANG KECAMATAN TELAGA LANGSAT**

**SABILARRASAD
NIM 1920 4213 1 0004**



**PROGRAM MAGISTER ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2023**

PENGESAHAN TESIS

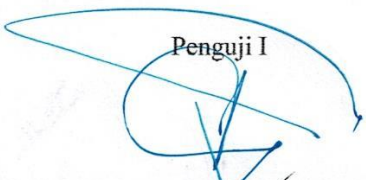
Judul Tesis : Kapasitas Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa Di
Desa Lokbinuang Kecamatan Telaga Langsat

Nama : Sabilarrasad

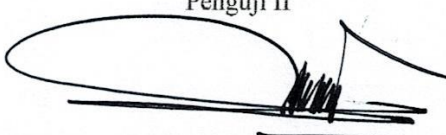
N I M : 1920421310004

Disetujui :
Komisi Penguji

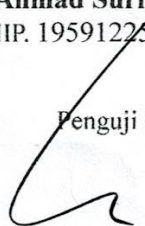
Penguji I


Prof. H. Ahmad Suriansyah, M.Pd, Ph.D
NIP. 195912251986031001

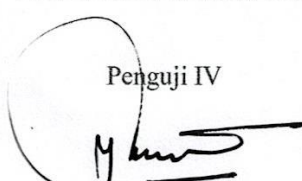
Penguji II


Dr. H. Samahuddin M., S.IP, M.Si
NIP. 197212272006041003

Penguji III


Drs. H. Setia Budhi, M.Si, Ph.D
NIP. 196501011990031008

Penguji IV


Dr. Jamaluddin, M.Si
NIP. 195907051989031001


Diketahui :

Wakil Dekan I
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik


Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc
NIP. 196710051997021001

Tanggal Lulus : 23 Juni 2023

Dekan,
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,


Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
NIP. 197301221998021001

Tanggal Wisuda :

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : SABILARRASAD
NIM : 1920 4213 1 0004
Program Studi : Magister Ilmu Pemerintahan
Program Pasca Sarjana : Universitas Lambung Mangkurat

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

1. Tesis yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.
2. Data yang ada didalam tesis ini bukan merupakan hasil manipulasi sendiri atau manipulasi orang lain.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa tesis ini hasil jiplakan maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Banjarmasin, 23 Juni 2023

Pembuat Pernyataan,



SABILARRASAD
NIM. 1920 4213 1 0004



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada Hari ini, **Jumat Tanggal Dua Puluh Tiga Bulan Juni Tahun Dua Ribu Dua Puluh Tiga**,
Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat :
Nomor : 3767/UN8.1.13/KP.10.00/2023
Tanggal : 22 Juni 2023
Untuk melakukan pengujian pada ujian tesis :

Nama : **Sabilarrasad**
NIM : **1920421310004**
Program Studi : **Magister Ilmu Pemerintahan**
Tempat/Media : **Online Zoom**
Tanggal : **23 Juni 2023**
Waktu Ujian : **09:00 Wita sampai dengan Selesai**

Nilai : **80 (A)**

Dinyatakan **Lulus / Tidak Lulus**

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di Banjarmasin
Pada Tanggal **23 Juni 2023**

Tim Penguji

No	Nama Dewan Penguji	NIP	Jabatan	Tanda Tangan
1	Prof. Drs. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D	NIP. 195912251986031001	Penguji I	
2	Dr. H. Samahuddin M., S.IP, M.Si	NIP. 197212272006041003	Penguji II	
3	Drs. H. Setia Budhi, Ph.D	NIP. 196501011990031008	Penguji III	
4	Dr. Jamaluddin, M.Si	NIP. 195907051989031001	Penguji IV	

Mahasiswa Yang diuji

Sabilarrasad

Mengstahui,
Wakil Dekan I FISIP ULM

Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc
NIP. 196710051997021001



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA**

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 107/UN8.4/SE/2024

Sertifikat ini diberikan kepada:

Sabilarrasad

Dengan Judul Tesis :

Kapasitas Perangkat Desa dalam Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Lokbinuang
Kecamatan Telaga Langsat

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$, dan
dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 14 Maret 2024

Direktur,



Prof. Dr. H. Darjang Biyatmoko, M.Si.
NIP. 196805071993031020

ABSTRAK

Sabilarrasad, 1920421310004, 2023. “Kapasitas Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Lokbinuang Kecamatan Telaga Langsat. Tesis. Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan FISIP ULM, dibawah bimbingan Ahmad Suriansyah selaku pembimbing I dan Samahuddin selaku pembimbing II.

Tujuan penelitian Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kapasitas Perangkat Desa dalam pengelolaan Keuangan Desa di Desa Lokbinuang Kecamatan Telaga Langsat Kabupaten Hulu Sungai Selatan.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian yakni tipe penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Pendekatan tersebut dipilih karena penelitian ini berusaha untuk memperoleh gambaran tentang suatu gejala atau mendapatkan informasi keadaan wilayah. Lokasi penelitian tentu saja adalah Pemerintah Desa Lokbinuang Kecamatan Telaga Langsat Kabupaten Hulu Sungai Selatan, dengan menggunakan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Berdasarkan hasil analisa dapat disimpulkan kapasitas Pemerintah Desa dalam pengelolaan keuangan desa di Desa Lokbinuang, dapat dikatakan baik karena adanya kejelasan visi dan yang dapat diturunkan menjadi program program seperti pembangunan dan pemberdayaan yang jelas termuat besaran anggaran yang diperlukan. Meskipun aspek pemberdayaan tidak terlalu diperhatikan dalam arti dana yang disediakan terlalu kecil mengingat besarnya potensi lain yang dimiliki oleh Desa Lokbinuang. Lebih dari itu Kapasitas infrastruktur dapat dikatakan baik dengan adanya logistik bagi kebutuhan kantor juga terdapatnya bangunan fisik dalam penyelenggaraan pemerintahan desa khususnya dalam pengelolaan keuangan, penyediaan anggaran untuk infrastruktur pun ada, sistem bekerja dengan baik khususnya pada unsur proses yang mana dalam unsur tersebut perencanaan kelola keuangan dalam bentuk APBDes dijalankan secara partisipatif. Hal tersebut beriringan dengan terselenggaranya prinsip persamaan (equality) dalam hal perencanaan tata kelola keuangan desa (APBDes) dan adanya transparansi atau keterbukaan khususnya dalam pelaksanaan forum Musyawarah Desa dan Musyawarah Perencanaan Pembangunan tingkat desa.

Kata Kunci : Kapasitas Perangkat Desa, Pengelolaan Keuangan Desa

ABSTRACT

Sabilarrasad, 1920421310004, 2023. "Capacity of Village Officials in Managing Village Finances in Lokbinuang Village, Telaga Langsat District. Thesis. Master of Government Science Study Program FISIP ULM, under the guidance of Ahmad Suriansyah as supervisor I and Samahuddin as supervisor II.

Research objectives The aim of this research is to determine the capacity of Village Officials in managing Village Finances in Lokbinuang Village, Telaga Langsat District, Hulu Sungai Selatan Regency.

The research method used in the research is descriptive research type with a qualitative approach. This approach was chosen because this research seeks to obtain an overview of a phenomenon or obtain information on the condition of the area. The research location is of course the Lokbinuang Village Government, Telaga Langsat District, Hulu Sungai Selatan Regency, using data collection techniques through observation, interviews, documentation.

The research results show that based on the results of the analysis, it can be concluded that the capacity of the Village Government in managing village finances in Lokbinuang Village can be said to be good because of the clarity of vision and which can be reduced to programs such as development and empowerment which clearly contain the required budget amount. Although the empowerment aspect is not given much attention in the sense that the funds provided are too small considering the large other potential that Lokbinuang Village has. More than that, infrastructure capacity can be said to be good with the existence of logistics for office needs as well as physical buildings in the administration of village government, especially in financial management, budget provision for infrastructure is also available, the system works well, especially in the process element, which includes financial management planning. in the form of APBDes, it is run in a participatory manner. This is in line with the implementation of the principle of equality in terms of village financial management planning (APBDes) and the existence of transparency or openness, especially in the implementation of Village Deliberation forums and village level Development Planning Deliberations.

Keywords: Village Apparatus Capacity, Village Financial Management

PRAKATA

Alhamdulillah rabbil'alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanawata'ala atas segala berkat dan anugerah-Nya, akhirnya dapat menyelesaikan tesis dengan judul "Kapasitas Perangkat Desa Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Lokbinuang Kecamatan Telaga Langsat". Penulisan ini untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Ilmu Pemerintahan pada program studi Pasca Sarjana Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Pada kesempatan ini diucapkan penghargaan dan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Sutarto Hadi, M.Sc., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat
2. Prof. H. Ahmad Suriansyah, M.Pd, Ph.D selaku Direktur Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat sekaligus Dosen Pembimbing 1
3. Dr. Samahuddin Muharam, S.I.P, M.Si selaku Dosen Pembimbing 2
4. Dr. Jamaluddin, M.Si selaku Koordinator Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan sekaligus Dosen Penguji
5. Drs. H. Setia Budhi, Ph.D selaku Dosen Penguji
6. Seluruh Dosen pengajar pada Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan
7. Pemerintah Kabupaten Hulu Sungai Selatan khususnya Pemerintah Desa Lokbinuang Kecamatan Telaga Langsat
8. Pengelola Program Studi Magister Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat
9. Teman-teman angkatan tahun 2019 serta sejumlah pihak lainnya yang telah berkenan memberikan masukan dan kritik serta koreksinya dalam penelitian ini.

Tesis ini tentu saja masih jauh dari sempurna, sehingga masih diharapkan saran dan kritik yang membangun dari semua pihak. Akhir kata semoga dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Banjarmasin, 23 Juni 2023

SABILARRASAD
NIM. 1920 4213 1 0004

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL	
PRAKATA	
DAFTAR ISI	
DAFTAR TABEL	
DAFTAR GAMBAR	
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu	8
2.2 Konsep Teoritis.....	14
2.2.1 Kapasitas.....	14
2.2.2 Perangkat Desa	17
2.2.3 Pemerintahan Desa	21
2.2.4 Pengelolaan Keuangan Desa	34
2.3 Kerangka Pemikiran.....	37
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Pendekatan Penelitian.....	40
3.2 Informan Penelitian	41
3.3 Lokasi Penelitian	42
3.4 Instrumen Penelitian	43

3.5	Teknik Pengumpulan Data	44
3.6	Teknik Analisis Data	45
BAB IV	GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	
	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	48
BAB V	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
5.1	Hasil Peneltian	53
5.2	Pembahasan	60
BAB VI	PENUTUP	
6.1	Kesimpulan	92
6.2	Saran	95

DAFTAR TABEL

4.1 Tingkat Pendidikan Masyarakat di Desa Lokbinuang	49
4.2 Data Perangkat Desa Lokbinuang	52
5.1Daftar Aplikasi yang digunakan Perangkat Desa Lokbinuang dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya	78

DAFTAR GAMBAR

2.1 Kerangka Pemikiran	37
3.1 Analisis Data	41
5.1 Wawancara dengan Bapak Darmansyah	55
5.2 Wawancara dengan Bapak Saidi Asparaini	56
5.3 Wawancara dengan Ibu Sri Rahayu	57
5.4 Wawancara dengan Ibu Noorjannah	58
5.5 Wawancara dengan H. Wahyudiansyah.....	59
5.6Peneliti Bersama Perangkat Desa Lokbinuang	62
5.7 Baleho Transparansi APBDesa Lokbinuang.....	83