

**SKRIPSI**  
**STRATEGI DINAS KEPEMUDAAN OLAHRAGA DAN PARIWISATA**  
**DALAM PENGEMBANGAN OBYEK WISATA LOK LAGA KECAMATAN HARUYAN**  
**KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**

Untuk Penulisan Skripsi Oleh:

**SURYAMALA**  
**1910413110016**



**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**  
**BANJARMASIN**  
**2023**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**STRATEGI DINAS KEPEMUDAAN OLAHRAGA DAN PARIWISATA  
DALAM PENGEMBANGAN OBYEK WISATA LOK LAGA  
KECAMATAN HARUYAN KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**

- A. Nama Mahasiswa : Suryamala NIM : 1910413110016
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 20 November 2023
- C. Tim Pengaji:

- a. Ketua  
Drs. H. Saifudin, M.Hum  
NIP. 19640910 198903 1 005  
(.....)
- b. Sekertaris  
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001  
(.....)
- c. Anggota  
Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si  
NIP. 19711103 199903 1 002  
(.....)

Banjarmasin, 20 November 2023  
Ketua Pembimbing

Drs. H. Saifudin, M.Hum  
NIP. 19640910 198903 1 005

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat

prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Senin tanggal 06 bulan November tahun 2023, Tim Pengujian yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 6493/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 02 November 2023 untuk menguji Skripsi :

Nama	:	Suryamala
NIM	:	1910413110016
Jurusan/Program Studi	:	Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi	:	Strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata dalam Pengembangan Obyek Wisata Lok Laga Kecamatan Haruan Kabupaten Hulu Sungai Tengah
Tempat Ujian	:	Ruang Sidang Skripsi 2 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian	:	13.30 Wita – Selesai
Nilai	:	82.33/A
Dinyatakan	:	Lulus / Tidak Lulus

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN  
Pada Tanggal :

-----  
Tim Pengudi,

Mahasiswa yang diuji,

- |               |   |  |  |
|---------------|---|--|--|
| 1. Ketua      | : | Drs. H. Saifedin, M.Hum                |  |
| 2. Sekretaris | : | Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si |  |
| 3. Anggota    | : | Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si         |  |

Mengetahui/membenarkan :  
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si  
NIP 197111031999031002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

## SURAT TUGAS

Nomor : 6493/UN8.I.13/KP.10.00/2023

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin  
menugaskan Saudara :

1. Drs. H. Saifudin, M.Hum
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si
3. Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si

Untuk menguji Skripsi mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung  
Mangkurat Banjarmasin:

Nama : Suryamala  
NIM : 1910413110016  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata dalam  
Pengembangan Obyek Wisata Lok Laga Kecamatan Haruan  
Kabupaten Hulu Sungai Tengah

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : Senin, 06 November 2023  
J a m : 13.30 Wita – Selesai  
T e m p a t : Ruang Sidang 2 Gedung Lama Fisip ULM

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 2 November 2023

Dekan,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP 197301221998021001



Catatan :

1. UU ITE No. 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetakannya merupakan sifat hukum yang sah."
2. Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh BLU

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Saya Bertanda Tangan dibawah Ini:

Nama : Suryamala

NIM : 1910413110016

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul "Strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata Dalam Pengembangan Obyek Wisata Lok Lagu Kecamatan Haruyan Kabupaten Hulu Sungai Tengah" benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengaambulan alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya akan menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman karya tulis ilmiah program studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 28 Desember 2023

Yang Membuat Pernyataan,



## **ABSTRAK**

Suryamala. 1910413110016, *Strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata Dalam Pengembangan Obyek Wisata Lok Laga Kecamatan Haruyan Kabupaten Hulu Sungai Tengah*. Dibimbing oleh Saifudin.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata dalam pengembangan pariwisata di Obyek Wisata Lok Laga Kecamatan Haruyan Kabupaten Hulu Sungai Tengah. Penelitian ini menggunakan pendekatan Kualitatif dengan tipe deskriptif. Teori yang digunakan pada penelitian ini yaitu penyesuaian dimensi strategi menurut Wechsler dan Backoff, yaitu kesesuaian derajat pengaruh eksternal, kesesuaian lokus pengendali strategi, kesesuaian pencetus aksi strategi, kesesuaian orientasi strategi. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang diperoleh kemudian dianalisis menggunakan analisis kualitatif.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata dalam pengembangan pariwisata di Obyek wisata Lok Laga Kecamatan Haruyan Kabupaten Hulu Sungai Tengah telak terlaksana. Hal ini dilihat dari indikator-indikator kesesuaian antara dimensi strategi yang digunakan yaitu terlaksananya strategi pengembangan pariwisata yang dilakukan. Berdasarkan indikator derajat pengaruh eksternal yang tidak mendapat pengaruh dari luar organisasi. Lokus pengendali strategi yang telah mendapatkan aktor-aktor yang terlibat dan aktor tersebut diberi batasan peran. Pencetus aksi strategi dalam menentukan suatu strategi lebih memfokuskan kepada sumber daya manusia sekitar obyek wisata. Orientasi strategi yaitu telah memiliki tujuan strategi dalam setiap pengembangan yang dilaksanakan.

**Keyword:** Strategi, Wisata Lok Laga, Kabupaten Hulu Sungai Tengah

## **ABSTRACT**

Suryamala. 1910413110016, Strategy of the Youth, Sports and Tourism Service in Developing the Lok Laga Tourist Attraction, Haruyan District, Hulu Sungai Tengah Regency. Supervised by Saifudin.

This research aims to determine the Strategy of the Youth, Sports and Tourism Service in developing tourism at the Lok Laga Tourist Attraction, Haruyan District, Hulu Sungai Tengah Regency. This research uses a qualitative approach with a descriptive type. The theory used in this research is adjustment of strategy dimensions according to Wechsler and Backoff, namely suitability of the degree of external influence, suitability of strategic locus of control, suitability of strategic action triggers, suitability of strategic orientation. Data collection techniques were carried out using observation, interviews and documentation. The data obtained was then analyzed using qualitative analysis.

The results of this research show that the strategy of the Youth, Sports and Tourism Service in developing tourism at the Lok Laga tourist attraction, Haruyan District, Hulu Sungai Tengah Regency has been successfully implemented. This can be seen from the indicators of suitability between the dimensions of the strategy used, namely the implementation of the tourism development strategy carried out. Based on indicators of the degree of external influence that do not receive influence from outside the organization. The strategic locus of control has found the actors involved and these actors are given role boundaries. The originator of strategic action in determining a strategy focuses more on human resources around the tourist area. Strategic orientation means having a strategic goal in every development carried out.

**Keyword:** **Strategy, Lok Laga Tourism, Hulu Sungai Tengah Regency**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan Rahmad dan Hidayat-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Strategi Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata dalam pengembangan obyek wisata Lok Laga Kecamatan Haruyan Kabupaten Hulu Sungai Tengah”. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat dan pengikut-pengikut beliau hingga akhir zaman.

Tujuan dari penulisan ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Peneliti menyadari bahwa penulisan ini masih memiliki banyak kekurangan dalam penyusunan. Karenanya, saran dan kritik yang membangun sangat di harapkan oleh penulis demi penyusunan yang lebih baik lagi kedepannya. Pada kesempatan ini pula peneliti mengucapkan terimakasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada Bapak/Ibu yang telah membantu dalam penulisan ini, yaitu:

1. Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si.
2. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si.

3. Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin Husien Abdurrahman, S.Sos, M.Si
4. Drs. H. Saifudin, M.Hum. selaku Dosen pembimbing Skripsi yang penuh tanggung jawab dan penuh kesabaran dalam membimbing serta meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dan petunjuk sehingga penulis dapat dengan mudah memahami dan menyelesaikan penulisan.
5. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. selaku Dosen Pengaji I yang telah memberikan kritik, saran dan masukkan dalam memberbaiki skripsi penulis.
6. Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si selaku Dosen Pengaji yang telah memberikan kritik, saran dan masukkan dalam memberbaiki skripsi penulis.
7. Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah dan UPTD Obyek wisata Lok Laka yang sudah berkenan membantu dalam hal pemberian data dalam penelitian ini.
8. Kedua orang tua, Bapak dan Ibu terimakasih atas memberikan doa dan dukungan yang telah diberikan selama ini baik secara moral maupun materi sehingga saya dapat bertahan dan mampu menyelesaikan menyelesaikan skripsi ini.
9. Untuk teman-teman seperjuangan yang sudah memberikan semangat dan membantu dalam melakukan penulisan ini.

Akhir kata saya ucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya kepada berbagai pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini, semoga kebaikan kalian dibalas Allah SWT. Amin

Banjarmasin, 31 mei 2023

Suryamala

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
BERITA ACARA.....	iii
SURAT TUGAS.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAAN TULISAN.....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR BAGAN.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II METODE PENELITIAN</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	6
2.2 Konsep Strategi.....	9
2.2.1 Strategi .....	9
2.1.2 Jenis-jenis Strategi .....	12
2.3 Dimensi Strategi .....	16
2.4 Strategi Pemeritahan .....	19
2.5 Pariwisata .....	21
2.5.1 Pariwisata .....	21
2.5.2 Bentuk-bentuk Pariwisata .....	22
2.6 Pengembangan Pariwisata .....	24
2.7 Kerangka Pemikiran .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	31
3.2 Sumber Data .....	31
3.3 Informan Penelitian .....	32
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.5 Instrumen Penelitian .....	33
3.6 Fokus Penelitian .....	34
3.7 Lokasi Penelitian .....	36

3.8 Analisis Data .....	36
<b>BAB IV GAMBARAN UMUM</b>	
4.1 Kabupaten Hulu Sungai Tengah.....	39
4.1.1 Demografi .....	39
4.1.2 Keadaan Penduduk.....	41
4.1.3 Pendidikan.....	41
4.1.4 Ketenaga Kerjaan.....	43
4.2 Dinas Kepemudaan Olahraga dan Paiwisata Kabupaten Hulu Sungai Tengah.....	44
4.2.1 Sejarah Singkat.....	44
4.2.2 Visi dan Misi.....	45
4.2.3 Struktur Organisasi dan Uraian Kerja.....	47
4.2.4 Kedudukan, Tugas dan Fungsional.....	49
4.2.5 Tingkat Pendidikan.....	52
4.2.6 Pangkat dan Golongan.....	53
4.3 Wisata Lok Laga.....	54
4.3.1 Sejarah Wisata Lok Laga.....	54
4.3.2 Keindahan.....	55
4.3.3 Fasilitas.....	56
<b>BAB V HASIL PENELITIAN</b>	
5.1 Hasil Penelitian.....	58
5.1.1 Derajat Pengaruh Eksternal.....	58
5.1.2 Lokus Pengendali Strategi.....	83
5.1.3 Pencetus Aksi Strategi.....	95
5.1.4 Orientas Stratigi.....	106
5.2 Pembahasan.....	111
5.2.1 Derajat Pengaruh Eksternal.....	116
5.2.2 Lokus Pengendali Strategi.....	117
5.2.3 Pencetus Aksi Strategi.....	118
5.2.4 Orientas Stratigi.....	118
<b>BAB VI PENUTUP</b>	
6.1 Kesimpulan.....	120
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	121
<b>LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

No.	Judul	Hal
Tabel 1	Luas Wilayah.....	40
Tabel 2	Jumlah Penduduk.....	41
Tabel 3	Jumlah Sekolah.....	42
Tabel 4	Share Lapangan Usaha.....	44
Tabel 5	Tingkat Pendidikan Aparatur.....	53
Tabel 6	Tingkat dan Golongan Aparatur.....	53
Tabel 7	Fasilitas Lok Laga.....	56

## **DAFTAR GAMBAR**

No.	Judul	Hal
	Gambar 1 Keindahan Lok Laga.....	40
	Gambar 2 Fasilitas Lok Laga.....	56
	Gambar 3 Teaser Meratus Expedition, Pemilihan duta pariwisata.....	75
	Gambar 4 Festival Kemilau Meratus.....	77
	Gambar 5 Digi Camp, Sarasehan, Bimbingan Teknis pengembangan pariwisata dan Ekonomi keratif .....	81
	Gambar 6 Kegiatan Bazaar Murakata Entrepreneurship.....	83

## **DAFTAR BAGAN**

No.	Judul	Hal
Bagan 1	Kerangka Pemikiran.....	30
Bagan 2	Teknik Analisis Data.....	38
Bagan 3	Struktur Organisasi.....	48

## **DAFTAR LAMPIRAN**

No.	Judul	Hal
Lampiran 1	Surat Pelaksanaan Penelitian.....	xviii
Lampiran 2	Surat Keterangan Penelitian.....	xix
Lampiran 3	Pedoman Wawancara.....	xx

