

**KINERJA APARATUR SIPIL NEGARA (ASN) DALAM  
MENINGKATKAN SARANA DAN PRASARANA OLAHRAGA DI DINAS  
KEPEMUDAAN, OLAHRAGA DAN PARIWISATA KABUPATEN  
TABALONG**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan

Guna Mencapai Derajat S-1

HAYATUN NISA

1810413220008



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**BANJARMASIN**

**2023**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**KINERJA APARATUR SIPIL NEGARA (ASN) DALAM MENINGKATKAN SARANA DAN PRASARANA OLAHRAGA DI DINAS KEPEMUDAAN, OLAHRAGA DAN PARIWISATA KABUPATEN TABALONG**

- A. Nama Mahasiswa: Hayatun Nisa NIM : 1810413220008  
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 8 Juni 2023

C. Tim Penguji:

a. Ketua

(Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si)

NIP. 19711103 199903 1 002

  
(.....)

b. Sekretaris

(Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.IP)

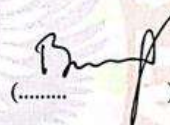
NIP. 19900125 201903 1 012

  
(.....)

c. Anggota

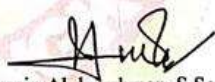
(Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si)

NIP. 19730122 199802 1 001

  
(.....)

Banjarmasin, 15 Agustus 2023

Ketua Pembimbing

  
Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si  
NIP. 19711103 199903 1 002

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Lambung Mangkurat

  
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

### **Allah SWT**

Yang memberikan saya kesabaran dan kekuatan dalam proses penelitian dan penyusunan skripsi.

### **Orang tua saya**

Mama yang selalu memberikan doa dalam setiap keadaan dan hal baik yang saya lakukan, memberikan dukungan dalam setiap keputusan baik yang saya ambil.

Yang selalu memberikan limpahan kasih sayang, semoga hal baik selalu menghampiri Mama, dan selalu dalam lindungan Allah SWT.

### **Saudara-saudari saya**

Awal, Dewi dan Dayat yang tidak pernah ketinggalan mendoakan saya dalam setiap proses perkuliahan saya. Semoga Allah SWT qabulkan hajat kalian dan selalu dalam lindungan Allah SWT.

### **Keluarga dan sahabat saya**

Bapak, Hendra, Humaira, Daffa, Amin, Uwais, Khalid, dan semua keluarga yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang selalu mendukung dari proses penyusunan proposal, penelitian, dan penulisan skripsi.

Sahabat saya sejak sekolah, Rohana, Lisa dan Anisa, yang selalu siap sedia menemani saya penelitian.

Teman-teman Program Studi Ilmu Pemerintahan 2018, Kiki, Lina, Nazhah, Hena dan Linda yang selalu siap sedia menemani saya mengurus administrasi ke kampus.

Semoga Allah SWT qabulkan hajat kalian, dan selalu dalam lindungan Allah SWT.

Dan yang terakhir,

### **Diri saya sendiri,**

Terimakasih karena tidak pernah menyerah, selalu bersemangat dalam setiap hal walaupun jalanmu dalam menulis skripsi tidak semulus teman-temanmu, tetapi percayalah jalan yang Allah SWT pilihkan selalu baik dan akan berakhir indah.

## ABSTRAK

Hayatun Nisa 1810413220008, 2023, Kinerja Aparatur Sipil Negara (ASN) dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Olahraga di Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong Dibimbing oleh Husein Abdurrahman. Penelitian ini bertujuan untuk menginvestigasi bagaimana Kinerja Aparatur Sipil Negara (ASN) dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Olahraga di Kabupaten Tabalong, serta mengidentifikasi faktor-faktor yang menghambat pelaksanaannya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan melalui langkah-langkah reduksi data, penyajian data, dan pengambilan kesimpulan. Temuan penelitian menunjukkan bahwa Kinerja Aparatur Sipil Negara (ASN) dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana olahraga di Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Tabalong telah mencapai tingkat optimal berdasarkan lima indikator kinerja yang diusulkan oleh Levine Et.Al. Responsivitas Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Tabalong terhadap kebutuhan masyarakat dalam hal ini sangat baik, dengan berbagai cara yang telah diterapkan. Program-program untuk meningkatkan fasilitas dan infrastruktur olahraga telah dijalankan dengan tanggung jawab yang baik. Pengawasan terhadap pelaksanaan peningkatan fasilitas dan infrastruktur olahraga juga telah dilakukan untuk memastikan akuntabilitasnya, kualitas pelayanan sudah dijalankan dengan optimal dan produktivitas terhadap peningkatan sarana dan prasarana olahraga sudah tercapai. Meskipun demikian, terdapat beberapa kekurangan yang masih perlu diatasi dalam praktik pelaksanaannya.

Penulis merekomendasikan kepada Dinas Kepemudaan, Olahraga, dan Pariwisata Kabupaten Tabalong agar meningkatkan performa mereka dalam mengembangkan sarana dan prasarana olahraga. Ini bisa dicapai melalui pelaksanaan yang efektif dari program-program yang telah ditetapkan serta dengan membangun fasilitas olahraga yang baik dan melengkapinya sesuai dengan kebutuhan masyarakat Kabupaten Tabalong. Langkah ini akan mendukung prestasi anak muda di Kabupaten Tabalong.

**Kata Kunci : Kinerja, Dinas Kepemudaan Olahraga dan Pariwisata, Sarana dan Prasarana Olahraga.**

## ABSTRACT

Hayatun Nisa 1810413220008, 2023, The Performance of the State Civil Apparatus (ASN) in Improving Sports Facilities and Infrastructure at the Tabalong Regency Youth, Sports and Tourism Office Guided by Husein Abdurrahman. This study aims to investigate how the performance of the State Civil Apparatus (ASN) in Improving Sports Facilities and Infrastructure in Tabalong Regency, as well as identify factors that hinder its implementation.

This research uses a qualitative approach with a descriptive method. Data was collected through observation, interviews, and documentation. Data analysis is carried out through data reduction steps, data presentation, and conclusion making. The research findings show that ASN's performance in improving sports facilities and infrastructure in the Tabalong Regency Youth, Sports and Tourism Office has reached an optimal level based on five performance indicators proposed by Levine Et.Al. The responsiveness of the Tabalong Regency Youth, Sports and Tourism Office to the needs of the community in this case is very good, in various ways that have been implemented. Programs to improve sports facilities and infrastructure have been carried out with good responsibility. Supervision of the implementation of improvements in sports facilities and infrastructure has also been carried out to ensure accountability, the quality of service has been carried out optimally and productivity towards the improvement of sports facilities and infrastructure has been achieved. Although in practice it still has some shortcomings. However, there are some shortcomings that still need to be overcome in practice.

The author recommends to the Tabalong Regency Youth, Sports and Tourism Office to improve their performance in developing sports facilities and infrastructure. This can be achieved through the effective implementation of established programs as well as by building good sports facilities and equipping them according to the needs of the people of Tabalong Regency. This step will support the achievements of young people in Tabalong Regency.

**Keywords: Performance, Sports and Tourism Youth office, Sports Facilities and Infrastructure.**

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Shalawat beserta salam semoga tetap terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah mencurahkan hidupnya untuk menyempurnakan akhlak dan menjadi rahmat bagi umat manusia.

Skripsi ini adalah salah satu wujud di antara karunia Allah yang di limpahkan kepada penulis melalui kemampuan mencurahkan pemikiran kedalam rangkaian karya tulis ini. Selanjutnya penulisan skripsi ini merupakan kewajiban bagi mahasiswa untuk memperoleh gelar sarjana strata satu (S1) di Universitas Lambung Mangkurat. Disamping itu juga penulis ingin menyumbangkan karya demi nusa dan bangsa dan agama. Adapun judul skripsi ini adalah **“Kinerja Aparatur Sipil Negara (ASN) dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Olahraga di Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong”**.

Dalam penyelesaian penulisan skripsi ini, penulis tidak dapat berbuat banyak tanpa bantuan, arahan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak. Karena itu penulis merasa bersyukur kehadirat Allah SWT dan menghanturkan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.SI. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat beserta jajarannya yang memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si. selaku Ketua Jurusan Program Studi Ilmu Pemerintahan FISIP ULM.
4. Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si. selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah bersedia memberikan arahan dalam bimbingan akademik.
5. Drs. Suriansyah., M.AP. (Alm), Dr. Andi Tenri Sempa, S.IP., M.Si, Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si. selaku Dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga dan pikirannya kepada penulis selama bimbingan skripsi.
6. Arif Rahman Hakim, S.Sos., M.IP. selaku dosen penguji I yang telah memberikan banyak masukan serta saran kepada penulis.
7. Prof. Dr. H. Budi Suryadi., S.Sos, M.Si. selaku dosen penguji II yang telah memberikan banyak masukan serta saran kepada penulis.
8. Seluruh Dosen Ilmu Pemerintahan dan staff Program Studi Ilmu Pemerintahan yang telah menyumbangkan ilmunya dan memberikan pelayanan yang baik.
9. Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong dan Dinas Penanaman modal dan PTSP Kabupaten Tabalong dan seluruh pihak yang terlibat dalam penelitian ini.

Penulis juga menyadari bahwa proposal skripsi ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran untuk penelitian

yang akan datang. Besar harapan penulis dengan penelitian ini yang berjudul “Kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Dalam Meningkatkan Sarana dan Prasarana Olahraga di Kabupaten Tabalong” dapat bermanfaat dan menambah khazanah ilmu pengetahuan, khususnya pada Program Studi Ilmu Pemerintahan.

Banjarmasin, 19 Mei 2023

Penulis,

Hayatun Nisa

NIM. 1810413220008



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Penelitian Terdahulu.....	8
1.3 Rumusan Masalah .....	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	12
1.5 Manfaat Penelitian.....	12
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>13</b>
2.1 Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan .....	13
2.2 Teori Kinerja .....	16
2.2.1 Pengertian Kinerja .....	16
2.2.2 Penilaian Kinerja.....	21
2.2.3 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	26
2.2.4 Dasar-dasar Pengukuran Kinerja .....	28
2.2.5 Indikator Kinerja.....	29
2.3 Sarana dan Prasarana Olahraga .....	32
2.4 Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata.....	36
2.5 Kerangka Pemikiran .....	37
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	39
3.2 Tipe Penelitian.....	40

3.3 Lokasi Penelitian .....	40
3.4 Informan Penelitian .....	41
3.5 Instrumen Penelitian.....	41
3.6 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....	42
3.7 Teknik Analisis Data .....	43
3.7 Keabsahan Data.....	45
3.8 Jadwal Penyusunan Skripsi .....	46
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>47</b>
4.1 Gambaran Umum .....	47
4.1.1 Profil Kabupaten Tabalong.....	47
4.1.2 Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong ...	49
4.2 Hasil dan Pembahasan Penelitian.....	71
4.2.1 Responsivitas .....	71
4.2.2 Responsibilitas .....	74
4.2.3 Akuntabilitas.....	81
4.2.4 Kualitas Pelayanan.....	84
4.2.5 Produktivitas .....	87
4.2.6 Faktor-faktor yang mempengaruhi Kinerja Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata dalam Peningkatan Sarana dan Prasarana Olahraga.....	92
4.3 Pembahasan .....	95
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>100</b>
5.1 Kesimpulan.....	100
5.2 Saran .....	101
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>103</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>105</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jadwal Penyusunan Skripsi.....	46
Tabel 4.1 Daftar Kecamatan di Kabupaten Tabalong.....	49
Tabel 4.2 Daftar Pegawai Tetap Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong.....	68
Tabel 4.3 Daftar Pegawai Honorer Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong.....	69
Tabel 4.4 Kondisi Umum Sarana dan Prasarana Olahraga di Kabupaten Tabalong Tahun 2023.....	70
Tabel 4.5 Daftar Rekapitulasi Sarana dan Prasarana Olahraga Kabupaten Tabalong Tahun 2023.....	71
Tabel 4.6 Rencana Program dan Kegiatan Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong untuk Bidang Olahraga Tahun 2023.....	76
Tabel 4.7 Rencana Program dan Kegiatan Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong untuk Bidang Olahraga Tahun 2023.....	77
Tabel 4.8 Rencana Program dan Kegiatan Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong untuk Bidang Olahraga Tahun 2023.....	79

## DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Kerangka Pemikiran.....	38
Bagan 4.1 Struktur Organisasi Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong.....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Sarana dan Prasarana Olahraga Kabupaten Tabalong.....	90
--	----

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik kepada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Tabalong.....	106
Lampiran 2 Surat Izin dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik kepada Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong.....	107
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu kepada Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong.....	108
Lampiran 4 Surat Persetujuan Penelitian dari Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong kepada Peneliti.....	109
Lampiran 5 Lampiran Gambar Bersama Bapak Rahmanto selaku Kabid Olahraga Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong.....	110
Lampiran 6 Lampiran Gambar Bersama Bapak Saidul selaku Staff Bidang Olahraga Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong.....	111
Lampiran 7 Lampiran Gambar Bersama Informan Bapak Zain selaku Pelatih Olahraga Panjat Tebing Kabupaten Tabalong.....	112
Lampiran 8 Lampiran Gambar Bersama Informan Bapak Syarif selaku Pelatih Olahraga Renang Kabupaten Tabalong.....	113
Lampiran 9 Lampiran Gambar Bersama Informan Bapak Wisnu selaku Pelatih Olahraga Bulutangkis Kabupaten Tabalong.....	114
Lampiran 10 Lampiran Gambar Kantor Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Tabalong.....	115