

**PERAN BHABINKAMTIBMAS DALAM RANGKA PEMBERDAYAAN  
MASYARAKAT DI KELURAHAN KEBUN BUNGA KECAMATAN  
BANJARMASIN TIMUR KOTA BANJARMASIN**

**TESIS**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Magister Administrasi Pembangunan**

**Konsentrasi : Pemberdayaan Masyarakat**

**Oleh :  
H A R I S  
NIM. 1920422310010**



**PROGRAM STUDI  
MAGISTER ADMINISTRASI PEMBANGUNAN PROGRAM  
PASCASARJANA  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT BANJARMASIN  
2021**