

**KINERJA KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR
DI DESA PULAU ALALAK KECAMATAN ALALAK
KABUPATEN BARITO KUALA**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Guna Mencapai Derajat S-1

ANGGI YULIAS TINA

1710413620014



Program Studi Ilmu Pemerintahan

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
BANJARMASIN
2023**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

SURAT TUGAS

Nomor : 3528/UN8.1.13/KP.10.00/2023

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin menugaskan Saudara :

1. Drs. H. Saifudin, M.Hum
2. Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si
3. Dr. Mahyuni, M.AP

Untuk menguji Skripsi mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin:

Nama : Anggi Yulias Tina
NIM : 1710413620014
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Kinerja Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Desa Pulau Alalak Kecamatan Alalak Kabupaten Barito Kuala

Dilaksanakan pada:

Hari dan Tanggal : Senin, 19 Juni 2023
J a m : 14.00 Wita – Selesai
T e m p a t : Ruang Sidang Skripsi 2 Gedung Lama Fisip ULM

Demikian surat tugas ini diberikan, untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 15 Juni 2023

Dekan,



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP 197301221998021001





KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin tanggal 19 bulan Juni tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3528/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 15 Juni 2023 untuk menguji Skripsi :

Nama : Anggi Yulias Tina
NIM : 1710413620014
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Kinerja Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Desa Pulau Alalak Kecamatan Alalak Kabupaten Barito Kuala
Tempat Ujian : Ruang Sidang Skripsi 2 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian : 14.00 Wita – Selesai
Nilai : 81.33 (A)
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~


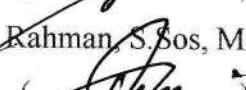

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal :

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Anggi Yulias Tina

1. Ketua : Drs. H. Saifudin, M.Hum
()
2. Sekretaris : Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si
()
3. Anggota : Dr. Mahyuni, M.AP
()

Mengetahui/membenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**DAFTAR NILAI RATA-RATA
UJIAN MEMPERTAHANKAN SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini Tim Penguji Skripsi Mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Setelah melakukan pengujian kepada :

Nama : Anggi Yulias Tina
NIM : 1710413620014
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi : Kinerja Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur
Desa Pulau Alalak Kecamatan Alalak Kabupaten Barito
Kuala

No.	Nama Penguji	Nilai	Tanda Tangan
1.	Drs. H. Saifudin, M.Hum	84	
2.	Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si	82	
3.	Dr. Mahyuni, M.AP	76	
Jumlah		242	
Nilai Rata-rata		81.33	Nilai Akhir = A

Demikian penilaian ini dibuat untuk dapat diketahui.

Dibuat di : BANJARMASIN

Pada Tanggal : 19 Juni 2023

Catatan :

Angka	Nilai	Bobot
80 - 100	A	4,00
77 - 79	A-	3,75
75 - 76	B+	3,50
70 - 74	B	3,00
66 - 69	B-	2,75
61 - 65	C+	2,50
55 - 60	C	2,00
50 - 54	D+	1,50
40 - 49	D	1,00
0 - 39	E	0

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

KINERJA KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DI DESA PULAU ALALAK KECAMATAN ALALAK KABUPATEN BARITO KUALA

A. Nama Mahasiswa : Anggi Yulias Tina NIM:1710413620014

B. Dinyatakan lulus dengan nilai dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung

Mangkurat pada tanggal : 19 Juni 2023

C. Tim Penguji :

a. Ketua

(Drs. H. Saifudin, M. Hum)

NIP. 196409 10198903 1 005

b. Sekretaris

(Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si)

NIP. 197105030 199802 1 001

c. Anggota

(Dr. Mahyuni, M.AP)

NIP. 19730405 200212 1 006

Banjarmasin, 18 Juli 2023
Ketua Pembimbing

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat

Dr. H. Saifudin, M. Hum
NIP. 196409 10198903 1 005



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S. Sos, M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001

RIWAYAT HIDUP



Nama Anggi Yulias Tina merupakan anak pertama dari empat bersaudara, lahir di Anjir Kalampan pada tanggal 28 Juli 1999 dari pasangan bapak H. Manap Sihari dan ibu Hj. Yuningsih yang bertempat tinggal di Kota Banjarmasin Provinsi Kalimantan Selatan.

Adapun riwayat pendidikan penulis yaitu :

1. Madrasah Ibtidayah Plus Al Hamid Banjarmasin, lulus pada tahun 2012.
2. Madrasah Tsawiyah Noor Aini Banjarmasin lulus pada tahun 2015.
3. SMA PGRI 6 Banjarmasin, lulus pada tahun 2017.
4. Melanjutkan Studi di Universitas Lambung Mangkurat Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi S1 Ilmu Pemerintahan pada Tahun 2017.

Dengan semangat, kerja keras, serta doa dan dukungan dari banyak pihak, penulis berhasil menyelesaikan tugas akhir skripsi dan Pendidikan dibangku kuliah dalam rentan waktu 6 tahun dimana judul tugas akhir yang penulis angkat berjudul kinerja kepala desa dalam pembangunan infrastruktur desa Pulau Alalak Kecamatan Alalak Kabupaten Barito Kuala. Semoga skripsi yang penulis tulis ini dapat bermanfaat untuk semua pihak yang membacanya dan memberikan kontribusi positif serta referensi bagi peneliti selanjutnya.

ABSTRAK

Anggi Yulias Tina, 1710413620014, 2022, *Kinerja Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Desa Pulau Alalak Kecamatan Alalak Kabupaten Barito Kuala*, Pembimbing Saifudin.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja kepala desa dalam pembangunan infrastruktur desa Pulau Alalak Kecamatan Alalak Kabupaten Barito Kuala. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data yaitu observasi, wawancara langsung dengan informan dan dokumentasi. Peneliti menggunakan teori dari Stephen P. Robbins mengenai kinerja yaitu: Kualitas, kuantitas, ketepatan waktu, efektivitas dan Kemandirian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja Kepala Desa dalam pembangunan infrastruktur desa Pulau Alalak Kecamatan Alalak Kabupaten Barito Kuala sudah cukup baik, dilihat dari indikator Stephen P. Robbins yaitu, *Kualitas* yang dilakukan oleh kepala desa Pulau Alalak dalam perencanaan yaitu adanya kemampuan individual dalam keterampilan, memiliki RAB serta pembangunan infrastruktur dengan membentuk tim sebagai penyelenggara pembangunan infrastruktur desa. Sedangkan, pelaksanaan dimana kualitas kerjas yang dilakukan oleh kepala desa Pulau Alalak dalam pelaksanaan pembangunan infrastruktur masih belum optimal hal tersebut bisa dilihat dari program-program yang belum berjalan sesuai sehingga menjadi tidak tepat sasaran. Kuantitas, dalam pelaksanaan yaitu banyaknya program yang tidak dibuat sesuai dengan jumlah sumber daya manusia yang berada di Desa Pulau Alalak. Ketepatan waktu, dalam pelaksanaan yaitu terkendalanya anggaran pada saat itu dikarenakan pandemi yang melanda, berdampak pada kinerja berjalan proses pembangunan infrastruktur. Sedangkan evaluasi yang dilakukan desa memang harus menyiapkan LPJ tersebut untuk diinformasikan kepada masyarakat desa agar masyarakat mendapatkan transparansi mengenai proses manajemen keuangan desa yang didiaminya. Efektivitas dalam pelaksanaan yaitu bahwa program belum memberikan dampak yang efektif atau yang kurang baik. Sedangkan, pengawasan yaitu bahwa tahun ini tidak adanya dana yang mengarah pada pembangunan jalan, memunculkan sebuah presepsi dari peneliti bahwa ada sikap tidak komitmen untuk mengatasi masalah tersebut. Kemandirian yaitu dalam komitmen pertanggungjawaban oleh pihak desa yaitu menyampaikan pada kegiatan tahunan capaian-capaian kinerja pada program yang dilaksanakan.

Kepada Kepala Desa Pulau Alalak Kecamatan Alalak Kabupaten Barito Kuala perlu adanya meningkatkan strategi untuk mendorong serta melibatkan masyarakat dalam pembangunan desa. Perlu adanya meningkatkan penyelesaian pembangunan tepat waktu dan dalam komunikasi diharapkan masyarakat ikut berpartisipasi dalam hal pembangunan desa yang ada di Pulau Alalak.

Kata kunci : Kinerja, Pembangunan Infrastruktur, Pemerintah Desa.

ABSTRACT

Anggi Yulias Tina, 1710413620014, 2022, Performance of the Village Head in Infrastructure Development in Alalak Island Village, Alalak District, Barito Kuala Regency, Saifudin Supervisor.

This study aims to determine the performance of village heads in infrastructure development in the village of Alalak Island, Alalak District, Barito Kuala Regency. This study used a qualitative approach with a descriptive research type. Data collection techniques are observation, direct interviews with informants and documentation. Researchers use the theory of Stephen P. Robbins regarding performance, namely: quality, quantity, timeliness, effectiveness and independence.

The results showed that the village head's performance in infrastructure development for the village of Alalak Island, Alalak District, Barito Kuala Regency was quite good, seen from the Stephen P. Robbins indicator, namely, the quality carried out by the Alalak Island village head in planning, namely the existence of individual abilities in skills, having RAB as well as infrastructure development by forming a team as organizers of village infrastructure development. Meanwhile, the implementation where the quality of the work carried out by the village head of Alalak Island in the implementation of infrastructure development is still not optimal, this can be seen from the programs that have not run properly so that they are not on target. Quantity, in implementation, namely the number of programs that are not made in accordance with the number of human resources in Alalak Island Village. Timeliness, in implementation, namely budget constraints at that time due to the pandemic that hit, had an impact on the running performance of the infrastructure development process. While the evaluation carried out by the village must prepare the LPJ to be informed to the village community so that the community gets transparency regarding the financial management process of the village where they live. Effectiveness in implementation, namely that the program has not had an effective or unfavorable impact. Meanwhile, supervision, namely that this year there were no funds leading to road construction, gave rise to a perception from researchers that there was an attitude of non-commitment to addressing the problem. Independence, namely in the commitment to accountability by the village, namely conveying the annual activities of performance achievements in the implemented programs.

To the Head of Pulau Alalak Village, Alalak District, Barito Kuala Regency, there is a need to improve strategies to encourage and involve the community in village development. There is a need to increase the completion of development on time and in communication it is hoped that the community will participate in terms of village development on Alalak Island.

Keywords: Performance, Infrastructure Development, Village Government

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena berkat hikmat dan karunia nya jualah penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini, dengan judul kinerja kepala desa dalam pembangunan infrastruktur desa Pulau Alalak Kecamatan Alalak Kabupaten Barito Kuala. Penyusunan penulisan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi persyaratan mendapat Gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat. Penulisan skripsi ini dapat diselesaikan karena adanya bimbingan, arahan dan bantuan baik secara moril maupun materiil dari berbagai pihak. Maka perkenankan penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada bapak/ibu saudari:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E, M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si selaku Pimpinan Jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
4. Drs. H. Saifudin, M. Hum selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

5. Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si selaku Dosen Penguji/Penelaah II yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran dan saran-saran untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
6. Dr. Mahyuni, M.AP selaku Dosen Penelaah/Penguji III yang telah banyak membantu dan memberikan arahan, petunjuk, saran, dukungan serta bimbingan kepada penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
7. Kedua orangtua Bapak H. Manap Sihari dan Ibu Hj. Yuningsih, suami tersayang Masniannoor serta teman-teman Program Studi Ilmu Pemerintahan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik khususnya angkatan 2017 yang telah mendukung dan menyemangati dalam penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang penulis miliki. Oleh karena itu penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya penyusunan penulisan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi orang banyak serta bisa dikembangkan lagi lebih lanjut.

Banjarmasin, 19 Juni 2023

Penulis

ANGGI YULIAS TINA
NIM 1710413620014

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR BAGAN.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1. Penelitian Terdahulu.....	7
2.2. Relevansi Ilmu Pemerintahan.....	8
2.3. Konsep Kinerja.....	10
2.3.1. Pengertian Kinerja	10
2.3.2. Penilaian Kinerja.....	12
2.3.3. Indikator Kinerja.....	13
2.3.4. Faktor-Faktor yang mempengaruhi kinerja	14
2.4. Pembangunan Desa	15
2.4.1. Infrastruktur	15
2.4.2. Supra Struktur	16
2.5. Kepala Desa	18
2.5.1. Tugas dan Kewenangan Kepala Desa.....	20
2.5.2. Hak dan Kewajiban Kepala Desa	22
2.6. Partisipasi Masyarakat Swadaya.....	24
2.7. Pembangunan Fisik Desa.....	30
2.8. Kerangka Pemikiran	33
BAB III METODE PENELITIAN.....	34
3.1. Pendekatan Penelitian	34
3.2. Lokasi Penelitian.....	35
3.3. Informan Penelitian.....	35
3.4. Fokus Penelitian.....	36
3.5. Sumber Data	37
3.6. Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.7. Instrumen Penelitian	38
3.8. Analisis Data.....	39
3.9. Keabsahan Data	40
BAB IV GAMBARAN UMUM	42
4.1. Kabupaten Barito Kuala.....	42
4.1.1. Sejarah Kabupaten Barito Kuala.....	42

4.1.2.	Topografi	43
4.1.3.	Letak Geografis.....	43
4.1.4.	Visi dan Misi Kabupaten Barito Kuala.....	44
4.1.5.	Jumlah Penduduk.....	45
4.1.6.	Tingkat Pendidikan	46
4.1.7.	Pembangunan Ekonomi	47
4.2.	Desa Pulau Alalak	48
4.2.1.	Sejarah Desa	48
4.2.2.	Topografi	49
4.2.3.	Letak Geografis dan Batas Wilayah	50
4.2.4.	Kependudukan	53
4.2.5.	Pendidikan	54
4.2.6.	Pembangunan Ekonomi Desa	55
4.2.7.	Pembangunan Infrastruktur Desa.....	56
BAB V	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	59
5.1.	Hasil Penelitian	59
5.1.1.	Kualitas Kerja.....	60
5.1.2.	Kuantitas	66
5.1.3.	Ketepatan Waktu.....	69
5.1.4.	Efektivitas	74
5.1.5.	Kemandirian.....	77
5.2.	Pembahasan.....	79
5.2.1.	Kualitas Kerja.....	80
5.2.2.	Kuantitas	81
5.2.3.	Ketepatan Waktu.....	82
5.2.4.	Efektivitas	83
5.2.5.	Kemandirian.....	84
BAB VI	PENUTUP	86
6.1.	Kesimpulan.....	86
6.2.	Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA	88
LAMPIRAN		

DAFTAR GAMBAR

No	Judul	Halaman
Gambar 1	Bangunan Kantor Desa Pulau Alalak Yang Lama Dan Baru ...	60
Gambar 2	Kegiatan Pelatihan.....	62
Gambar 3	Perbaikan Jalan Titian	67
Gambar 4	Jalan Utama Yang Diperbaiki.....	68
Gambar 5	Kegiatan Musyawarah Desa	78

DAFTAR TABEL

No	Judul	Halaman
Tabel 1	Wilayah Pembangunan Kabupaten Barito Kuala.....	44
Tabel 2	Jumlah Penduduk Menurut Jenis Kelamin	45
Tabel 3	Lembaga Pendidikan Jumlah Murid	46
Tabel 4	Mata Pencaharian Penduduk.....	47
Tabel 5	Luas dan Pemanfaatan Tanah	52
Tabel 6	Jumlah Penduduk	53
Tabel 7	Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Usia	54
Tabel 8	Tingkat Pendidikan	55
Tabel 9	Mata Pencaharian Penduduk.....	56
Tabel 10	Jumlah Sarana dan Prasarana Umum.....	57
Tabel 11	Sumber Daya Alam.....	58

DAFTAR BAGAN

No	Judul	Halaman
Bagan 2.1	Kerangka Berpikir	33
Bagan 3.1	Model Miles dan Huberman.....	40

DAFTAR LAMPIRAN

No	Judul	Halaman
Lampiran 1	Surat Izin Survey dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik	
Lampiran 2	Surat Izin Melaksanakan Penelitian dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Kesbangpol	
Lampiran 3	Surat Perizinan dari Kesbangpol	
Lampiran 4	Surat Perizinan Desa Pulau Alalak	
Lampiran 5	Pedoman Wawancara	
Lampiran 6	Dokumentasi	

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Desa merupakan kesatuan masyarakat hukum yang memiliki batas-batas wilayah yang berwenang untuk mengatur dan mengurus kepentingan masyarakat setempat, berdasarkan asal-usul dan adat istiadat setempat yang diakui dan dihormati dalam sistem pemerintahan Indonesia Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah. Penduduk desa pada umumnya saling mengenal, hidup bergotong-royong, memiliki adat istiadat yang sama dan mempunyai tata cara sendiri dalam mengatur kehidupan kemasyarakatannya.

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 114 Tahun 2014 tentang Perencanaan Pembangunan Desa yang dimana memiliki karakteristik pembangunan partisipatif diantaranya direncanakan dengan pemberdayaan dan partisipatif. Pemberdayaan yaitu upaya untuk mewujudkan kemampuan dan kemandirian masyarakat dalam kehidupan bermasyarakat, berbangsa dan bernegara. Partisipatif yaitu keikutsertaan dan keterlibatan masyarakat secara aktif dalam proses pembangunan. Dalam Pasal 26 Ayat 1 Undang-Undang Desa, Kepala Desa terdapat 4 tugas yang harus dilaksanakan kepala desa yakni menyelenggarakan pemerintahan desa, melaksanakan pembangunan desa, pembinaan dan pemberdayaan desa.