

TESIS

**KINERJA SUB BAGIAN PERENCANAAN DAN KEUANGAN
DALAM MENUNJANG TUGAS DAN FUNGSI DEWAN
PERWAKILAN RAKYAT DAERAH
DI KABUPATEN TABALONG**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister (S2)

Oleh :

SRIE NORHAYATI

NIM : 2020419320008



**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
BANJARMASIN**

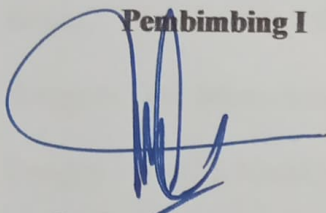
2023

PENGESAHAN TESIS

Nama : SRIE NORHAYATI
NIM : 2020419320008
Judul Tesis : KINERJA SUB BAGIAN PERENCANAAN DAN KEUANGAN DALAM MENUNJANG TUGAS DAN FUNGSI DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH DI KABUPATEN TABALONG

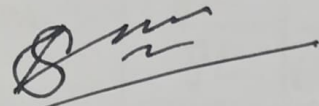
Disetujui
Komisi Pembimbing,

Pembimbing I



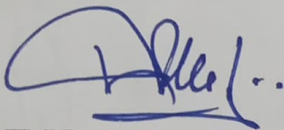
Dr. Taufik Arbain, M.Si
NIP. 19740307 200212 1 003

Pembimbing II



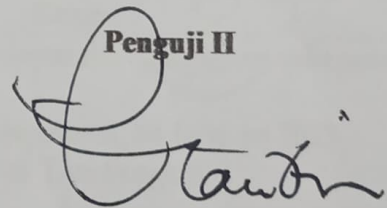
Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA
NIP. 19730316 200501 1 001

Penguji I



Dr. H. Muslih Amberi, M.Si
NIP. 19580904 198603 1 013

Penguji II



Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.Sc
NIP. 19671005 199702 1 001

Diketahui,

Koordinator

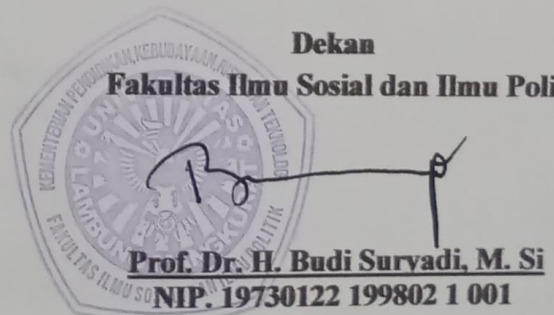
Magister Administrasi Publik



Dr. Taufik Arbain, M.Si
NIP. 19740307 200212 1 003

Dekan

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik





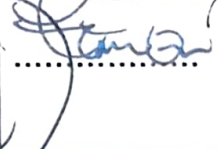
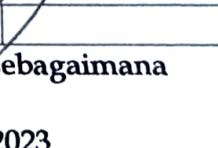
Prof. Dr. H. Budi Suryadi, M. Si
NIP. 19730122 199802 1 001

BERITA ACARA UJIAN TESIS

Pada hari ini *Rabu* tanggal *Empat* bulan *Januari* tahun *Dua Ribu Dua Puluh Tiga* telah dilaksanakan Ujian Tesis mahasiswa :

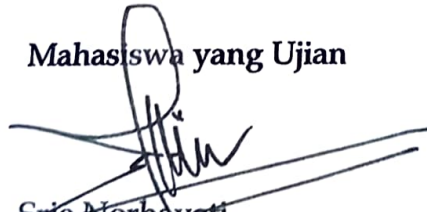
Nama : **Srie Norhayati**
NIM : **2020419320008**
Program : **Magister Administrasi Publik (MAP)**

Dengan nilai sebagai berikut:


Nama	Nilai (Angka)	Keterangan*
Ketua Dr. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si	82	
Anggota Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA	82	
Penguji Dr. H. Muslih Amberi, M.Si	82	
Penguji Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc, Sc	82	
Rerata		82

Demikian Berita Acara ujian tesis ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Mahasiswa yang Ujian


Srie Norhayati
NIM.2020419320008

Banjarmasin, 04 Januari 2023
Ketua Tim Penguji


Dr. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si
NIP.19740307 200212 1 003

Mengetahui:
Koordinator Program,


Dr. Taufik Arbain, S.Sos, M.Si
NIP. 197403072002121003





**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA**

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 162/UN8.4/SE/2023

Sertifikat ini diberikan kepada:

Srie Norhayati

Dengan Judul Tesis:

Kinerja Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan dalam Menunjang Tugas dan Fungsi Dewan Perwakilan Rakyat Daerah di Kabupaten Tabalong

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$, dan dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarماسin, 28 Maret 2023

Direktur,



Prof. Dr. S. H. Ahmad Suriansyah, M.Pd., Ph.D.

NIP 195912251986031001

ABSTRAK

Srie Norhayati, 2020419320008, 2023. “Kinerja Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan Dalam Menunjang Tugas dan Fungsi Dewan Perwakilan Rakyat Daerah di Kabupaten Tabalong”. Pembimbing 1 Taufik Arbain dan Pembimbing 2 Muhammad Riduansyah Syafari.

Kinerja sub bagian perencanaan dan keuangan dalam menunjang tugas dan fungsi Dewan Perwakilan Rakyat Daerah di Kabupaten Tabalong adalah merupakan faktor penting dalam pemberdayaan DPRD dimana ia berperan dalam membantu serta memfasilitasi anggota DPRD dalam melaksanakan tugas dan fungsinya dalam penyelenggaraan administrasi kesekretariatan DPRD, penyelenggaraan administrasi keuangan DPRD dan sebagai perangkat daerah Sekretariat DPRD bertanggung jawab untuk menyusun laporan akuntabilitas instansi pemerintah dalam rangka ikut serta mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan yang baik (*Good Governance*) dan merupakan ujung tombak terselenggaranya kegiatan-kegiatan DPRD di pemerintahan daerah.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja sub bagian perencanaan keuangan Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong dalam menunjang tugas dan fungsi DPRD Kabupaten Tabalong dapat dilihat dari segi kinerja aspek perencanaan dan kinerja aspek keuangan dengan melakukan penelitian secara kualitatif deskriptif yang berlokasi pada Kantor DPRD Kabupaten Tabalong dengan teknik penelitian pengumpulan data, observasi dan wawancara.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kinerja sub bagian perencanaan keuangan Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong sudah baik hanya saja dalam prosesnya ada faktor penghambat, baik internal maupun eksternal. ada juga faktor pendorongnya seperti dukungan atau komitmen yang tinggi dari Sekretaris dan Pimpinan DPRD

Diharapkan pada penelitian ini agar kinerja sub bagian perencanaan keuangan dapat lebih baik lagi dalam menunjang tugas dan fungsi dewan dalam rangka ikut serta mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan yang baik

Kata Kunci: Kinerja, Sub Perencanaan dan Keuangan Sekretariat DPRD

ABSTRACT

Srie Norhayati, 2020419320008, 2023. "Performance of the Planning and Finance Sub-Section in Supporting the Duties and Functions of the Regional People's Representative Council in Tabalong Regency". Advisor 1 Taufik Arbain and Supervisor 2 Muhammad Riduansyah Syafari.

The performance of the planning and finance sub-division in supporting the duties and functions of the Regional People's Legislative Assembly in Tabalong Regency is an important factor in empowering the DPRD where it plays a role in assisting and facilitating DPRD members in carrying out their duties and functions in administering DPRD secretarial administration, organizing DPRD financial administration and as a regional apparatus, the DPRD Secretariat is responsible for compiling government agency accountability reports in the context of participating in realizing good governance and is the spearhead of the implementation of DPRD activities in regional government.

This study aims to determine the performance of the financial planning sub-division of the Tabalong Regency DPRD Secretariat in supporting the duties and functions of the Tabalong Regency DPRD. data, observation and interviews.

The results of this study indicate that the performance of the financial planning sub-section of the Tabalong Regency DPRD Secretariat is good, it's just that in the process there are inhibiting factors, both internal and external. there are also driving factors such as high support or commitment from the Secretary and DPRD Leaders

It is hoped that in this study the performance of the financial planning sub-section can be even better in supporting the duties and functions of the board in order to participate in realizing good governance.

Keywords: Performance, Sub-Planning and Finance of the DPRD Secretariat

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat rahmat dan hidayahnya yang telah dilimpahkan kepada saya, sehingga penyusunan penelitian tesis ini dapat terselesaikan. Adapun tujuan penyusunan tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk mengikuti tujuan Pascasarjana (S2) dengan penelitian yang diberi judul: “Kinerja Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan Dalam Menunjang Tugas dan Fungsi Dewan Perwakilan Rakyat Daerah di Kabupaten Tabalong”.

Peneliti menyadari bahwa penulisan tesis ini terselesaikan karena adanya bantuan baik secara moril maupun material, bimbingan serta dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan segenap rasa hormat, ketulusan dan kerendahan hati peneliti ingin mengucapkan rasa terima kasih sedalam-dalamnya dan penghargaan tak terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bahri, SE., M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Dr. H. Taufik Arbain, M.Si selaku Koordinator Program Studi Magister Administrasi Publik, sekaligus Dosen Pembimbing I yang telah membimbing penelitian dan dosen selama masa perkuliahan
4. Bapak Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing penelitian dan dosen selama masa perkuliahan
5. Bapak Dr. H. Muslih Amberi, M.Si selaku Dosen Penguji I yang telah membimbing peneliti dalam ujian dan dosen selama masa perkuliahan
6. Bapak Dr. Tomi Oktavianor, M.Soc.,Sc selaku Dosen Penguji II yang telah membimbing peneliti dalam ujian dan dosen selama masa perkuliahan
7. Bapak Sidderatul Akbar, M.Si selaku Dosen yang banyak memberi referensi selama masa perkuliahan

8. Seluruh Dosen-Dosen serta para staf pada Program Studi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada peneliti
9. Drs. Arbuansyah, MA selaku Sekretaris Dewan, Bapak H. Fachrudin, S.Sos selaku Kasubag Perencanaan dan Keuangan, Teman-teman di Sub bagian Perencanaan dan Keuangan serta Seluruh Pegawai dan Anggota DPRD Kabupaten Tabalong yang membantu peneliti dalam mencari data dan informasi yang peneliti butuhkan.
10. I. Adenan, BA, (Alm kesayangan abah) dan Siti Aminah (mamah) yang selalu memberikan semangat dan doa serta restunya sepanjang masa
11. Aryo Septy Perwira (suami) dan Nur Aziza Arthissi dan Aqiella Augiesty Youry Yasmine tercinta atas doa, waktu, dan supportnya.
12. Teman-teman sahabat khususnya “anak langit” atas support dan doanya.
13. Teman-teman seperjuangan angkatan 2020 Magister Administrasi Publik yang tidak bisa diucapkan satu-persatu, terimakasih karena telah berjuang bersama-sama selama ini.
14. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebut satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian penulisan naskah tesis ini.

Akhir kata peneliti sangat menyadari bahwa pada penulisan tesis ini masih jauh dari kata sempurna untuk itu peneliti memohon maaf apabila terdapat kesalahan dan keshilafan dan semoga tesis ini dapat digunakan dan bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan dan semoga Allah SWT selalu memberikan rahmatnya kesehatan dan kebahagiaan bagi kepada kita semua aamin....

Tanjung, Januari 2023

SRIE NORHAYATI

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I : PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Fokus penelitian.....	24
1.3 Rumusan masalah.....	25
1.4 Tujuan Penelitian.....	26
1.5 Manfaat Penelitian.....	27
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	28
2.1 Penelitian terdahulu	28
2.2 Tinjauan Teori.....	39
2.2.1 Teori kinerja	39
2.2.2 Konsep Kinerja Organisasi	45
2.2.3 Faktor- Faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	54
2.2.4 Penilaian Kinerja	61
2.2.5 Tujuan Penilaian Kinerja	62
2.2.6 Indikator Kinerja	64
2.2.7 Manfaat Penilaian Kinerja.....	72
2.3 Sekretariat DPRD	73
2.4 Kerangka Penelitian.....	75
BAB III : METODOLOGI PENELITIAN	76
3.1 Jenis Penelitian.....	76
3.2 Lokasi Penelitian.....	77
3.3 Unit Analisis dan Informan.....	77
3.3.1 Unit Analisis.....	77
3.3.2 Informan.....	77
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	78
3.4.1 Teknik Pengumpulan Data Primer.....	78
3.4.2 Teknik Pengumpulan Data Sekunder.....	79
3.5 Interpretasi Data.....	79
BAB IV : GAMBARAN UMUM KABUPATEN TABALONG	81
4.1 Gambaran Umum Kabupaten Tabalong.....	81
4.1.1 Tofografi Kabupaten Tabalong.....	83
4.2 Gambaran Umum Sekretariat DPRD Kab.Tabalong.....	85
4.2.1 Gambaran Umum Sekretariat	85

	4.2.2	Tugas dan Fungsi Sekretariat DPRD Kab. Tabalong.....	86
	4.2.3	Sumber Daya Manusia pada Sekretariat DPRD Kab. Tabalong	89
	4.2.4	Sumber Daya Informasi pada Sekretariat DPRD Kab. Tabalong	92
	4.2.5	Sumber Daya Sarana dan Prasarana pada Sekretariat DPRD Kab. Tabalong	93
	4.2.6	Kinerja Pelayanan pada Sekretariat DPRD Kab. Tabalong	94
BAB V	:	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	95
	5.1	Hasil Penelitian.....	95
	5.1.1	Pengertian Kinerja	94
	A	Aspek Kinerja Perencanaan.....	97
	5.1.1.1	Analisis Kinerja pada Sub Bagian Perencanaan Keuangan Dari Aspek Kinerja Perencanaan	104
	B	Aspek Kinerja Keuangan.....	105
	5.1.1.2	Analisis Kinerja pada Sub Bagian Perencanaan Keuangan Dari Aspek Keuangan.....	111
	5.1.2	Kinerja Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan Sekretariat DPRD Kab. Tabalong.....	112
	5.1.3	Analisis Kinerja Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan Sekretariat DPRD Kab. Tabalong.....	113
	5.1.4	Faktor-Faktor Penghambat Kinerja Sub Perencanaan dan keuangan Sekretariat DPRD	116
	5.1.5	Faktor-Faktor Pendukung Kinerja Sub Perencanaan dan keuangan Sekretariat DPRD	119
	5.1.6	Upaya yang dilakukan dalam Meningkatkan kinerja Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan Sekretariat DPRD	120
	5.2	Pembahasan.....	121
	5.2.1	Pembahasan Kinerja Sub Bagian Perencanaan Keuangan Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong	121
BAB VI	:	PENUTUP	127
	6.1	Kesimpulan.....	127
	6.2	Saran.....	128
DAFTAR PUSTAKA			

DAFTAR GAMBAR

	Hal
Gambar 1.1 Pencapaian Pelaksanaan Program dan Kegiatan pada Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong TA. 2021 & 2022.....	18
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian.....	75
Gambar 4.1 Peta Wilayah Kabupaten Tabalong.....	83
Gambar 4.2 Peta Tofografi Wilayah Kabupaten Tabalong.....	84
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong.....	88

DAFTAR TABEL

	Hal
Tabel 1.1 Strategi dan Kebijakan Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong	4
Tabel 1.2 Indikator Kinerja Utama Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong	5
Tabel 1.3 Program dan Kegiatan Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong Tahun Anggaran 2021/2022.....	5
Tabel 1.4 Capaian Pelaksanaan Program dan Kegiatan pada Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong TA.2021	6
Tabel 1.5 Capaian Pelaksanaan Program dan Kegiatan pada Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong TA.2022	6
Tabel 1.6 Capaian Terhadap Sasaran Strategis Pelaksanaan Program dan Kegiatan TA.2021.....	7
Tabel 1.7 Capaian Terhadap Sasaran Strategis Pelaksanaan Program dan Kegiatan TA.2022.....	10
Tabel 4.1 Jumlah Desa/Kecamatan dan Luas Wilayah pada Kabupaten Tabalong Tahun 2020.....	74
Tabel 4.2 Jumlah Pegawai Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong Per 31 Desember 2021.....	90
Tabel 4.3 Jumlah Data Pegawai Berdasarkan Gender Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong Per 31 Desember 2021	91
Tabel 4.4 Sumber Daya Sarana dan Prasarana Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong	93
Tabel 5.1 Hasil Analisis Temuan di Lapangan pada Perencanaan Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong	104
Tabel 5.2 Analisis Temuan di Lapangan pada Keuangan Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong	115
Tabel 5.3 Lima Indikator yang menjadi Acuan pada Perencanaan Sekretariat DPRD Kabupaten Tabalong	112