

**SKRIPSI**

**RELASI KEPALA DAN PERANGKAT DESA DI DESA TAKISUNG  
KECAMATAN TAKISUNG KABUPATEN TANAH LAUT  
(Studi Resistensi Perangkat Desa terhadap Kepala Desa)**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Guna Memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**Oleh :**

**RINALDI JULIANSYAH**

**1810413210005**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
BANJARMASIN  
2023**

LEMBAR PENGESAHAN

RELASI KEPALA DESA DAN PERANGKAT DESA DI DESA TAKISUNG  
KECAMATAN TAKISUNG KABUPATEN TANAH LAUT (STUDI RESISTENSI  
PERANGKAT DESA TERHADAP KEPALA DESA)"

- A. Nama Mahasiswa : Rinaldi Juliansyah NIM : 1810413210005  
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana  
(S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung  
Mangkurat pada tanggal : 14 Juni 2023

C. Tim Penguji :

a. Ketua

(Pathurrahman, S.Sos., M.A)

NIP. 19870527 201504 1 002

b. Sekretaris

(Dr. Jamaluddin, M.Si)

NIP. 19590705 198903 1 001

c. Anggota

(Drs. Abdurrahman, M.Si)

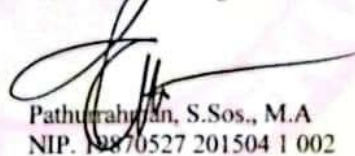
NIP. 19631227 198903 1 002



(.....)

(.....)

Banjarmasin, 21 Juni 2023  
Ketua Pembimbing



Pathurrahman, S.Sos., M.A  
NIP. 19870527 201504 1 002

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si  
NIP. 19730122 199802 1 001



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN  
RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123  
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI**

Pada hari ini Rabu tanggal 14 bulan Juni tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3424/UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal 13 Juni 2023 untuk menguji Skripsi :

Nama : Rinaldi Juliansyah  
NIM : 1810413210005  
Jurusan/Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Judul Skripsi : Relasi Kepala dan Perangkat Desa di Desa Takisung Kecamatan Takisung Kabupaten Tanah Laut (Studi Kasus Resistensi Perangkat Desa Terhadap Kepala Desa)  
Tempat Ujian : Ruang Rapat Lt.3 Gedung Baru Fisip ULM  
Waktu Ujian : 15.00 Wita – Selesai  
Nilai : *80.0 / A*  
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN

Pada Tanggal : \_\_\_\_\_

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

1. Ketua : Pathurrahman, S.Sos, MA

2. Sekretaris : Dr. Jamaluddin, M.Si

3. Anggota : Drs. Abdurrahman, M.Si

Rinaldi Juliansyah

Mengetahui/membenarkan :  
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan

*Husein*  
Husein Abdurahman, S.Sos, M.Si  
NIP 197111031999031002

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Nama : Rinaldi Juliansyah  
NIM : 1810413210005  
Tempat, Tanggal Lahir : Pagatan, 17 Juli 1999  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Relasi Kepala desa dan Perangkat Desa di Desa Takisung Kecamatan Takisung Kabupaten Tanah Laut (Studi Resistensi Perangkat Desa terhadap Kepala Desa)” benar benar merupakan hasil karya sendiri bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan Pedoman Penulisan Karya Ilmiah Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Banjarmasin, 21 Juni 2023

Yang membuat pernyataan,



Rinaldi Juliansyah

NIM : 1810413210005

## ABSTRAK

**Rinaldi Juliansyah, 1810413210005, 2023: “Relasi Kepala Dan Perangkat Desa Di Desa Takisung Kecamatan Takisung Kabupaten Tanah Laut (Studi Resistensi Perangkat Desa Terhadap Kepala Desa)”.** Dibawah bimbingan Pathurrahman

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bentuk bentuk resistensi atau perlawanan dari relasi antara Kepala Desa dan Perangkat Desa di Desa Takisung Kecamatan Takisung Kabupaten Tanah Laut.

Tipe penelitian yang digunakan penelitian ini adalah deskriptif dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, pengkajian dokumen, dan wawancara. Serta ditunjang dengan data primer dan sekunder yang diperoleh selama penelitian. Penelitian ini menggunakan teori Resistensi yang dikemukakan oleh James C. Scott yaitu perlawanan publik atau terbuka (public transcript) dan perlawanan tersembunyi atau tertutup (hiddentranscript).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa perlawanan terbuka dari perangkat desa tidak terjadi atau tidak ada, hal dikarenakan Kepala Desa mempunyai pengaruh yang sangat kuat di desanya. Pengaruh tersebut beliau dianggap sebagai tokoh yang disegani di desa, mempunyai banyak relasi tingkat kabupaten, memegang sumber daya ekonomi desa, seorang ahli agama, pernah menjabat beberapa periode sebagai kepala desa, dan memiliki banyak keluarga yang menjabat sebagai Perangkat Desa. Sedangkan perlawanan tertutup dari Perangkat desa berupa mengghibah, mengumpat dalam hati dan ungkapan ketidaksetujuan berupa lelucon kepada kepala desa, hal ini dikarenakan SOTK yang tidak berjalan sebagaimana mestinya, uang SPPD yang tidak kunjung digantikan, Ketegasan Kepala Desa dalam Kedisiplinan, dan Ketidakroyalan kepala desa kepada perangkat desa.

Perhatian lebih seharusnya dapat dilaksanakan oleh Pemerintah Desa Takisung mengenai pengambilan Perangkat Desa yang karena adanya hubungan kekerabatan. Selain itu juga, Pemerintah Desa harus lebih terbuka kepada masyarakat untuk meminimalisir terjadinya kesalahfahaman atau kecurigaan dari pihak masyarakat.

Kata Kunci : Resistensi, Relasi, Desa Takisung, James Scott

## ABSTRACT

**Rinaldi Juliansyah, 1810413210005, 2023:** *"The Relationship between Village Heads and Village Apparatus in Takisung Village, Takisung Sub-district, Tanah Laut Regency (Study of Village Apparatus Resistance to the Village Head)"*. Under the guidance of Pathurrahman.

This study aims to determine the form of resistance or resistance from the relationship between the Village Head and Village Apparatus in Takisung Village, Takisung District, Tanah Laut Regency.

The type of research used in this research is descriptive using a qualitative approach. Data collection techniques were carried out by means of observation, document review, and interviews. And supported by primary and secondary data obtained during the research. This research uses the theory of resistance put forward by James C. Scott, namely public or open resistance (public transcript) and hidden or closed resistance (hidden transcript).

The results of this study show that open resistance from village officials does not occur or does not exist, this is because the Village Head has a very strong influence in his village. He is considered a respected figure in the village, has many district-level relations, holds the village's economic resources, is a religious expert, has served several periods as village head, and has many families who serve as village officials. While the closed resistance of the village apparatus is in the form of gossiping, swearing silently and expressing disapproval in the form of jokes to the village head, this is due to SOTK that is not running properly, SPPD money that has not been replaced, the Village Head's assertiveness in discipline, and the village head's disrespect for the village apparatus.

More attention should be paid by the Takisung Village Government regarding the appointment of village officials due to kinship relations. In addition, the Village Government must be more open to the community to minimize misunderstandings or suspicions from the community.

Keywords: Resistance, Relationship, Takisung Village, James Scott

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji dan syukur, saya panjatkan kepada Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa, yang dimana hanya kepadanya kita menyembah dan memohon pertolongan dan Sholawat dan Salam semoga selalu tercurahkan kepada Baginda Nabi Agung Muhammad SAW. Tidak ada daya dan upaya yang bisa saya lakukan kecuali semua itu adalah dari kehendak dan pertolongan-Nya, yang memberikan kemampuan serta kekuatan kepada saya untuk menyelesaikan Skripsi ini yang berjudul “Relasi Kepala Dan Perangkat Desa Di Desa Takisung Kecamatan Takisung Kabupaten Tanah Laut (Studi Resistensi Perangkat Desa Terhadap Kepala Desa)”. Skripsi ini diajukan sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Jurusan Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

Saya sebagai penulis menyadari bahwa penulisan Skripsi ini tidaklah mudah dan tentunya membutuhkan waktu yang tidak singkat pula, oleh karena itu penulis menemukan berbagai hambatan, kendala, maupun tantangan, namun hal tersebut bisa penulis atasi atas dasar kerja keras dan karena keinginan dari hati yang kuat dan semangat untuk menyelesaikan studi sebagai mahasiswa yang berkuliah selama ini di kampus perjuangan dan tentunya usaha tersebut bukan dari diri penulis saja melainkan dari berbagai pihak yang berupa dukungan doa, dukungan tenaga maupun pikiran. Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih yang tidak terhingga dan penghargaan setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad S.E., M.SI selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Pathurrahman, S.Sos. M.A selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, saran, serta motivasi kepada penulis selama ini sehingga penulisan skripsi ini dapat terlaksana dengan baik.
5. Bapak Dr. Jamaluddin, M.Si selaku Dosen Penguji pada saat Seminar Proposal dan Sidang Skripsi yang telah memberikan arahan dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Drs. Abdurrahman, M.Si selaku Dosen Penguji Sidang Skripsi yang telah memberikan arahan dan masukan serta menginspirasi dan sekaligus memotivasi penulis dalam penyusunan skripsi ini.
7. Orang tua saya tercinta yaitu Ayahanda H. Kadriansyah dan Ibunda Hj. Rusdiana yang telah memberikan doa dan dukungannya selama ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Sahabat dan kerabat serta seluruh pihak yang telah membantu yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu, Semoga Skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak khususnya Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.



Penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu. Dan Semoga Skripsi ini bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Aamin Allahumma Aamiin...

Banjarmasin, April 2023

Hormat saya,

Rinaldi Juliansyah

NIM : 1810413210005

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	
<b>BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI .....</b>	
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b>	
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR BAGAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Relasi Sosial .....	9
2.3 Pemerintah Desa .....	14
2.3.1 Kepala Desa .....	15
2.3.2 Perangkat Desa .....	17
2.4 Konsep Resistensi .....	18
2.4.1 Resistensi Menurut Hollander & Einwohner .....	18
2.4.2 Resistensi Menurut James C. Scott .....	21
2.5 Kerangka Pemikiran .....	25

<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b>	
3.1	Pendekatan Penelitian .....	26
3.2	Tipe Penelitian .....	27
3.3	Lokasi Penelitian .....	27
3.4	Informan Penelitian .....	27
3.5	Sumber Data .....	28
3.6	Instrumen Penelitian .....	28
3.7	Teknik Pengumpulan Data .....	29
3.8	Analisis Data .....	30
<b>BAB IV</b>	<b>GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN</b>	
4.1	Letak dan Luas Wilayah Desa .....	32
4.2	Demografi .....	35
4.3	Struktur Pemerintahan Desa Takisung .....	38
4.4	Kelembagaan .....	41
4.5	Visi dan Misi Desa Takisung .....	42
<b>BAB V</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
5.1	Hasil Penelitian .....	43
5.2	Pembahasan .....	78
<b>BAB VI</b>	<b>PENUTUP</b>	
6.1	Kesimpulan .....	84
6.2	Saran .....	85
	<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>86</b>
	<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>89</b>

## **DAFTAR TABEL**

No.	Judul	Hal
Tabel 4.1	Luas Wilayah Desa Takisung .....	33
Tabel 4.2	Luas Tanah Desa Takisung .....	34
Tabel 4.3	Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin .....	35
Tabel 4.4	Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	35
Tabel 4.5	Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian Pokok .....	36
Tabel 4.6	Jumlah penduduk berdasarkan Etnis/Suku .....	37
Tabel 4.7	Nama dan Jumlah Lembaga/Organisasi .....	41

## **DAFTAR BAGAN**

No.	Judul	Hal
Bagan 2.1	Kerangka Pemikiran .....	25
Bagan 4.2	Struktur Pemerintahan Desa Takisung .....	40

## **DAFTAR LAMPIRAN**

No.	Judul	Hal
Lampiran 1	Pedoman Wawancara .....	xi
Lampiran 2	Dokumentasi .....	xiv