

**PERAN APARATUR DESA DALAM PENINGKATAN PARTISIPASI
MASYARAKAT PADA PEMBANGUNAN DESA**
**(STUDI KASUS DESA SIRIH KECAMATAN KALUMPANG KABUPATEN
HULU SUNGAI SELATAN)**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Mencapai Derajat (S-1)

SITI HILALIAH
2010413120001



Program Studi Ilmu Pemerintahan

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, BUDAYA, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
BANJARMASIN
2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

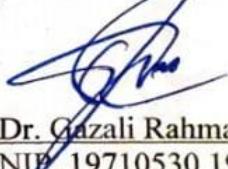
PERAN APARATUR DESA DALAM PENINGKATAN PARTISIPASI MASYARAKAT PADA PEMBANGUNAN DESA (STUDI KASUS DESA SIRIH KECAMATAN KALUMPANG KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN)

- A. Nama Mahasiswa : Siti Hilaliah NIM: 2010413120001
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal : 20 Desember 2023
- C. Tim Pengaji:
- a. Ketua
Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si
NIP. 19710530 199802 1 001
 - b. Sekertaris
Pathurrahman, S.Sos, M.A
NIP. 19870527 201504 1 002
 - c. Anggota
Husien Abdurahman, S.Sos, M.Si
NIP. 19711103 199903 1 002



(.....) (.....) (.....)

Banjarmasin, 18 Januari 2024
Ketua Pembimbing



Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.Si
NIP. 19710530 199802 1 001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 19730122 199802 1 001



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI**
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Rabu tanggal 20 bulan Desember tahun 2023, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: /UN8.1.13/KP.10.00/2023 tanggal Desember 2023 untuk menguji Skripsi :

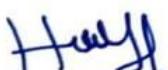
Nama	:	Siti Hilaliah
NIM	:	2010413120001
Jurusan/Program Studi	:	Ilmu Pemerintahan
Judul Skripsi	:	Peran Aparatur Desa dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Pembangunan Desa di Desa Sirih Kecamatan Kalumpang Kabupaten Hulu Sungai Selatan
Tempat Ujian	:	Ruang Sidang Skripsi 1 Gedung Lama Fisip ULM
Waktu Ujian	:	11.00 Wita – Selesai
Nilai	:	03,33(A)
Dinyatakan	:	Lulus / Tidak Lulus

Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal :

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,


Siti Hilaliah

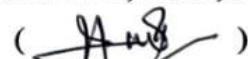
1. Ketua : Dr. Gazali Rahman, S.Sos, M.IP



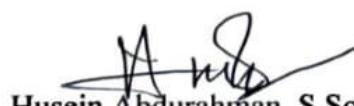
2. Sekretaris : Pathurrahman, S.Sos, M.A



3. Anggota : Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si



Mengetahui/mbenarkan :
Koordinator Program Studi Ilmu Pemerintahan


Husein Abdurrahman, S.Sos, M.Si
NIP 197111031999031002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Siti Hilaliah
NIM : 2010413120001
Tempat/Tanggal Lahir : Hulu Sungai Selatan, 07 Desember 2001
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul **“Peran Aparatur Desa dalam Peningkatan Partisipasi Masyarakat pada Pembangunan Desa (Studi Kasus Desa Sirih Kecamatan Kalumpang Kabupaten Hulu Sungai Selatan)”** benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil duplikasi, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknik penulisan, telah sesuai dengan pedoman Karya Tulis Ilmiah Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Yang membuat pernyataan
Banjarmasin, 18 Januari 2024



Siti Hilaliah
NIM.2010413120001

ABSTRAK

Siti Hilaliah, 2010413120001, 2023, Peran Aparatur Desa dalam Peningkatan Partisipasi Masyarakat Desa pada Pembangunan Desa (Studi Kasus Desa Sirih Kecamatan Kalumpang Kabupaten Hulu Sungai Selatan). Dibawah bimbingan Dr.Gazali Rahman S.Sos, M.Si.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana Peran Aparatur Desa dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Desa pada Pembangunan Desa di Desa Sirih Kecamatan Kalumpang Kabupaten Hulu Sungai Selatan. Partisipasi masyarakat merupakan faktor penting dalam keberhasilan pembangunan desa, oleh karena itu peran aparatur desa dalam meningkatkan partisipasi masyarakat juga sangat berpengaruh seperti menyediakan ruang partisipasi masyarakat, efektivitas kebijakan dan strategi yang diterapkan sehingga tingkat partisipasi masyarakat juga terus bertambah.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan tipe deskriptif. Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori peran menurut Merton dalam Raho (2007) yaitu peran dipandang sebagai suatu tingkah laku yang diharapkan oleh masyarakat dari seseorang yang memiliki status tertentu. Dalam hal ini, tindakan atau perilaku yang sesuai dengan status atau kedudukannya. Informan penelitian ini adalah Kepala Desa, Sekretaris Desa, Ketua Badan Permusyawaratan Daerah (BPD), Kepala Seksi Pelayanan dan Kesejahteraan, Kepala Seksi Pemerintahan, Kepala Urusan Keuangan, Ketua Pembina Kesejateraan Keluarga (PKK), Ketua RT, Ketua Karang Taruna, dan Masyarakat Desa.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Peran Aparatur Desa dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Desa pada Pembangunan Desa di Desa Sirih Kecamatan Kalumpang Kabupaten Hulu Sungai Selatan sudah berjalan dengan maksimal. Hal ini dapat terlihat dari aparatur desa yang telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sebagai motivator dalam perencanaan maupun pelaksanaan pembangunan dan dari kepuasaan masyarakat terhadap pembangunan yang dilaksanakan serta partisipasi masyarakat dalam pelaksanaan pembangunan desa baik fisik maupun non-fisik bisa dikatakan baik, dikarenakan masyarakat Desa Sirih ikut berkontribusi dalam pelaksanaan pembangunan desa baik fisik maupun non-fisik tersebut.

Kepada Aparatur Desa Sirih untuk lebih aktif dan lebih sering mengadakan pelatihan-pelatihan yang mengasah keterampilan warga desa dan melaksanakan pembangunan baik fisik maupun non-fisik yang dapat memberdayakan masyarakat desa.

Kata Kunci : Peran, Aparatur Desa, Partisipasi Masyarakat, Pembangunan Desa

ABSTRACT

Siti Hilaliah, 2010413120001, 2023, The Role of Village Officials in Increasing Village Community Participation in Village Development (Case Study of Sirih Village Kalumpang District Hulu Sungai Selatan Regency). Under the guidance Dr. Gazali Rahman S.Sos, M.Si.

This research aims to determine the role of village officials in increasing village community participation in village development in Sirih Village, Kalumpang District, Hulu Sungai Selatan Regency. Community participation is an important factor in the success of village development, therefore the role of village officials in increasing community participation is also very influential, such as providing space for community participation, the effectiveness of policies and strategies implemented so that the level of community participation can increase. also continues to increase.

This research uses qualitative research methods with a descriptive type. The theory used in this research is role theory according to Merton in Raho (2007), namely that a role is seen as a behavior that society expects from someone who has a certain status. In this case, actions or behavior that are in accordance with a person's status or position. The informants for this research were the Village Head, Village Secretary, Head of Village Consultative Body, Head of Services and Welfare, Head of Government, Head of Finance, Head of Family Welfare Development, Head of RT, Head of Karang Taruna, and Village Community.

The results of this research indicate that the role of village officials in increasing village community participation in village development in Sirih Village, Kalumpang District, Hulu Sungai Selatan Regency has been running optimally. This can be seen from village officials who have carried out their duties and responsibilities as motivators in planning and implementing development as well as from community satisfaction with the development carried out as well as community participation in implementing village development, both physical and non-physical, it can be said to be good, because the community Sirih Village has contributed to the implementation of development. villages, both physical and non-physical.

To the Sirih Village Officials to be more active and more often to hold trainings that hone the skills of village residents and carry out both physical and non-physical development that can empower village communities

Keywords: Role, Village Officials, Community Participation, Village Development

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Alhamdulillahi rabbil'alamin, dengan segala kerendahan hati, penulis panjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT, karena atas izin, rahmat serta hidayah-Nya, penulisan skripsi yang berjudul "**Peran Aparatur Desa dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Pembangunan Desa di Desa Sirih Kecamatan Kalumpang Kabupaten Hulu Sungai Selatan**" dapat diselesaikan.

Penulis menyadari, bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih terdapat kekurangan dalam penulisan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari pembimbing dan pihak-pihak terkait demi kesempurnaan dan perbaikan skripsi ini.

Berhasilnya penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang telah memberikan semangat dan do'a kepada penulis dalam menghadapi setiap tantangan, sehingga sepatutnya pada kesempatan ini penulis menghaturkan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si. Selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat
3. Bapak Husien Abdurahman, S.Sos, M.Si, Selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan
4. Bapak Gazali Rahman, S.Sos., M.Si . Selaku Dosen Pembimbing dalam penulisan skripsi yang telah meluangkan waktunya serta memberikan tenaga dan pikiran dalam membimbing dan menyusun skripsi ini hingga dapat selesai.
5. Ibu Siti Hamidah, S.Sos, M.Si, Selaku Dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan nasehat dan mengarahkan penulis dari awal perkuliahan hingga sekarang

6. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan dan Staff Pengajar di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat
7. Seluruh Aparatur Desa dan Masyarakat Desa Sirih yang telah bersedia meluangkan waktu bagi penulis dalam pengumpulan data sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
8. Cinta pertama dan panutanku, Ayahanda tercinta Bapak Padli. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai dengan bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik penulis, mendoakan, memberikan semangat dan motivasi yang tiada henti serta memberikan dukungan moral dan material hingga penulis dapat menyelesaikan studi ini
9. Pintu Surgaku, Ibunda tercinta Ibu Sahliah. Terimakasih sebesar-besarnya penulis ucapan kepada beliau atas segala cinta dan kasih sayang, kesabaran yang tulus dan ikhlas dalam membesar dan merawat penulis serta memberikan dukungan moral dan material dan selalu mendoakan penulis. Mama menjadi pengingat dan penguat paling hebat, Terimakasih ma.
10. Kakak penulis tersayang, Muflihin dan Nurlaila Anisa. Terimakasih atas bantuan dukungan baik moral maupun material dan seluruh hal baik yang diberikan kepada penulis selama ini.
11. Yang tersayang adikku, Ana Magfirah yang selalu menjadi alasan dan tujuan penulis untuk tetap bertahan hingga sekarang. Terimakasih selalu menghibur, memberikan semangat, memberikan doa serta motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
12. Keponakanku, Nur Khalisa Salsabila yang selalu menjadi Mood Booster untuk penulis dalam menempuh proses pendidikan selama ini. Tumbuhlah menjadi versi paling hebat sayang.
13. Teman-teman Himpunan Mahasiswa Ilmu Pemerintahan Periode 2022 yang telah memberikan pengalaman yang sangat berharga kepada penulis
14. Teman-teman seperjuangan dan satu bimbingan serta seluruh teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2020 yang telah berperan banyak memberikan pengalaman dan pembelajaran selama dibangku perkuliahan ini.

15. seluruh pihak terkait yang tidak bisa disebutkan satu persatu terimakasih atas bantuan informasi dan kerjasamanya serta telah memberikan saran, motivasi dan semangat kepada penulis dalam pembuatan skripsi ini .
16. Last but not least, diri saya sendiri Siti Hilaliah yang telah bekerja keras dan berjuang sejauh ini, bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang sudah dimulai. Terimakasih karena terus berusaha dan tidak menyerah serta senantiasa menikmati setiap proses yang terbilang tidak mudah untuk menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan sebaik dan semaksimal mungkin. Kamu kuat dan hebat, Hilal.

Akhir kata, penulis berharap bahwa skripsi ini dapat memberikan manfaat dan memberikan sumbangsih pemikiran untuk perkembangan ilmu pengetahuan bagi penulis maupun bagi pihak yang berkepentingan khususnya di bidang ilmu pemerintahan.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Banjarmasin, Desember 2023

Penulis
Siti Hilaliah

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
BERITA ACARA.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR BAGAN/SKEMA	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	17
1.1 Latar Belakang	17
1.2 Rumusan Masalah	23
1.3 Tujuan Penelitian.....	23
1.4 Manfaat Penelitian.....	24
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	25
2.1 Penelitian Terdahulu.....	25
2.2 Kepemimpinan	28
2.3 Peranan	34
2.4 Pengertian Aparatur Desa.....	36
2.4.1 Tugas, Hak dan Kewajiban Aparatur Desa	39
2.5 Partisipasi Masyarakat.....	43
2.5.1 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Partisipasi Masyarakat	47
2.6 Pembangunan dan Pembangunan Desa	50
2.6.1 Pembangunan	50
2.6.2 Pembangunan Desa	53

2.7 Partisipasi Masyarakat dalam Pembangunan Desa	56
2.8 Kerangka Pemikiran	60
BAB III METODE PENELITIAN.....	61
3.1 Pendekatan Penelitian.....	61
3.2 Tipe Penelitian.....	61
3.3 Lokasi Penelitian	62
3.4 Teknik Pengumpulan Data	62
3.5 Instrumen Penelitian	63
3.6 Informan Penelitian	64
3.7 Sumber Data	65
3.8 Analisis Data	66
BAB IV GAMBARAN UMUM.....	68
4.1 Desa Sirih	68
4.2 Kondisi Umum Desa Sirih	70
4.3 Kondisi Ekonomi Masyarakat Desa Sirih	71
4.4 Demografi Desa.....	72
4.5 Sarana dan Prasarana.....	76
4.6 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Sirih.....	77
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	82
5.1 Peran Aparatur Desa dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Pembangunan Desa Sirih.....	82
5.1.1 Pola Tingkah Laku Seorang Pemimpin.....	82
5.1.2 Peran Pemimpin yang Memiliki Tugas dan Tanggung Jawab.....	85
5.1.3 Pemimpin yang Melaksanakan tugas dan Tanggung Jawab sesuai Kedudukan	89
5.2 Partisipasi Masyarakat Terhadap Pembangunan Desa	95
5.2.1 Partisipasi pada Perencanaan Pembangunan.....	96
5.2.2 Partisipasi pada Pelaksanaan Pembangunan	98
5.3 Pembangunan Desa dalam Bentuk Fisik dan Non-fisik	101
5.3.1 Pembangunan Desa dalam Bentuk Fisik.....	102

5.3.2 Pembangunan Desa dalam Bentuk Non-fisik	103
BAB VI PENUTUP.....	105
6.1 Kesimpulan.....	105
6.2 Saran	106
DAFTAR PUSTAKA.....	107
LAMPIRAN	109

DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Informan Penelitian.....	66
2. Jumlah Penduduk menurut Jenis Kelamin	75
3. Tingkat Pendidikan Masyarakat.....	75
4. Mata Pencaharian Penduduk.....	76
5. Jumlah Penduduk berdasarkan Pemeluk Agama.....	77
6. Sarana dan Prasarana.....	78

DAFTAR BAGAN/SKEMA

Halaman

1. Kerangka Berpikir.....	62
---------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
1. Komponen dan Analisis Data.....	68
2. Struktur Pemerintahan Desa Sirih.....	80
3. Foto Dokumentasi Wawancara bersama Kepala Desa da Ketua PKK	113
4. Foto Dokumentasi Program Rumah Sejahtera	113
5. Foto Dokumentasi Wawancara bersama Kasi Pemerintahan.....	114
6. Foto Dkumentasi Wawancara bersama Kaur Keuangan.....	114
7. Foto Dokumentasi Wawancara bersama Sekretaris Desa.....	115
8. Foto Dokumentasi Wawancara bersama Ketua RT 04	115
9. Foto Dokumentasi Wawancara bersama Kasi Pelayanan dan Kesejahteraan	116
10. Foto Dokumentasi Wawancara bersama Tokoh Masyarakat	116
11. Foto Dokumentasi Wawancara bersama Masyarakat Desa.....	117
12. Foto Dokumentasi Kantor Desa Sirih.....	117
13. Foto Dokumentasi Rancangan APBDes tahun 2023	118
14. Foto Dokumentasi Musrenbangdesa.....	118
15. Foto Dokumentasi Pelatihan Pembuatan Hantaran Kawinan.....	119
16. Foto Dokumentasi Pemasangan Vaving di Samping Kantor Desa	119
17. Foto Dokumentasi Titian Jembatan Kayu Ulin yang menyambungkan Desa Tambingkar dan Desa Sirih	120
18. Foto Dokumentasi JUT (Jalan Usaha Tani) di RT 02	120

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
1. Pedoman Wawancara	110
2. Dokumentasi Penelitian	113
3. SK Aparatur Desa.....	123
4. SK Tugas dan Fungsi Unsur Pemerintah Desa	127