

## **TESIS**

**PENGARUH BANK SERVICE QUALITY TERHADAP  
LOYALITAS NASABAH DENGAN KEPUASAN DAN  
KEPERCAYAAN SEBAGAI INTERVENING DALAM  
MENGGUNAKAN PRODUK KREDIT KONSUMTIF**



**Oleh :**

**MASHURI NUR ALFIKRI**

**NIM: 1920318310009**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2023**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

JUDUL TESIS : PENGARUH *BANK SERVICE QUALITY*  
TERHADAP LOYALITAS NASABAH DENGAN  
KEPUASAN DAN KEPERCAYAAN SEBAGAI  
INTERVENING DALAM MENGGUNAKAN  
PRODUK KREDIT KONSUMTIF

NAMA : MASHURI NUR ALFIKRI  
NIM : 1920318310009

#### Pembimbing,

DR. H. M. Riza Firdaus, SE., MM  
NIP. 19670909 199303 1 001

**Mengetahui,**

Ketua Program Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Lambung Mangkurat



Tanggal lulus : 3 Juli 2023

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH BANK SERVICE QUALITY TERHADAP LOYALITAS  
NASABAH DENGAN KEPUASAN DAN KEPERCAYAAN SEBAGAI  
INTERVENING DALAM MENGGUNAKAN PRODUK KREDIT  
KONSUMTIF

TESIS

OLEH

MASHURI NUR ALFIKRI

NIM: 1920318310009

Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji Tesis dan dinysatakan diterima sebagai  
salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen (M.M.)

Pada tanggal : 3 Juli 2023

Susunan Tim Pengaji

Ketua,

DR. Raden Roro Yulianti Prihatiningrum, SE., M.Si

NIP : 19730727 200112 2 001

Sekretaris,

DR. Nuril Huda, SE., MM

NIP : 19721021 199903 1 002

Anggota,

M. Rudy Rachman, SE., MM

NIP : 19821023 200501 1 001

Pembimbing,

DR. H. M. Riza Firdaus, SE., MM

NIP : 19670909 199303 1 001

Mengetahui,

Ketua Program Magister Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Lambung Mangkurat



Abdullah Arifin, M.Si  
NIP. 19600208 198703 1 001

## **SURAT PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya, bahwa Tesis ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan, segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Tesis ini belum pernah di publikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar maka saya bersedia menerima akibat hukum dari tidak benaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, Juli 2023  
Yang membuat pernyataan



Mashuri Nur Alfikri  
1920318310009

## **KATA PENGANTAR**

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillahi Robbil'alamin, segala puji dan syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan taufik, hidayah, kasih dan sayangNYA, serta sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW semoga kita mendapatkan syafaat pada hari akhir, akhirnya peneliti dapat menyelesaikan tesis yang berjudul Pengaruh *Bank Service Quality* Terhadap Loyalitas Nasabah Dengan Kepuasan dan Kepercayaan Sebagai Intervening Dalam Menggunakan Produk Kredit Konsumtif. Tesis ditulis dalam rangka memenuhi sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar (S.2) Magister Manajemen di Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin. Penulis menyadari bahwa tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis berterima kasih kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan kontribusi dalam menyelesaikan tesis ini.

1. Bapak DR. Zakhyadi Ariffin, M.Si selaku Ketua Program Magister Manajemen Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak DR. H. M. Riza Firdaus, SE., M.M selaku dosen pembimbing yang sudah sangat sabar dalam memberikan bimbingan kepada saya dan selalu memberikan support dalam penyelesaian tesis saya.
3. Ibu DR. Raden Roro Yulianti Prihatiningrum, SE, M.Si selaku ketua penguji serta memberikan arahan dalam merampungkan Tesis saya.
4. Bapak DR. Nuril Huda, SE, MM selaku sekertaris penguji serta memberikan arahan dalam merampungkan Tesis saya.

5. Bapak M. Yudy Rachman, SE, M.M selaku penguji serta memberikan arahan dalam merampungkan Tesis saya.
6. Bank Kalsel tempat saya bekerja yang sudah memberikan ijin belajar dan melakukan penelitian tesis.
7. Istri Eka Ardiani serta anak Muhammad Makki Alfikri, Aisyah Madina Alfikri dan Khadijah Alea Salma Alfikri, orang tua Muhammad Saleh dan Norhasinah, adik Rahmattullah Alfikri (ditunggu gelar S3 nya) dan istri Nia Agustina Irawati, Ratu Rini Alfikri (dokter gigi yang ditunggu gelar S2 nya) yang tiada henti-hentinya selalu memberikan do'a dan dorongan moril maupun materiil.
8. Admin dan para karyawan dari Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang selalu memberikan bantuan dan dukungan dalam penyelesaian tesis.
9. Seluruh rekan-rekan mahasiswa Program Magister Manajemen Universitas Lambung Mangkurat
10. Semua pihak yang telah memberikan dukungan dan partisipasinya baik langsung maupun tidak langsung yang terlibat dalam penyelesaian penulisan tesis ini.

Sebagai penutup kata, peneliti dengan kerendahan hati sangat menyadari dan mengakui banyak kekurangan serta kesalahan dalam penyusunan tesis ini yang disebabkan oleh keterbatasan pengetahuan serta pengalaman peneliti.

Akhirnya peneliti mendo'akan semoga segala kebaikan, bantuan, dan dukungan dari semua pihak, mudah-mudahan akan bernilai ibadah dan mendapatkan pahala

yang berlipat ganda dari Allah SWT dan semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi kita semua, amin

Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Banjarmasin, Juli 2023

Peneliti

MASHURI NUR ALFIKRI

1920318310009

## ***ABSTRACT***

*Mashuri Nur Alfikri, The Influence of Bank Service Quality on Bank Customers' Loyalty with Customers' Satisfaction and Trust as the Intervening in using credit products. H. M. Riza Firdaus (Advisor).*

*The research was aimed at testing dan analyzing the influence of Bank Service Quality on customers' satisfaction (X1), the influence of Bank Service Quality on customers' trust (X2), the influence of Bank Service Quality on customers' loyalty (X3), the influence of customers' satisfaction on customers' loyalty (X4), the influence of trust on customers' loyalty (X5), the influence of Bank Service Quality on customers' loyalty and the customers' satisfaction as the intervening variable (X6), and the influence Bank Service Quality on customers' loyalty and customers' trust as the intervening variable (X7).*

*Furthermore, the research population was the government employees who utilized consumptive products of the bank. The sample of this research was determined by using the Ferdinand formula (2014). The number of samples was 150 customers using the purposive sampling method. This research used primary data using a questionnaire. The data analysis method used in this research used Structural Equation Modeling and offered path analytics capabilities. The path analysis used in this research was Partial Least Squares (PLS), using Smart-PLS.*

*The result of this research concluded that partially Bank Service Quality has an effect on customers' trust, Bank Service Quality has an effect on customers' loyalty, satisfaction affects customers' loyalty, trust affects customers' loyalty, Bank Service Quality influences customers' loyalty with customers' satisfaction as the intervening variable, dan Bank Service Quality influences customers' loyalty with the trust as the intervening variable (X7).*

*Key Words:* *Bank Service Quality, Satisfaction, Trust, and Loyalty*

Banjarmasin, June 25, 2023

Approved by:

Head of Language Center



Prof. Dr. Fatchul Mu'in, M. Hum.  
NIP 196103041989031003

## **ABSTRAKSI**

Mashuri Nur Alfikri, Pengaruh *Bank Service Quality* Terhadap Loyalitas Nasabah dengan Kepuasan dan Kepercayaan sebagai *Intervening* dalam Menggunakan Produk Kredit Konsumtif. Pembimbing Bapak H. M. Riza Firdaus. Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh *Bank Service Quality* terhadap kepuasan nasabah, pengaruh *Bank Service Quality* terhadap kepercayaan nasabah, pengaruh *Bank Service Quality* terhadap loyalitas nasabah, pengaruh kepuasan terhadap loyalitas nasabah, pengaruh kepercayaan terhadap loyalitas nasabah, pengaruh *Bank Service Quality* terhadap loyalitas nasabah dengan kepuasan nasabah sebagai variabel intervening, dan pengaruh *Bank Service Quality* terhadap loyalitas nasabah dengan kepercayaan nasabah sebagai variabel intervening.

Populasi penelitian ini adalah PNS yang menggunakan produk konsumtif. Penentuan jumlah sampel menggunakan rumus Ferdinand (2014) sebanyak 150 orang nasabah dengan metode pengambilan sampel *purposive sampling*. Penelitian ini menggunakan data primer berupa kuisioner. Metode analisis data yang akan digunakan di penelitian ini adalah dengan menggunakan *Structural Equation Modeling* dan menawarkan kemampuan *Path Analytic*. Analisis jalur yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah *Partial Least Squares* (PLS), menggunakan Smart-PLS. Hasil penelitian menyimpulkan bahwa secara langsung *Bank Service Quality* berpengaruh terhadap kepuasan nasabah, *Bank Service Quality* berpengaruh terhadap kepercayaan nasabah, *Bank Service Quality* berpengaruh terhadap loyalitas nasabah, kepuasan berpengaruh terhadap loyalitas nasabah, kepercayaan berpengaruh terhadap loyalitas nasabah, dan secara tidak langsung *Bank Service Quality* berpengaruh terhadap loyalitas nasabah dengan kepuasan nasabah sebagai variabel intervening, dan *Bank Service Quality* berpengaruh terhadap loyalitas nasabah dengan kepercayaan nasabah sebagai variabel intervening.

Kata Kunci : *Bank Service Quality*, Kepuasan, Kepercayaan dan Loyalitas

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL DEPAN .....	
LEMBAR PENGESAHAN .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	vii
ABSTRAKSI .....	viii
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
 BAB 1 PENDAHULUAN .....	 1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	16
1.3 Tujuan Penelitian.....	17
1.4 Manfaat Penelitian .....	18
 BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	 19
2.1 Pemasaran Jasa .....	19
2.2 Kualitas Pelayanan .....	22
2.3 <i>Bank Service Quality</i> .....	25
2.4 Kepuasan Nasabah .....	28
2.4.1 Pengertian Kepuasan Nasabah .....	28
2.4.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Pelanggan .....	29
2.4.3 Indikator Kepuasan Nasabah.....	31
2.5 Kepercayaan .....	32
2.5.1 Pengertian Kepercayaan .....	32
2.5.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kepercayaan .....	33
2.5.3 Indikator Kepercayaan.....	33
2.6 Loyalitas Nasabah .....	34
2.6.1 Pengertian Loyalitas Nasabah .....	34
2.6.2 Tahapan Terbentuknya Loyalitas.....	35
2.6.3 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Loyalitas Pelanggan .....	36
2.6.4 Indikator Loyalitas Nasabah .....	38
2.7 Hasil Penelitian Sebelumnya .....	39
 BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS PENELITIAN .....	 31
3.1 Kerangka Konseptual .....	31
3.2 Hipotesis Penelitian.....	46
3.2.1 Pengaruh <i>Bank Service Quality</i> terhadap Kepuasan.....	46

3.2.2 Pengaruh <i>Bank Service Quality</i> terhadap Kepercayaan .....	47
3.2.3 Pengaruh <i>Bank Service Quality</i> terhadap Loyalitas.....	47
3.2.4 Pengaruh Kepuasan terhadap Loyalitas.....	48
3.2.5 Pengaruh Kepercayaan terhadap Loyalitas .....	49
3.2.6 Pengaruh BSQ terhadap Loyalitas dengan Kepuasan Sebagai Intervening .....	50
3.2.7 Pengaruh BSQ terhadap Loyalitas dengan Kepercayaan Sebagai Intervening .....	50
 BAB VI METODE PENELITIAN .....	52
4.1 Jenis dan Tempat Penelitian .....	52
4.2 Unit Analisis .....	52
4.3 Populasi dan Sampel .....	53
4.4 Metode Pengambilan Sampel .....	54
4.5 Definisi Operasional Variabel .....	55
4.6 PengukuranVariabel .....	58
4.7 Metode Pengumpulan Data .....	59
4.8 Teknik Analisis Data.....	59
4.8.1 Uji Statistik Deskriptif.....	61
4.8.2 Uji <i>Outlier</i> .....	61
4.8.3 Uji Model Strukturalatau <i>Inner Model</i> .....	63
4.8.4 Uji Model Pengukuran atau <i>Outer Model (Measuernent Model)</i> ...64	
4.8.5 Uji Pengaruh Tidak Langsung .....	66
4.9 Jadwal Penelitian.....	67
 BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS .....	68
5.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	68
5.2 Karakteristik Responden.....	72
5.3 Deskripsi Statistik Variabel <i>Bank Service Quality</i> .....	74
5.4 Deskripsi Statistik Variabel Kepuasan .....	75
5.5 Deskripsi StatistikVariabel Kepercayaan.....	77
5.6 DeskripsiStatistikVariabel Loyalitas .....	78
5.7 Uji Outlier .....	79
5.8 Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	80
5.8.1 Hasil Analisis <i>Structure Equation Modelin Partial Least Square (SEM PLS)</i> .....	80
5.8.2 Evaluasi <i>Outer Model</i> .....	81
5.8.3 Validitas Konvergen .....	82
5.8.4 Validitas Diskriminan.....	85
5.8.5 Reliabilitas.....	87
5.8.6 Pengujian Model Stuktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	88
5.8.6.1 R Square .....	89
5.8.6.2 Predictive Relevance (Q Square) .....	91
5.8.6.3 F Square .....	93
5.8.6.4 Hasil Pengujian Hipotesis/Path Coefficient.....	94
5.9 Pembahasan Hasil Penelitian .....	100

5.9.1 <i>Bank Services Quality</i> terpredksi berpengaruh terhadap Kepuasan pada Bank Kalsel Cabang Utama Banjarmasin .....	100
5.9.2 Pengaruh <i>Bank Service Quality</i> terpredksi terhadap Kepercayaan .....	102
5.9.3 Pengaruh <i>Bank Service Quality</i> terpredksi terhadap Loyalitas ...	103
5.9.4 Pengaruh Kepuasan terpredksi terhadap Loyalitas .....	104
5.9.5 Pengaruh Kepercayaan terpredksi terhadap Loyalitas.....	105
5.9.6 Pengaruh <i>Bank Services Quality</i> terpredksi terhadap Loyalitas Melalui Kepuasan .....	107
5.9.7 Pengaruh <i>Bank Services Quality</i> terpredksi terhadap Loyalitas Mealui Kepercayaan .....	108
5.10 Implikasi Hasil Penelitian .....	109
5.10.1 Implikasi Teoritis.....	109
5.10.2 Implikasi Manajerial.....	110
5.11 Keterbatasan Penelitian .....	115
 BAB VI PENUTUP .....	116
6.1 Kesimpulan .....	116
6.2 Saran.....	116
 DAFTAR PUSTAKA .....	120
LAMPIRAN	
Kuesioner Penelitian .....	128
Hasil Uji Outlier .....	134
Hasil Kuesioner Penelitian.....	135

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Indikator Kinerja Bank Umum Konvensional (milyar) .....	2
1.2 Data Nominal Kredit Bank Kalsel Cabang Utama .....	3
1.3 Data <i>Number of Account</i> NOA Kredit Bank Kalsel Cabang Utama .....	3
1.4 Jenis Kredit Konsumtif Bank Kalsel Cabang Utama (2019 s.d 2021) .....	5
1.5 Noa Kredit Konsumtif ASN (sumber pembayaran dari gaji atau tunjangan) ....	6
1.6 Research Gap, Penelitian, Temuan .....	13
2.1 Perbandingan antara Servqual dengan BSQ .....	26
2.2 Perbandingan Variabel Penelitian yang Lalu dengan Variabel Penelitian Yang Akan penulis teliti .....	39
4.1 Kredit konsumtif (Bank Kalsel Cabang Utama Banjarmasin) .....	53
4.2 Skala Likert .....	59
4.3 Kriteria Evaluasi Inner.....	63
4.4 Kriteria Evaluasi Validitas dan Reliabilitas Variabel dengan Indikator Reflektif .....	65
4.5 Kriteria Evaluasi Validitas Variabel dengan Indikator Formatif .....	66
5.1 Presentase Jenis Kelamin Responden .....	72
5.2 Umur Responden.....	73
5.3 Presentase Pendidikan Terakhir Responden.....	73
5.4 Gambaran Frekuensi Jawaban Responden Bank Service Quality .....	74
5.5 Gambaran Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kepuasan .....	76
5.6 Gambaran Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kepercayaan .....	77
5.7 Gambaran Frekuensi Jawaban Responden Variabel Loyalitas .....	78
5.8 Uji Validitas Konvergen .....	83
5.9 Nilai VIF .....	84
5.10 Nilai Fornell-Larcker Criterion .....	85
5.11 Nilai Loading Silang (Cross Loading).....	86
5.12 Uji Reliabilitas .....	88
5.13 Hasil Pengujian Goodness offit.....	90
5.14 Predictive Relevance.....	92
5.15 Uji F Square.....	93
5.16 Pengujian Hipotesis .....	95

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar	Halaman
3.1 Model Penelitian .....	45
5.1 Diagram Konseptual Model Partial Least Square .....	81
5.2 Model Struktural .....	89
5.3 Predictive Relevance.....	92
5.4 Pengujian Hipotesis .....	95

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### **Lampiran**

1. Lembar Kuesioner
2. Lembar hasil uji outlier

