

**TUGAS AKHIR**

**ANALISIS PRODUKTIVITAS KERJA LEMBUR PADA TENAGA KERJA  
KONSTRUKSI PROYEK PEMBANGUNAN JALAN AKSES BANDARA  
INTERNASIONAL SYAMSUDDIN NOOR**

Diajukan untuk memenuhi persyaratan mencapai derajat Sarjana S-1 Program  
Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat



**Dibuat oleh :**

**NEYSA CLARETHA TABITA**  
NIM. 2010811320005

**Dosen Pembimbing :**

**Ir. RETNA HAPSARI KARTADIPURA, M.T., IPM.**  
NIP. 19620831 199003 2 002

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN KEBUDAYAAN, RISET, DAN  
TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
FAKULTAS TEKNIK  
PROGRAM STUDI S-1 TEKNIK SIPIL  
BANJARBARU  
2024**

# LEMBAR PENGESAHAN

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI PROGRAM STUDI S-1 TEKNIK SIPIL

Analisis Produktivitas Tenaga Kerja Konstruksi Proyek Pembangunan Jalan  
Akses Bandara Internasional Syamsuddin Noor

Oleh

Neysa Claretha Tabita (2010811320005)

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada 22 April 2024 dan dinyatakan

**LULUS**

Komite Penguji :

Ketua : Ir. Candra Yuliana, S.T., M.T., IPM

NIP. 19730304 199702 2 001

Anggota 1 : Ir. Eliatun, M.T.

NIP. 19750525 200501 2 004

Anggota 2 : Ir. Abdul Karim, M.T.

NIP. 19950519 202203 1 013

Pembimbing : Ir. Retna Hapsari Kartadipura, M.T.

Utama NIP. 19620831 199003 2 002

Banjarbaru, 11.3.MAY.2024.....

Diketahui dan disahkan oleh:

Wakil Dekan Bidang Akademik

Fakultas Teknik ULM,



Dr. Ir. Mahyud, S.T., M.T.

NIP. 19740107 199802 1 001

Koordinator Program Studi

S-1 Teknik Sipil,

Dr. Ir. Muhammad Arsyad, S.T., M.T.

NIP. 19720826 199802 1 001

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Neysa Claretha Tabita

NIM : 2010811320005

Fakultas : Teknik

Program Studi : S-1 Teknik Sipil

Judul Skripsi : Analisis Produktivitas Kerja Lembur Pada Tenaga Kerja  
Konstruksi Proyek Pembangunan Jalan Akses Bandara  
Internasional Syamsuddin Noor

Pembimbing : Ir. Retna Hapsari Kartadipura, M.T.

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan dan bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib Universitas Lambung Mangkurat. Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Banjarbaru, 2024  
Penulis,



Neysa Claretha Tabita  
NIM. 2010811320005

# ANALISIS PRODUKTIVITAS KERJA LEMBUR PADA TENAGA KERJA KONSTRUKSI PROYEK PEMBANGUNAN JALAN AKSES BANDARA INTERNASIONAL SYAMSUDDIN NOOR

## ABSTRAK

Untuk memenuhi target rencana pada proyek Pembangunan Jalan Akses Bandara Internasional Syamsuddin Noor, pihak kontraktor menerapkan penambahan jam kerja (lembur) untuk para tenaga kerja. Penerapan jam kerja lembur tentunya mengharuskan pihak kontraktor untuk mengeluarkan anggaran upah jam kerja lembur. Pengukuran produktivitas kerja lembur ini berguna untuk mengetahui keefektifan dari penerapan jam kerja lembur.

Salah satu cara untuk mengetahui produktivitas tenaga kerja adalah dengan menggunakan pendekatan produktivitas parsial (*partial productivity*), yang dapat dihitung dengan mengetahui nilai *input* dan *output* dari persamaan produktivitas parsial. Untuk perhitungan produktivitas tenaga kerja proyek Pembangunan Jalan Akses Bandara Internasional Syamsuddin Noor, nilai *input* yang digunakan adalah waktu kerja per hari, sedangkan nilai *outputnya* adalah volume pekerjaan yang dilakukan per hari.

Hasil perhitungan dari analisis produktivitas dengan pendekatan produktivitas parsial didapatkan bahwa rata-rata produktivitas jam kerja normal adalah sebesar 1661,87 m/jam untuk pekerjaan pemancangan galam dan 17,83 m<sup>3</sup>/jam untuk pekerjaan timbunan. Selain itu, didapatkan rata-rata produktivitas jam kerja lembur sebesar 2715,46 m/jam untuk pekerjaan pemancangan galam dan 41,31 m<sup>3</sup>/jam untuk pekerjaan timbunan. Dari hasil tersebut diketahui bahwa nilai produktivitas jam kerja lembur lebih besar dibanding jam kerja normal, hal tersebut dapat terjadi karena beberapa kendala. Kendala utama adalah cuaca hujan yang mengharuskan pekerjaan terhenti sementara dan baru dapat dilanjutkan saat hujan berhenti atau bahkan menunggu lokasi cukup kering. Penerapan jam kerja lembur ini membuat kenaikan anggaran upah tenaga kerja sebesar 30,38%. Namun, besar upah lembur yang diterapkan pada proyek Pembangunan Jalan Akses Bandara Internasional Syamsuddin Noor belum sesuai dengan besar upah lembur seharusnya menurut ketentuan lembur PP No. 35 Tahun 2021.

**Kata kunci :** Produktivitas parsial, tenaga kerja, jam kerja lembur, upah lembur.

**OVERTIME WORKING HOURS PRODUCTIVITY ANALYSIS OF LABOR  
ON ROAD CONSTRUCTION PROJECT. SYAMSUDDIN NOOR  
INTERNATIONAL AIRPORT**

**ABSTRACT**

*In order to reach the target plan on the Syamsuddin Noor International Airport Road Construction project, the contractor applied overtime working hours for the labor. The application of overtime working hours requires the issues on budget. This overtime productivity measurement is useful to find out the effectiveness of the overtime working hour.*

*One of the method for measuring labor productivity is using the partial productivity approach, which can be measured by knowing the input and output values of the equation of partial production. For the calculation of labour productiveness of the Syamsuddin Noor Internasional Airport Access Road Construction project, the input value is the amount of time used per day, whereas the output value is the amount volume of work produced per day.*

*The result from this analysis with partial productivity approach found that the average productivity of normal working hours was 1661,87 m<sup>3</sup>/hour for galam pile work and 17,83 m<sup>3</sup>/hour for embankment work. Furthermore, the average productivity of overtime hours was 2715,46 m<sup>3</sup>/hour for galam pile work and 41,31 m<sup>3</sup>/hour for embankment work. The result show that overtime working hour productivity is higher than normal working hour productivity, which can be caused by some reasons. The main obstacle is rainy weather that requires work to be temporarily stopped and can only be continued when the rain stops or even sometimes have to waits for the site to be dry enough. The application of overtime working hour increases the wage budget by 30,38%. However, the overtime labor cost that applied in the Syamsuddin Noor International Airport Access Road Construction project is not in line with the overtime labor cost based on provisions of PP Number 35 Year 2021.*

**Keywords:** *Partial productivity, labor, overtime working hours, overtime labor cost.*

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, kemuliaan hanya bagi Tuhan yang telah menganugerahkan kesempatan untuk diproses secara luar biasa sampai pada tahap ini sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul “Analisis Produktivitas Jam Kerja Lembur pada Tenaga Kerja Proyek Pembangunan Jalan Akses Bandara Internasional Syamsuddin Noor” ini dengan baik sebagai syarat kelulusan mahasiswa Program Studi S-1 Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat.

Penulisan Tugas Akhir ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan dari banyak pihak, untuk itu penulis ingin mengucapkan terima kasih banyak kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Iphan Fitriani Radam, S.T., M.T., IPU selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Dr. Muhammad Arsyad, S.T., M.T., selaku Koordinator Program Studi Teknik Sipil Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Ir. Retna Hapsari Kartadipura, M.T., IPM., selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu memberikan pengarahan dan bimbingan selama pengerjaan Tugas Akhir.
4. Para dosen penguji Tugas Akhir yang juga memberikan masukan dan saran untuk penyempurnaan tugas akhir ini.
5. Segenap dosen Program Studi S-1 Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan dan mengajarkan banyak ilmu serta pengalaman di bidang Teknik Sipil.
6. Civitas akademik Fakultas Teknik Universitas Lambung Mangkurat yang telah membantu saya dalam mengurus administrasi serta keperluan yang lain untuk penulisan Tugas Akhir ini.
7. Pihak PPK 2.2 Provinsi Kalimantan Selatan yang telah membantu dalam pengurusan administrasi untuk izin penelitian dan permintaan data proyek.
8. Bapak Iman Santoso dan segenap rekan kerja PT. Sinar Arengka Setiamaju lainnya selaku kontraktor yang sudah memberikan data proyek untuk penelitian ini.

9. Bapak Parman Sihombing dan Ibu Rosmarata Nainggolan, kedua orang tua saya, yang tidak henti-hentinya memberikan kasih sayang, doa, dukungan, dan menjadi sandaran terkuat bagi saya. Terima kasih karena sudah selalu mengusahakan yang terbaik bagi saya.
10. Orang-orang terdekat saya, Andra Berliana Maharani, Aiesha Azizah, Aulia Rahmah, Easter Hetty Roosanti, Nanda Fitriyani, Najwa Dwi Febrianti, Zahra Aulia, yang memiliki peran besar dalam proses perkuliahan bahkan dalam proses pendewasaan bagi saya.
11. Kamila Rahmah, teman terdekat saya dalam perkuliahan yang selalu siap untuk hadir bagi saya dan dapat saya andalkan dalam banyak hal. Terima kasih sudah mengantarkan saya sampai di titik ini.
12. Teman-teman seperjuangan Program Studi S-1 Teknik Sipil Angkatan 2020 yang menjadi rekan-rekan selama perkuliahan. Terima kasih untuk segala bantuan dan uluran tangan yang pernah diberikan kepada saya selama masa perkuliahan.
13. Keluarga besar Himpunan Mahasiswa Sipil ULM yang sudah menjadi wadah untuk berorganisasi dan telah memberikan saya banyak pengalaman yang manis untuk diingat.
14. Semua pihak yang pernah berada dalam hidup penulis, besar kecilnya sudah menjembatani penulis untuk bisa sampai ke tahap ini.

Atas segala kekurangan dan ketidaksempurnaan Tugas Akhir ini, penulis sangat mengharapkan masukan, kritik, dan saran yang bersifat membangun ke arah perbaikan dan penyempurnaan Tugas Akhir ini agar dalam penyusunan karya tulis selanjutnya dapat lebih baik. Penulis berharap semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak.

Banjarbaru, April 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	3
1.5 Batasan Masalah.....	3
BAB II.....	4
2.1 Manajemen Proyek.....	4
2.2 Jadwal Pelaksanaan Proyek.....	4
2.3 Biaya Proyek .....	6
2.4 Tenaga Kerja .....	8
2.5 Produktivitas Tenaga Kerja .....	9
2.5.1. Pengertian Produktivitas .....	9
2.5.2. Pengukuran Nilai Produktivitas .....	11
2.6 Kerja Lembur .....	12
2.6.1. Ketentuan-Ketentuan Kerja Lembur .....	12
BAB III .....	15
3.1 Umum.....	15
3.2 Tempat atau Objek Penelitian .....	15
3.3 Perumusan Masalah.....	16
3.4 Studi Pustaka .....	17
3.5 Jenis Data .....	17
3.6 Analisis Pengukuran Produktivitas Dengan Pendekatan Produktivitas Parsial ( <i>Partial Productivity</i> ).....	18
3.7 Analisis Perubahan Nilai .....	19
3.8 Analisis Kenaikan Upah Tenaga Kerja dengan Jam Kerja Lembur.....	19
3.9 Analisis Kesesuaian Upah Tenaga Kerja Lembur di Lokasi Proyek dengan Upah Tenaga Kerja Lembur Berdasarkan Ketentuan Lembur .....	20



3.10	Langkah Kerja Penelitian.....	20
3.11	Tahap Penelitian .....	21
BAB IV .....		22
4.1	Data Penelitian .....	22
4.2	Data Wawancara.....	22
4.3	Data Upah.....	23
4.4	Data Volume Pekerjaan .....	23
4.4.1	Data Volume Pekerjaan Pada Jam Kerja Normal .....	24
4.4.2	Data Volume Pekerjaan pada Jam Kerja Lembur .....	24
4.5	Analisis Pengukuran Produktivitas dengan Pendekatan Produktivitas Parsial ( <i>Partial Productivity</i> ) .....	25
4.5.1	Produktivitas Jam Kerja Normal .....	25
4.5.2	Produktivitas Jam Kerja Lembur .....	29
4.6	Analisis Perubahan Nilai Produktivitas.....	32
4.7	Analisis Kenaikan Upah Tenaga Kerja dengan Jam Kerja Lembur .....	33
4.8	Perhitungan Upah Lembur Menurut Peraturan .....	38
BAB V.....		41
5.1.	Kesimpulan.....	41
5.2.	Saran .....	42
DAFTAR PUSTAKA .....		43
LAMPIRAN A .....		45
LAMPIRAN B .....		48
LAMPIRAN C .....		54
LAMPIRAN D .....		59
LAMPIRAN D .....		62
LAMPIRAN E .....		64
LAMPIRAN F.....		79
LAMPIRAN G.....		81

## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Profil Tenaga Kerja.....	22
Tabel 4. 2 Daftar Upah Tenaga Kerja Proyek Pembangunan Jalan Akses Bandara Internasional Syamsuddin Noor Tahun 2023-2024 .....	23
Tabel 4. 3 Volume Pemancangan Galam pada Jam Kerja Normal.....	24
Tabel 4. 4 Volume Timbunan pada Jam Kerja Normal .....	24
Tabel 4. 5 Volume Pemancangan Galam pada Jam Kerja Lembur .....	25
Tabel 4. 6 Volume Timbunan pada Jam Kerja Lembur.....	25
Tabel 4. 7 Produktivitas Pemancangan Galam Pada Jam Kerja Normal .....	26
Tabel 4. 8 Produktivitas Timbunan Pada Jam Kerja Normal.....	27
Tabel 4. 9 Produktivitas Pemancangan Galam Pada Jam Kerja Lembur.....	30
Tabel 4. 10 Produktivitas Timbunan Pada Jam Kerja Lembur .....	30
Tabel 4. 11 Total Upah Lembur Operator.....	35
Tabel 4. 12 Total Upah Lembur Pekerja Harian Pemancangan Galam .....	36
Tabel 4. 13 Total Upah Lembur Pekerja Harian Timbunan.....	36
Tabel 4. 14 Upah Lembur Operator Sesuai PP No. 35 Tahun 2021 .....	39
Tabel 4. 15 Upah Lembur Pekerja Harian Pemancang Galam Sesuai PP No. 35 Tahun 2021 .....	39
Tabel 4. 16 Upah Lembur Pekerja Harian Timbunan Sesuai PP No. 35 Tahun 2021.....	39
Tabel 4. 17 Perbandingan Total Upah Lembur di Lokasi Proyek dan Upah Lembur Sesuai Ketentuan PP No. 35 Tahun 2021.....	40
Tabel 4. 18 Perbandingan Perhari Upah Lembur di Lokasi Proyek dan Upah Lembur Sesuai Ketentuan PP No. 35 Tahun 2021.....	40

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3. 1 Peta Lokasi Proyek.....	16
Gambar 3. 2 Bagan Alir Penelitian .....	21
Gambar 4. 1 Grafik Produktivitas Jam Kerja Normal Pemancangan Galam.....	28
Gambar 4. 2 Grafik Produktivitas Jam Kerja Normal Timbunan .....	28
Gambar 4. 4 Grafik Produktivitas Jam Kerja Lembur Pemancangan Galam .....	31
Gambar 4. 5 Grafik Produktivitas Jam Kerja Lembur Timbunan.....	32