

**SKRIPSI**

***COLLABORATIVE GOVERNANCE* DALAM PENGELOLAAN  
TAMAN WISATA ALAM PULAU BAKUT  
KABUPATEN BARITO KUALA**

**Di ajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)  
pada Program Studi Administrasi Publik**



**Ulfa Maulida**

**NIM. 2010411220027**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2024**

## **KATA PENGANTAR**

Dengan Nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang Segala Puji Penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, Sholawat serta Salam selalu senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat beliau serta pengikutnya hingga akhir zaman. Syukur Alhamdulillah atas Rahmat dan Hidayah yang diberikan oleh Allah SWT sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan judul “*Collaborative Governance* dalam Pengelolaan Taman Alam Pulau Bakut”.

Dalam proses penulisan skripsi ini, banyak sekali sumbangan pikiran dan bimbingan dari berbagai pihak. Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. H. Budi Suryadi, S.Sos, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Para Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Ibu Avela Dewi, S.Sos, M.Si selaku Koordinator Prodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
5. Bapak Prof. Dr. H. Asmu'i, M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik selama penulis berkuliah di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

6. Ibu Trisyvana Azwari, S.Sos, M.AP selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan arahan dan bimbingan selama penulis menyusun skripsi ini.
  7. Bapak Dr. Taufik Arbain, M.Si selaku Penguji 1 penulis yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk memberikan arahan serta saran yang membangun.
  8. Ibu Dewi Purboningsih, S.AP, M.AP selaku Penguji 2 penulis yang berkenan meluangkan waktunya untuk memberikan arahan serta saran yang membangun.
  9. Seluruh Dosen Pengajar dan Staff Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
  10. Kepada kedua orang tua saya yang saya sayangi yaitu Bapak Mamid Riyandi dan Ibu Nurtiana, kedua adik saya yaitu Lira Melinda dan Aliya Febriani serta orang terkasih Vebri Wartano yang selalu mendukung, menasehati serta memberi semangat kepada saya hingga pada akhirnya penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
  11. Beberapa teman dekat yaitu Janah, Putri, Fiola, dan Liza yang menemani saya saat melaksanakan penelitian dan selalu memberikan dukungan.
  12. Seluruh teman-teman Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat angkatan 2020.
- Penulis menyadari penyusunan skripsi ini tidak luput dari kesalahan dan kekurangan, maka dari itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang

membangun demi perbaikan skripsi ini dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada siapapun yang membacanya.

Banjarmasin,       Maret 2024  
Penulis,

Ulfa Maulida  
2010411220027

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>1</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>4</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>7</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>8</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Konsep Teoritis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.1 Konsep Paradigma Administrasi Publik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.2 Konsep Collaborative Governance.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.2.1 Pengertian <i>Collaborative</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.2.2 Pengertian <i>Collaborative Governance</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.2.3 Proses <i>Collaborative Governance</i> ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.3 Konsep Pengelolaan Pariwisata .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.3.1 Pengertian Pariwisata .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2.3.2 Tujuan pengelolaan pariwisata.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Kerangka Berpikir .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Tipe Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Lokasi Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4 Sumber Data dan Instrumen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.1 Sumber Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2 Instrumen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

3.6	Pengolaha Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN.....Error! Bookmark not defined.</b>		
4.1	Gambaran Umum Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1	Gambaran Umum Wilayah Kabupaten Barito Kuala.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2	Gambaran Umum Balai Konservasi Sumber Daya Alama (BKSDA) Provinsi Kalimantan Selatan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2.1	Struktur Organisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2.2	Tugas Pokok dan Fungsi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3	Gambaran Umum Seksi Konservasi Wilayah II Banjarbaru .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3.1	Struktur Organisasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3.2	Tugas Pokok dan Fungsi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4	Gambaran Umum Taman Wisata Alam Pulau Bakut .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2	Uraian Temuan Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1	<i>Collaborative Governance</i> dalam Pengelolaan Taman Wisata Alam Pulau Bakut Kabupaten Barito Kuala .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1.1	Kolaborasi dalam Pengembangan Sarana dan Prasarana.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1.2	Kolaborasi dalam pelestarian kawasan TWA Pulau Bakut....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1.3	Kolaborasi dalam promosi dan publikasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2	Kolaborasi peran aktor dalam pengelolaan TWA Pulau Bakut ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2.1	Peran Pemerintah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2.2	Peran Swasta .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2.3	Peran Masyarakat .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3	Faktor Penghambat Collaborative Governance dalam Pengelolaan Taman Wisata Alam Pulau Bakut .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN...Error! Bookmark not defined.</b>		

5.1	<i>Collaboraive governance</i> dalam pengelolaan Taman Wisata Alam Pulau Bakut Kabupaten Barito Kuala .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB VI PENUTUP</b> .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.1	Kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
6.2	Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Wisata Konservasi Wilayah Provinsi Kalimantan Selatan ..... **Error!**

**Bookmark not defined.**

Tabel 2.1 Matriks Penelitian Terdahulu ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.1 Luas Wilayah Kecamatan di Kabupaten Barito Kuala **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.2 Daftar Wilayah Kerja Seksi Konservasi Wilayah Lingsung BKSDA KALSEL ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.3 Data Pengunjung Pulau Bakut Tahun 2019 ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4.4 Matriks Analisis Hasil Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 5.1 Matriks Analisis Pembahasan ..... **Error! Bookmark not defined.**



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Taman Wisata Alam Pulau Bakut .....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 1. 2 Karcis Masuk TWA Pulau Bakut.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 1. 3 Papan Pemberitahuan Pekerjaan PT. Adaro.... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2. 1 Model Collaborative Governance dari Ansell dan Gash..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 1 Kantor BKSDA KALSEL.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 2 Struktur Organisasi BKSDA KALSEL..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 3 Tampak Depan Kantor SKW II Banjarbaru .... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 4 Struktur Organisasi SKW II Banjarbaru ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 5 Peta Kawasan TWA Pulau Bakut.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 6 Jembatan/Titian Dalam Kawasan TWA Pulau Bakut..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 7 Perahu/Fery Penyeberangan.....**Error! Bookmark not defined.**

## DAFTAR BAGAN

Bagan 2. 1 Kerangka Berpikir.....**Error! Bookmark not defined.**

Bagan 3. 1 Model Pengolahan Data dari Miles dan Huberman..**Error! Bookmark not defined.**