



**PENGARUH LAYANAN PERBANKAN DIGITAL TERHADAP  
RENTABILITAS DAN PROFIL RISIKO BANK DENGAN PANDEMI  
COVID-19 DAN PERMODALAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

**TESIS**

Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh  
Gelar Magister Manajemen

Oleh:

**Fauzi Sain**  
**NIM. 2020318310006**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS LUMBUNG MANGKURAT**  
**BANJARMASIN**  
**2023**

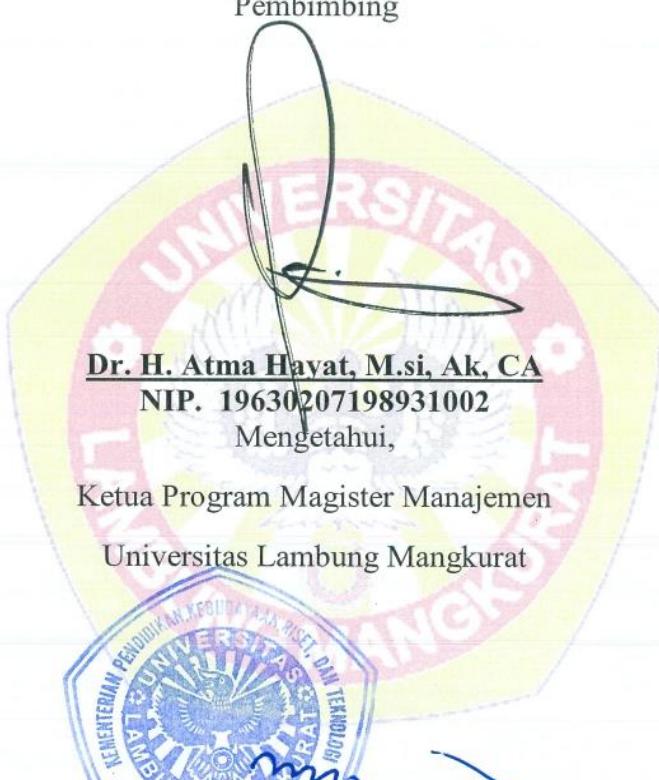
## **LEMBAR PERSETUJUAN**

Judul Tesis : **PENGARUH LAYANAN PERBANKAN DIGITAL TERHADAP RENTABILITAS DAN PROFIL RISIKO BANK DENGAN PANDEMI COVID-19 DAN PERMODALAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

Nama : **Fauzi Sain**

NIM : **2020318310006**

Pembimbing



Tanggal lulus : 29 Desember 2022

## LEMBAR PENGESAHAN

### PENGARUH LAYANAN PERBANKAN DIGITAL TERHADAP RENTABILITAS DAN PROFIL RISIKO BANK DENGAN PANDEMI COVID-19 DAN PERMODALAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI

TESIS

Oleh

Fauzi Sain

NIM 2020318310006

Telah dipertahankan di depan Tim Pengaji Tesis dan dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada tanggal 29 Desember 2022

Susunan Tim Pengaji

Pembimbing

Dr. H. Atma Hayat, M.si, Ak, CA  
NIP. 19630207198931002

Ketua,

Dr. Asrid Juniar, SE., M.M  
NIP. 197806182005011001  
Sekretaris,

Widyarfendhi, SE., M.Si.  
NIP. 197611062006041002  
Anggota,

Ali Sadikin, SE, MM  
NIP. 197212122002121002

Mengetahui,  
Ketua Program Magister Manajemen  
Universitas Lambung Mangkurat



Dr. Zakhadyi Ariffin, M.Si  
NIP. 196002081987031001

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, didalam naskah TESIS saya yang berjudul: “Pengaruh Layanan Perbankan Digital Terhadap Rentabilitas Dan Profil Risiko Bank dengan Pandemi Covid-19 Dan Permodalan Sebagai Variabel Moderasi” tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini yang disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka. Apabila ternyata di dalam naskah TESIS ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia TESIS ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh (M.M) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Banjarmasin, Februari 2023  
Yang membuat pernyataan,



**Fauzi Sain**  
**NIM 2020318310006**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kepada kehadirat Allah Swt. Atas rahmat dan karunianya sehingga penulisa dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Pengaruh Layanan Perbankan Digital Terhadap Rentabilitas Dan Profil Risiko Bank dengan Pandemi Covid-19 Dan Permodalan Sebagai Variabel Moderasi”. Tesis ini dibuat dan diajukan untuk melengkapi persyaratan akademis guna memperoleh gelar Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat di Banjarmasin.

Penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, dan bimbingan kepada penulisi pada saat melakukan penelitian dan penyelesaian Tesis ini. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulisi menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Sutarto Hadi, M.Si., M.Sc., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat periode 2018 s.d. 2022 dan Bapak Prof. Dr. Alim Bachri, SE, MSi selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat periode 2022 s.d. 2026.
2. Bapak Dr. H. Atma Hayat, Drs., M.Si., Ak, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat dan selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, saran dan pandangan dalam penyusunan Tesis ini.
3. Bapak Dr. Zakhayadi Ariffin, M.Si selaku Ketua Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

4. Bapak Dr. Asrid Juniar, SE, M.M selaku Ketua Pengaji yang memberikan bimbingan, arahan, dan pandangan ke arah penyelesaian Tesis ini.
5. Bapak Widyarfendhi, SE., M.Si selaku Pengaji II yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan Tesis ini.
6. Bapak Ali Sadikin, SE, M.M selaku Pengaji II yang telah memberikan bimbingan dan arahan dalam penyusunan Tesis ini.
7. Seluruh Bapak dan Ibu dosen yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama penulis menempuh pendidikan di Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
8. Seluruh pegawai Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah membantu penulis dan menjadi fasilitator selama menjalani perkuliahan.
9. Kedua orang tuaku Alm. Muh. Sain dan Suryati Saing yang telah mendidik, membiayai, memberikan doa, dan dukungan atas setiap pilihan hidup penulis.
10. Istriku Momen Permatasary dan kedua anakku Sera Malaika Riamasei dan Kemilau Asa Islamiyah yang selalu memberikan doa dan semangat serta pengertian selama penulis memilih untuk melanjutkan pendidikan sampai dengan penyelesaian penulisan ini.
11. Seluruh pejabat dan pegawai Kantor OJK Regional 9 Kalimantan dan Otoritas Jasa Keuangan secara menyeluruh, yang telah memberikan dukungan dan semangat selama penulisan Tesis ini, khususnya Bapak Azofa, Bapak Putu Gede Indra Setyadi, Hilmy Ramzy Rinaldy, Aditya Dharmawan Krisna, Odhik Sutanto, Muhammad Imam Zimaharawan, Annisa Aprilia, Aditya Wedha Utama dan Muhammad Chandrika Kesuma.

12. Seluruh teman seperjuangan angkatan 2020 Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang banyak memberikan ilmu pengetahuan baru, dukungan, perhatian, dan semangat dari awal penyusunan sampai Tesis ini selesai, khususnya kepada Lauria Arisandy Zalukhu, Muhammad Ridwan, Yusfie Nugraha, Nur Amalia Rizkiani, Ronny Ciptadi Moeiz, Noly Hendry, Herlina Kristin Rahel, Yuliana , Achmad Rizal Al Amin, dan Yekti Kurniawan.
13. Semua pihak yang telah membantu saya yang tidak dapat disebutkan satu persatu dalam bagian ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu diperlukan saran demi kesempurnaan tugas akhir ini.

Akhirnya penulis berharap semoga Tesis ini bermanfaat bagi semua pihak, amin.

Banjarmasin, Februari 2023

Penulis

Fauzi Sain

## ABSTRACT

***Fauzi Sain, 2023. The Effect of Digital Banking Services on Banks Rentability and Risk Profile with The Covid-19 Pandemic and Capital as Moderating Variables. Advisor : Atma Hayat***

*This research aims to (1) analyze the effect of digital banking services on rentability and risk profile and (2) analyze the Covid-19 pandemic and moderate the effect of digital banking services on rentability and risk profile.*

*This research is a type of descriptive quantitative research that uses secondary data obtained from publication reports of 59 (fifty nine) conventional commercial banks incorporated in Indonesia during the 7 (seven) year period from 2015 to 2021. The research sample is determined by using purposive sampling technique and data analysis using the Partial Least Square (PLS) model through the product indicator approach analysis technique.*

*Hypothesis testing result show that (1) digital banking services have a positive and significant effect on rentability and risk profile, (2) the Covid-19 pandemic does not moderate digital banking services on rentability and risk profile, and (3) capital moderates digital banking services on rentability and risk profile.*

*The Covid-19 pandemic does not moderate digital banking services on rentability and risk profile. Researchers argue that this condition is due to the fact that the majority of banks in Indonesia still depend on loan interest income as the main factor of banking operating income, there is a deceleration in credit growth during the Covid-19 pandemic, stimulus policies in the midst of the Covid-19 pandemic so that credit risk is maintained and economic uncertainty causes people tend to place funds in banks that have low risk.*

*Keywords: Digital Banking Services, CAR, Covid-19, Rentability, and Risk Profile*

## **ABSTRAKSI**

**Fauzi Sain, 2023. Pengaruh Layanan Perbankan Digital Terhadap Rentabilitas Dan Profil Risiko Bank dengan Pandemi Covid-19 Dan Permodalan Sebagai Variabel Moderasi. Atma Hayat (Pembimbing Utama).**

Penelitian ini bertujuan untuk (1) menganalisis pengaruh layanan perbankan digital terhadap rentabilitas dan profil risiko dan (2) menganalisis pandemi Covid-19 dan permodalan memoderasi pengaruh layanan perbankan digital terhadap rentabilitas dan profil risiko.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kuantitatif deskriptif yang menggunakan data sekunder yang diperoleh dari laporan publikasi 59 (lima puluh sembilan) bank umum konvensional yang berbadan hukum Indonesia selama periode 7 (tujuh) tahun dari tahun 2015 s.d. 2021. Teknik pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling* dan analisis data dalam penelitian ini menggunakan model *Partial Least Square* melalui teknik analisis *product indicator approach*.

Berdasarkan hasil analisis menunjukkan bahwa (1) layanan perbankan digital berpengaruh positif dan signifikan terhadap rentabilitas dan profil risiko, (2) pandemi Covid-19 tidak memoderasi layanan perbankan digital terhadap rentabilitas dan profil risiko, dan (3) permodalan memoderasi layanan perbankan digital terhadap rentabilitas dan profil risiko.

Pandemi Covid-19 tidak memoderasi layanan perbankan digital terhadap rentabilitas dan profil risiko. Menurut peneliti, hal tersebut disebabkan karena mayoritas perbankan di Indonesia masih bergantung terhadap pendapatan bunga kredit sebagai faktor utama pendapatan operasional perbankan, terdapat perlambatan pertumbuhan kredit di tengah pandemi Covid-19, dan kebijakan stimulus di tengah pandemi Covid-19 sehingga risiko kredit terjaga dan ketidakpastian ekonomi sehingga masyarakat cenderung menempatkan dana di bank yang memiliki risiko rendah.

Kata Kunci : Layanan Perbankan Digital, KPMM, Covid-19, Rentabilitas, dan Profil Risiko

## DAFTAR ISI

|  |      |
|--|------|
| <b>TESIS .....</b>   | i    |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>                            | ii   |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>                             | iii  |
| <b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>                        | iv   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                 | v    |
| <b>ABSTRACT .....</b>                                      | viii |
| <b>ABSTRAKSI .....</b>                                     | ix   |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                     | x    |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                  | xii  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                  | xiii |
| <b>DAFTAR GRAFIK.....</b>                                  | xiv  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                               | xv   |
| <b>BAB 1 .....</b>   | 1    |
| <b>PENDAHULUAN .....</b>                                   | 1    |
| <b>1.1. Latar Belakang .....</b>                           | 1    |
| <b>1.2. Rumusan Masalah .....</b>                          | 8    |
| <b>1.3. Tujuan Penelitian .....</b>                        | 9    |
| <b>1.4. Manfaat Penelitian .....</b>                       | 9    |
| <b>BAB II .....</b>  | 11   |
| <b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>                               | 11   |
| <b>2.1. Landasan Teori.....</b>                            | 11   |
| 2.1.1. Teori Sinyal ( <i>Signalling Theory</i> ).....      | 11   |
| 2.1.2. Bank.....   | 12   |
| 2.1.3. Layanan Perbankan Digital .....                     | 13   |
| 2.1.4. Covid-19 .....                                      | 15   |
| 2.1.5. Kinerja Keuangan Perbankan .....                    | 16   |
| 2.1.6. Rentabilitas .....                                  | 17   |
| 2.1.7. Penilaian Profil Risiko.....                        | 18   |
| 2.1.8. Permodalan .....                                    | 20   |
| <b>2.2. Penelitian Terdahulu .....</b>                     | 21   |
| 2.2.1. Penelitian Terdahulu Dalam Negeri .....             | 21   |
| 2.2.2. Penelitian Terdahulu Luar Negeri .....              | 26   |
| <b>BAB III.....</b>  | 28   |
| <b>KERANGKA KONSEPTUAL &amp; HIPOTESIS PENELITIAN.....</b> | 28   |
| <b>3.1. Kerangka Konseptual .....</b>                      | 28   |
| <b>3.2. Hipotesis Penelitian .....</b>                     | 31   |
| <b>BAB IV .....</b>  | 36   |
| <b>METODE PENELITIAN .....</b>                             | 36   |
| <b>4.1 Ruang Lingkup Penelitian .....</b>                  | 36   |
| <b>4.2 Jenis Penelitian .....</b>                          | 36   |
| <b>4.3 Tempat/Lokasi Penelitian .....</b>                  | 37   |
| <b>4.4 Unit Analisis .....</b>                             | 37   |
| <b>4.5 Populasi dan Sampel .....</b>                       | 37   |
| <b>4.6 Variabel dan Definisi Operasional.....</b>          | 39   |
| <b>4.7 Pengukuran Variabel .....</b>                       | 44   |
| <b>4.8 Metode Pengumpulan Data .....</b>                   | 44   |

|  |     |
|--|-----|
| <b>4.9 Metode Analisis Data .....</b>          | 44  |
| <b>BAB V .....</b>                             | 51  |
| <b>HASIL PENELITIAN .....</b>                  | 51  |
| <b>5.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....</b> | 51  |
| <b>5.2 Deskripsi Variabel.....</b>             | 76  |
| <b>5.3 Hasil Evaluasi Model.....</b>           | 78  |
| <b>5.4 Pembahasan Hasil Analisis.....</b>      | 84  |
| <b>5.5 Implikasi Hasil Penelitian.....</b>     | 92  |
| <b>5.5.1 Implikasi Teoritis.....</b>           | 92  |
| <b>5.5.2 Implikasi Manajerial.....</b>         | 94  |
| <b>5.6 Keterbatasan Penelitian.....</b>        | 96  |
| <b>BAB VI.....</b>                             | 97  |
| <b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>              | 97  |
| <b>6.1 Kesimpulan .....</b>                    | 97  |
| <b>6.2 Saran.....</b>                          | 98  |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                     | 100 |
| <b>Lampiran .....</b>                          | 104 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 3.1 Dampak Revoluasi Industri 4.0 pada Perbankan .....                   | 28 |
| Gambar 3.2 Percepatan Tranformasi Digital sebagai Dampak Pandemi Covid-19 ..... | 29 |
| Gambar 3.3 Roadmap Pengembangan Perbankan Indonesia 2022 - 2025 .....           | 30 |
| Gambar 3.4 Kerangka Konseptual .....  | 31 |
| Gambar 5.1 <i>Output</i> analisis dengan menggunakan SmartPLS .....             | 79 |

## **DAFTAR TABEL**

|   |    |
|---|----|
| Tabel 1.1 Perkembangan Rasio-Rasio Perbankan .....  | 4  |
| Tabel 4.1 Proses Pengambilan Sampel .....   | 38 |
| Tabel 4.2 Sampel Penelitian Bank Umum .....   | 39 |
| Tabel 4.3 Contoh Pengukuran Variabel Layanan Perbankan Digital .....                                    | 41 |
| Tabel 4.4 Pengukuran Variabel .....   | 44 |
| Tabel 4.5 Ringkasan Aturan pada Model Pengukuran<br>atau <i>Outer Model</i> (Indikator Reflektif) ..... | 48 |
| Tabel 4.6 Ringkasan Aturan pada Model Struktural atau <i>Inner Model</i> .....                          | 49 |
| Tabel 5.1 Indeks Fitur Layanan Perbankan Digital .....  | 75 |
| Tabel 5.2 Deskripsi Statistik .....   | 76 |
| Tabel 5.3 Nilai <i>Outer Loading</i> .....  | 79 |
| Tabel 5.4 Nilai <i>Average Variance Extracted</i> (AVE) .....   | 80 |
| Tabel 5.5 Nilai <i>Cross Loading (Discriminant Validity)</i> .....                                      | 80 |
| Tabel 5.6 Nilai Akar Kuadrat AVE.....   | 81 |
| Tabel 5.7 Nilai <i>Cronbach's Alpha</i> dan <i>Composite Reability</i> .....                            | 81 |
| Tabel 5.8 Nilai $R^2$ dan $R^2$ Adjusted .....  | 82 |
| Tabel 5.9 Hasil Pengujian Hipotesis .....   | 83 |
| Tabel 5.10 Hasil Pengujian Hipotesis Moderasi .....   | 84 |

## **DAFTAR GRAFIK**

|  |   |
|--|---|
| Grafik 1.1 Perkembangan Pengguna Internet di Indonesia .....   | 2 |
| Grafik 1.2 Transaksi Digital Banking .....                     | 2 |
| Grafik 1.3 Perkembangan Ekonomi Digital di Asia Tenggara ..... | 3 |
| Grafik 1.2 Perkembangan Kantor Cabang dan ATM.....             | 4 |