

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI PROGRAM PELATIHAN KEJURUAN
GARMEN APPAREL DI UPTD BALAI LATIHAN KERJA
KABUPATEN KOTAWARINGIN TIMUR**

**Disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Pada Program Studi Administrasi Publik**



Tri Aprilya Rahayu
NIM : 2010411120004

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

"IMPLEMENTASI PROGRAM PELATIHAN KEJURUAN GARMEN APPAREL
DI UPTD BALAI LATIHAN KERJA KABUPATEN KOTAWARINGIN TIMUR"

- A. Nama Mahasiswa : **Tri Aprilya Rahayu** NIM : 2010411120004
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1), Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal April 2024.
- C. Tim Penguji :
- a. Ketua
Muhammad Nur Iman Ridwan S.Sos, M.Si.
NIP. 197706012002121001 (.....)
 - b. Sekretaris
Enly Hadiyanor S.IP., M.Si.
NIP. 197507062005011001 (.....)
 - c. Anggota
Erma Ariyani S.Sos., M.Sc.
NIP. 198210022005012002 (.....)

Banjarmasin, 2 April 2024

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Adm. Publik



Avela Dewi, S.Sos, M.Si
NIP. 197506161999032002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin tanggal 1 bulan April tahun Dua Ribu Dua Puluh Empat, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 1467 /UN8.1.13/KP.10.00/2024 tanggal 27 Maret untuk menguji skripsi :

Nama : Tri Aprilya Rahayu
NIM : 2010411120004
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Implementasi Program Pelatihan Kejuruan Garmen Apparel Di UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur
Tempat Ujian : Ruang Lab. Publik Lt.2 Gb. Fisip Ulm
Waktu Ujian : 13.00 Wita s/d selesai
Nilai : 81,7 (K)
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~




Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 1 April 2024

Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,

Tri Aprilya Rahayu

1. Ketua : H. M. Nur Iman Ridwan, S.Sos, M.Si
()
2. Sekretaris : Enly Hadiyanor, S.IP, M.Si
()
3. Anggota : Erma Ariyani, S.Sos, M.Sc
()

Mengetahui/membenarkan :
Dekan
Koordinator Program Studi Administrasi Publik,

Arita Dewi, S.Sos, M.Si
NIP 197506181999032002



LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tri Aprilya Rahayu
Tempat/Tanggal Lahir : Samuda, 26 April 2002
NIM : 2010411120004
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Alamat Rumah : Jalan Muchran Ali No. 12 Kel. Baamang Tengah, Kec. Baamang,
Kab. Kotawaringin Timur

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah skripsi ini bukan merupakan hasil plagiasi dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/pemalsuan pada bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 01 April 2024

Mahasiswa yang bersangkutan,



Tri Aprilya Rahayu
NIM. 2010411120004

ABSTRAK

Tri Aprilya Rahayu, 2010411120004, 2024, Implementasi Program Pelatihan Kejuruan Garmen Apparel di UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur. Di bawah bimbingan Muhammad Nur Iman Ridwan.

Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Kotawaringin Timur melalui UPTD Balai Latihan Kerja menyelenggarakan program pelatihan yang mengacu pada Peraturan Bupati Kotawaringin Timur Nomor 9 Tahun 2018 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Dinas Pada Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Kabupaten Kotawaringin Timur. Pelatihan ini bertujuan untuk membentuk tenaga kerja yang kompeten dan diharapkan mampu mengurangi angka pengangguran di Kabupaten Kotawaringin Timur. Salah satu kejuruan yang ada di UPTD BLK Kotim adalah garmen. Bagi masyarakat yang belum mempunyai pengalaman dan belum punya skill menjahit, akan diberikan pelatihan menjahit sesuai dengan kualifikasi yang diharapkan oleh perusahaan maupun industri.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan kualitatif dengan tipe penelitian deskriptif. Sumber data yang digunakan adalah data primer dan data sekunder yang didapat melalui observasi dan wawancara serta dokumentasi. Adapun teknik pengolahan data dalam penelitian ini meliputi pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian berdasarkan model implementasi pelatihan oleh Mc. Gehee yaitu mulai tahap pra-pelatihan, tahap pelaksanaan pelatihan, dan pasca-pelatihan menunjukkan bahwa pelatihan garmen di UPTD BLK Kotim walaupun beberapa tahap sudah dijalankan dengan baik tetapi belum terlaksana secara optimal. Dari segi tahap pra-pelatihan, pelatihan garmen di UPTD BLK Kotim sudah dilaksanakan dengan baik mulai dari persiapan rekrutmen peserta, modul/kurikulum, instruktur, hingga persiapan sarana dan prasarana. Selanjutnya dari tahap pelaksanaan pelatihan juga sudah terlaksana dengan cukup baik dengan digelarnya acara pembukaan pelatihan untuk menyambut para peserta, tahap pemberian materi oleh instruktur, hingga tahap evaluasi pelatihan. Namun, dalam tahap pasca-pelatihan, ternyata tidak ada tindak lanjut yang dilakukan oleh pihak UPTD BLK Kotim untuk menyalurkan lulusan peserta garmen ini ke dunia industri maupun perusahaan karena tidak ada mitra kerjasama. Adapun faktor penghambat dalam pelaksanaan pelatihan garmen di UPTD BLK Kotim adalah kurangnya sarana dan prasara, instruktur, dan tidak ada mitra kerjasama dengan dunia industri.

Kata Kunci : *Implementasi, pelatihan garmen*

ABSTRACT

Tri Aprilya Rahayu, 2010411120004, 2024, Implementation of the Garment Apparel Vocational Training Program at the UPTD Job Training Center for East Kotawaringin Regency. Under the guidance of Muhammad Nur Iman Ridwan.

The East Kotawaringin Regency Manpower and Transmigration Service, through the UPTD Job Training Center, is holding a training program that refers to the East Kotawaringin Regent's Regulation Number 9 of 2018 concerning the Organization and Work Procedures of the Service Technical Implementation Unit at the East Kotawaringin Regency Manpower and Transmigration Service. This training aims to form a competent workforce and is expected to be able to reduce the unemployment rate in East Kotawaringin Regency. One of the vocations at UPTD BLK Kotim is garments. For people who do not have experience and do not have sewing skills, sewing training will be given according to the qualifications expected by the company and industry.

The method used in this research is a qualitative approach with descriptive research type. The data sources used are primary data and secondary data obtained through observation, interviews and documentation. The data processing techniques in this research include data collection, data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The research results are based on the training implementation model by Mc. Gehee, starting from the pre-training stage, training implementation stage, and post-training, shows that garment training at UPTD BLK Kotim, although several stages have been carried out well, has not been carried out optimally. In terms of the pre-training stage, garment training at UPTD BLK Kotim has been carried out well, starting from preparation for participant recruitment, modules/curriculum, instructions, to preparation of facilities and infrastructure. Furthermore, the training implementation stage was also carried out quite well with the opening of the training event being held to welcome the participants, the stage of providing material by the instructor, to the training evaluation stage. However, in the post-training stage, it turned out that there was no follow-up carried out by UPTD BLK Kotim to channel these garment participant graduates to industry or companies because there were no collaboration partners. The inhibiting factors in implementing garment training at UPTD BLK Kotim are the lack of facilities and infrastructure, instructors, and the absence of collaborative partners with the industrial world.

Keywords: *Implementation, garment training*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya sehingga penyusunan skripsi yang berjudul **"IMPLEMENTASI PROGRAM PELATIHAN KEJURUAN GARMEN APPAREL DI UPTD BALAI LATIHAN KERJA KABUPATEN KOTAWARINGIN TIMUR"** dapat terselesaikan. Adapun skripsi ini dibuat sebagai pemenuhan syarat yang merupakan tugas akhir perkuliahan atau sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.A.P) tingkat Strata-1 (S1) bagi mahasiswa Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Skripsi ini telah disusun dengan usaha seoptimal dan semaksimal mungkin dan melalui bantuan dari berbagai sumber referensi. Untuk itu penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi langsung maupun tidak langsung. Penulis mempersembahkan skripsi ini dan mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan Rahmat-Nya dan memberikan penulis kesehatan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.

4. Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
5. Ibu Avela Dewi, S.Sos., M.Si selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
6. Bapak DR. H. Muslih Amberi M,Si dan Ibu Avela Dewi, S.Sos., M.Si selaku Dosen Penasehat Akademik selama penulis berkuliah di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
7. Bapak M. Nur Iman Ridwan, S. Sos., M. Si. selaku Dosen Pembimbing yang selalu ada disetiap kesulitan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dan selalu memberikan motivasi serta bimbingan dan kebaikan yang tiada tara.
8. Bapak Enly Hadiyanor S.IP., M.Si selaku Penguji I penulis yang banyak memberi masukan yang membangun sehingga penulisan skripsi ini bisa menjadi lebih baik.
9. Ibu Erma Ariyani, S.Sos., M.Sc selaku Penguji II penulis yang banyak memberi masukan yang membangun sehingga penulisan skripsi ini bisa menjadi lebih baik.
10. Segenap Dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang sudah memberikan ilmu pengetahuan, dan bimbingan kepada penulis.
11. Seluruh Civictas Akademika FISIP ULM, khususnya

teman-teman dari angkatan 2020.

12. Teristimewa Kepada Cinta Pertama dan Panutan saya yaitu Alm. Ayahanda Purnomo yang semasa hidupnya selalu memberikan support dan motivasi untuk setiap keputusan yang saya ambil.
13. Kepada Pintu Surga Saya Ibunda Dahlia, mustahil saya mampu melewati setiap perjalanan dalam hidup ini tanpa doa, ridha, dan dukungan beliau.
14. Kepada cinta kasih saudara saya, Heri, Hesa, Rosi Siswanto, dan Muhammad Khairiwanto yang selalu memberikan support dan motivasi serta menjadi pendengar untuk segala keluh kesah penulis.
15. Untuk diri sendiri yang sudah mampu dan mau bertahan hingga detik ini.
16. Para sahabat yang sudah memberikan semangat dan menjadi pendengar bagi keluh kesah penulis.
17. Seluruh pihak terkait yang telah membantu menyelesaikan skripsi dari awal hingga akhir yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

Meskipun telah berusaha menyelesaikan penulisan sebaik mungkin, penulis menyadari masih ada kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca guna menyempurnakan segala kekurangan dalam penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini berguna bagi para pembaca dan pihak-pihak lain yang berkepentingan.

Banjarmasin, 01 April 2024

Tri Aprilya Rahayu
NIM. 2010411120004

DAFTAR ISI

COVER

LEMBAR PENGESAHAN.....ii

BERITA ACARA.....iii

LEMBAR PERNYATAANiv

ABSTRAK..... v

ABSTRACT..... vi

KATA PENGANTAR.....vii

DAFTAR ISI.....xi

DAFTAR TABEL xv

DAFTAR GAMBAR.....xvi

DAFTAR LAMPIRAN xvii

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Rumusan Masalah 7

1.3 Tujuan Penelitian..... 8

1.4 Manfaat Penelitian..... 8

BAB II TINJAUAN PUSTAKA 10

2.1 Penelitian Terdahulu..... 10

2.2	Landasan Teori.....	14
2.2.1	Program Pelatihan dalam Perspektif Administrasi Publik	14
2.2.2	Konsep Implementasi	15
2.2.3	Konsep Pelatihan.....	19
2.2.4	Konsep Garmen Apparel	32
2.2.5	Balai Latihan Kerja	33
2.3	Kerangka Berpikir	38
BAB III METODE PENELITIAN		39
3.1	Pendekatan Penelitian.....	39
3.2	Tipe Penelitian	39
3.3	Lokasi Penelitian	40
3.4	Informan Penelitian	40
3.5	Sumber Data dan Instrumen Penelitian	40
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.7	Pengolahan Data.....	43
BAB IV HASIL PENELITIAN		45
4.1	Gambaran Umum	45
4.1.1	Sejarah UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur... ..	45
4.1.2	Profil UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur	46

4.1.3	Visi dan Misi UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur	47
4.1.4	Tugas Pokok dan Fungsi UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur	47
4.1.5	Struktur Organisasi UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur	48
4.1.6	Kejuruan di UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur	51
4.1.7	Mekanisme Rekrutmen Peserta Pelatihan di UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur	55
4.2	Hasil Penelitian	57
4.2.1	Implementasi Program Pelatihan Garmen Apparel di UPTD BLK Kotim.....	57
4.2.2	Faktor Penghambat Implementasi Pelatihan Kejuruan Garmen di UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur.....	91
BAB V PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN		95
5.1	Analisis Temuan Penelitian	95
5.1.1	Implementasi Program Pelatihan Kejuruan Garmen Apparel di UPD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur	95

5.1.2	Faktor Penghambat Implementasi Implementasi Program Pelatihan Kejuruan Garmen Apparel di UPD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur	114
BAB VI PENUTUP		119
6.1	Kesimpulan	119
6.2	Saran	120
DAFTAR PUSTAKA		122
LAMPIRAN		125

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Presentasi Angka Pencari Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur Berdasarkan Lulusan Pendidikan Tahun 2023.....	3
Tabel 1. 2 Daftar Kejuruan dan Jumlah Peserta Pelatihan Garmen Tiga Tahun Terakhir (2021-2023).....	6
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 4. 1 Profil UPTD BLK Kotim.....	46
Tabel 4. 2 Tugas Pokok dan Fungsi UPTD BLK Kotim	47
Tabel 4. 3 Daftar Pegawai UPTD BLK Kotim.....	50
Tabel 4. 4 Kejuruan dan Sub-kejuruan UPTD BLK Kotim.....	51
Tabel 4. 5 Instruktur Kejuruan Garmen UPTD BLK Kotim.....	63
Tabel 4. 6 Waktu Pelatihan Garmen UPTD BLK Kotim	71
Tabel 4. 7 Tanda Pola dalam Teknik Rekontruksi	76
Tabel 4. 8 Mesin Jahit yang digunakan dalam Pelatihan Garmen.....	82
Tabel 4.9 Nama Peserta Garmen UPTD BLK Kotim yang Dinyatakan Lulus Tes UJK.....	89
Tabel 5. 1 Matriks Analisis Temuan Penelitian	109

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	38
Gambar 3. 1 Pengolahan Data	43
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi UPTD BLK Kotim.....	49

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara Kepala Sub Bagian UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur	126
Lampiran 2 : Pedoman Wawancara Instruktur Pelatihan Garmen Apparel UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur	127
Lampiran 3 : Peserta Pelatihan Garmen Apparel UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur	128
Lampiran 4 : Surat Izin Penelitian	129
Lampiran 5 : Surat Persetujuan Penelitian Dari UPTD Balai Latihan Kerja Kabupaten Kotawaringin Timur	130
Lampiran 6 : Dokumentasi Penelitian.....	131
Lampiran 7 : Alat dan Bahan yang digunakan dalam Pelatihan Garmen di UPTD BLK Kotim	135
Lampiran 8 : Daftar Nama Pegawai UPTD BLK Kotim Tahun 2024.....	141
Lampiran 9 : Daftar Nama Peserta Pelatihan Garmen UPTD BLK Kotim Tahun 2023	142