

**SKRIPSI**

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN DAN *COMPLAINT HANDLING*  
TERHADAP KEPUASAN NASABAH BANK MANDIRI CABANG  
*SMART BRANCH AREA BANJARMASIN***



Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen

**Oleh :**

**ANNISA FITRIA AZMI  
NIM: 2010312320079  
PROGRAM STUDI: MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
BANJARMASIN  
2024**

## LEMBAR LEGALITAS

### PENGARUH KUALITAS PELAYANAN DAN COMPLAINT HANDLING TERHADAP KEPUASAN NASABAH BANK MANDIRI CABANG SMART BRANCH AREA BANJARMASIN

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

ANNESA FITTRIA AZMI

NIM: 2010312520079

Telah dipertahankan didepan Tim Pengaji pada tanggal 22 Maret 2024 dan  
dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Dosen Pembimbing

Dr. RR Yuliantji Pribhatiningrum, SE, MM,

CMA, CPM (Asia)

NIP. 19730727 200112 2 001

Pengaji I

Ahmad Rifqi, S.E., MM,  
NIP. 19780705200312 1 002

Pengaji II

M. Yudha Rachman, SE, MM  
NIP. 19821023 200501 1 001

Mengetahui  
Koordinator Program Studi Manajemen

Abdillahadi, SE, MM  
NIP. 19700707 200501 1 001

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Nama : Annisa Fitria Anni  
NIM : 2010312320079  
Jurusan : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Kualitas Pelayanan dan *Complaint Handling*  
Terhadap Kepuasan Nasabah Bank Mandiri Cabang Smart  
Branch Area Banjarmasin  
Mata Kuliah Pokok : Manajemen Perusahaan  
Ujian Dilaksanakan : Jumat, 22 Maret 2024  
Waktu Ujian : 09.00 – 11.00 WITA

**TIM PENGUJI**

Pembimbing : Dr. RR Yulianti Prihatiningrum, SE,  
MSI, CMA, CPM (Asia)

Pengaji I : Ahmad Rifani, S.E., MM

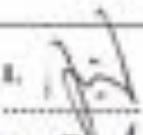
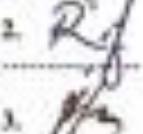
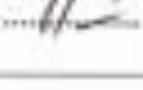
Pengaji II : M. Yudy Rachman, SE, MM

## BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat

Nama : Annisa Fitria Azmi  
NIM : 2010312320079  
Jurusan : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Kualitas Pelayanan dan Complaint Handling Terhadap Kepuasan Nasabah Bank Mandiri Cabang Smart Branch Area Banjarmasin  
Mata Kuliah Pokok : Manajemen Pemasaran  
Ujian Dilaksanakan : Jumat, 22 Maret 2024  
Tempat : Ruang Ujian 2  
Waktu Ujian : 09.00 – 11.00 WITA

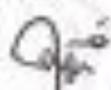
Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran dari tim penguji:

No.	Nama	keterangan	TTD
	Dr. H.R Yulianti Prihatiningrum, SE, MM	Pembimbing	1. 
	Ahmad Rifai, SE, MM	Pengaji I	2. 
	M. Yady Rachman, SE, MM	Pengaji II	3. 

Dengan demikian berita acara perbaikan skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari tim penguji.

Banjarmasin, 4 April 2024

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi Manajemen



Abdul Hadi, SE, M. Si  
NIP. 19700707200501 1 001

Mahasiswa

Annisa Fitria Azmi  
NIM. 2010312320079

## SURAT PERYANTAAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sejungguhnya, bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila dikemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi hukum dan ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 15 Maret 2024

Yang membuat pernyataan,



NIM. 2010012320079

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan judul “Kualitas Pelayanan dan *Complaint Handling* Terhadap Kepuasan Nasabah Bank Mandiri Cabang *Smart Branch* Area Banjarmasin”. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Penulis menyadari bahwa selama proses penulisan dan penyusunan skripsi ini penulis tentunya menemukan hambatan dan kendala. Akan tetapi berkat arahan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, dengan itu tidak lupa penulis juga mengucapkan terimakasih banyak kepada pihak-pihak yang telah memberikan kontribusi dengan memberikan sumbangan baik berupa materi maupun pikirannya untuk membantu penulis menghadapi hambatan dan kendala tersebut. Dengan kerendahan hati, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Yunani, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Abdul Hadi, SE, M.Si selaku Koordinator Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Dr. Raden Roro Yulianti Prihatiningrum, SE, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah membantu dalam menyusun dan mencari solusi dari permasalahan yang dihadapi penulis dalam menyusun skripsi ini sebaik mungkin.

4. Bapak Ahmad Rifani, SE., MM selaku Dosen Penguji dan Dosen Pembimbing Akademik yang telah membantu dalam ujian skripsi, memberikan saran dan memotivasi saya selama masa perkuliahan berlangsung.
5. Bapak M. Yudy Rachman, SE, MM selaku Dosen Penguji dalam ujian skripsi yang telah membantu dalam penyempurnaan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Pengajar di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah mendidik, membimbing dan memberikan ilmu yang bermanfaat untuk penulis.
7. Kedua orang tua tercinta, Bapak Solihin dan Ibu Rahmi Mundzirah, saudari saya Shofia Armina yang selalu memberikan kasih sayang, doa, dan dukungannya yang tidak dapat diungkapkan dengan kata-kata.
8. Sahabat terbaik saya yang ada di grup Disayang Allah, Miss Betingkah dan Mornink. Terima kasih telah memberi dukungan dalam penyelesaian skripsi dan setia menjadi sahabat untuk saya hingga saat ini persahabatan kami tetap terjaga dengan baik. Semoga persahabatan kita tetap terjaga di dunia maupun akhirat.
9. Rio teman saya yang selalu memberikan saran dan membantu dalam mengerjakan skripsi. Terima kasih karena telah membantu peneliti dalam penelitian ini, hingga dapat terselesaikan. Semoga kita berdua sukses selalu.
10. Rachmad Nanda Fakhrijansyah Abrar selalu memberi dukungan, semangat, motivasi, dan setia menemani saat bersama-sama menempuh skripsi untuk memperoleh gelar Sarjana. Semoga kita berdua menjadi orang sukses dan selalu berbahagia.

11. Diri saya sendiri Annisa Fitria Azmi yang sudah berhasil menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Semoga amal baik mereka memperoleh balasan baik dari Allah SWT dan selalu dalam perlindungan-Nya. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, saran dan masukan bagi penulis sangat diharapkan. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi sejumlah pembaca.

Banjarmasin, 15 Maret 2024

Penulis,



Annisa Fitria Azmi

NIM. 2010312320079

## ***ABSTRACT***

Annisa Fitria Azmi (2024). *The Influence of Service Quality and Complaint Handling on Customer Satisfaction at Bank Mandiri Smart Branch Banjarmasin Area. Management Study Program. Faculty of Economics and Business. Lambung Mangkurat University.*

*Advisor: Raden Roro Yulianti Prihatiningrum.*

*This research aims to examine and analyze the partial influence of service quality and complaint handling on customer satisfaction at Bank Mandiri Smart Branch Banjarmasin Area.*

*This type of research is quantitative research. The population used in this research is Bank Mandiri Smart Branch Banjarmasin Area customers who have made complaints. Data was collected from 50 respondents. The sampling technique used in this research was purposive sampling using a questionnaire. The data analysis technique used is multiple linear regression analysis with the SPSS Statistics 26 program application.*

*The research results show that there is a positive and significant influence between service quality variables on customer satisfaction and there is a positive influence between complaint handling variables on customer satisfaction at Bank Mandiri Smart Branch Banjarmasin Area.*

*Keywords: Service Quality, Complaint Handling, Customer Satisfaction*

## **ABSTRAKSI**

Annisa Fitria Azmi (2024). Pengaruh Kualitas Pelayanan dan *Complaint Handling* Terhadap Kepuasan Nasabah Bank Mandiri Cabang *Smart Branch* Area Banjarmasin. Program Studi Manajemen. Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Lambung Mangkurat.

Pembimbing: Raden Roro Yulianti Prihatiningrum.

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis pengaruh kualitas pelayanan dan *complaint handling* secara parsial terhadap kepuasan nasabah Bank Mandiri Cabang *Smart Branch* Area Banjarmasin.

Jenis penelitian ini berupa penelitian kuantitatif. Populasi yang digunakan dalam penelitian ini adalah nasabah Bank Mandiri Cabang *Smart Branch* Area Banjarmasin yang sudah pernah melakukan *complaint*. Data dikumpulkan dari 50 orang responden. Teknik sampling yang digunakan dalam penelitian ini adalah *purposive sampling* menggunakan kuesioner. Teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda dengan aplikasi program SPSS Statistic 26.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa adanya pengaruh positif dan signifikan antara variabel kualitas pelayanan terhadap kepuasan nasabah dan adanya pengaruh positif antara variabel *complaint handling* terhadap kepuasan nasabah Bank Mandiri Cabang *Smart Branch* Area Banjarmasin.

Kata Kunci: Kualitas Pelayanan, *Complaint Handling*, Kepuasan Nasabah

## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	14
1.3 Tujuan Penelitian .....	14
1.4 Manfaat Penelitian .....	15
1.5 Sistematika Pembahasan .....	16
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>18</b>
2.1 Landasan Teori.....	18
2.1.1 Kualitas Pelayanan .....	18
2.1.1.1 Pengertian Kualitas Pelayanan.....	18
2.1.1.2 Prinsip-prinsip Kualitas Pelayanan.....	19
2.1.1.3 Indikator Kualitas Pelayanan.....	21
2.1.1.4 Manfaat Kualitas Pelayanan .....	23
2.1.2 Complaint Handling .....	25
2.1.2.1 Pengertian Complain Handling.....	25
2.1.2.2 Indikator Complaint Handling .....	26
2.1.2.3 Langkah-langkah Complaint Handling .....	29
2.1.2.4 Aspek Penting dalam Complaint Handling .....	31
2.1.3 Kepuasan Nasabah .....	32
2.1.3.1 Pengertian Kepuasan Nasabah.....	32
2.1.3.2 Faktor – faktor Pendorong Kepuasan Pelanggan.....	34
2.1.3.3 Indikator Kepuasan Nasabah.....	35
2.2 Penelitian Terdahulu .....	36
2.2.1 Pengaruh Antar Variabel.....	39
2.2.1.1 Pengaruh Kualitas Pelayanan Terhadap Kepuasan Nasabah .....	39
2.2.1.2 Pengaruh Complaint Handling Terhadap Kepuasan Nasabah .....	41
<b>BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS .....</b>	<b>42</b>
3.1 Kerangka Konseptual .....	42
3.2 Hipotesis Penelitian.....	43
<b>BAB IV METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
4.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	45
4.2 Jenis Penelitian.....	45
4.3 Lokasi Penelitian.....	45
4.4 Unit Analisis .....	45
4.5 Populasi dan Sampel .....	46
4.5.1 Populasi.....	46
4.5.2 Sampel.....	46
4.6 Variabel dan Definisi Operasional Variabel .....	48
4.6.1 Variabel Penelitian .....	48
4.6.2 Definisi Operasional Variabel.....	49
4.7 Jenis Data .....	49
4.7.1 Data Primer .....	49

4.7.2 Data Sekunder .....	50
4.8 Teknik Pengumpulan Data.....	50
4.8.1 Kuesioner .....	50
4.9 Teknik Analisis Data.....	52
4.9.1 Uji Validitas dan Reliabilitas .....	52
4.9.1.1 Uji Validitas .....	52
4.9.1.2 Uji Reliabilitas .....	52
4.9.2 Analisis Regresi Linear Berganda.....	53
4.9.3 Uji Asumsi Klasik .....	54
4.9.3.1 VUji Normalitas .....	54
4.9.3.2 Uji Linearitas.....	55
4.9.3.3 Uji Multikolinearitas .....	55
4.9.3.4 Uji Heteroskedastistas .....	56
4.9.4 Uji Hipotesis .....	57
4.9.4.1 Uji Hipotesis Parsial (Uji t).....	57
4.9.5 Uji Model Regresi (Uji F).....	58
4.9.6 Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	58
<b>BAB V HASIL PEMBAHASAN DAN ANALISIS .....</b>	<b>60</b>
5.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	60
5.1.1 Identitas Umum Obyek Penelitian .....	60
5.1.2 Visi dan Misi .....	60
5.1.3 Sejarah Singkat Bank Mandiri .....	61
5.1.4 Struktur Organisasi .....	63
5.1.4.1 Sturktur Organisasi PT. Bank Mandiri (Persero), Tbk. Area Banjarmasin .....	63
5.2 Hasil Penelitian dan Analisis .....	63
5.2.1 Karakteristik Responden .....	63
5.2.1.1 Jenis Kelamin.....	64
5.2.1.2 Umur.....	64
5.2.1.3 Pekerjaan .....	65
5.2.1.4 Kualitas Pelayanan (X <sub>1</sub> ) .....	67
5.2.1.5 Complaint Handling (X <sub>2</sub> ).....	68
5.2.1.6 Kepuasan Nasabah (Y).....	70
5.2.2 Uji Instrumen Penelitian .....	71
5.2.2.1 Uji Validitas .....	71
5.2.2.2 Uji Realibiltas .....	73
5.2.3 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	74
5.2.4 Uji Asumsi Klasik .....	75
5.2.4.1 Uji Normalitas.....	75
5.2.4.2 Uji Multikolinearitas .....	77
5.2.4.3 Uji Heteroskedastitas .....	78
5.2.4.4 Uji Linearitas.....	80
5.2.5 Uji Hipotesis .....	81
5.2.5.1 Uji t.....	81
5.2.6 Uji Model regresi (Uji F) .....	83
5.2.7 Uji Koefisien Determinasi.....	84
5.2.8 Pembahasan Hasil Penelitian .....	85
5.2.8.1 Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Nasabah .....	85

5.2.8.2 Pengaruh Complaint Handling terhadap Kepuasan Nasabah.....	86
5.2.9 Implikasi Hasil Penelitian .....	88
5.2.9.1 Implikasi Teoritis .....	88
5.2.9.2 Implikasi Praktis.....	90
5.2.10 Keterbatasan Masalah .....	92
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>93</b>
6.1 Kesimpulan .....	93
6.2 Saran.....	93
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>95</b>
<b>LAMPIRAN KUESIONER PENELITIAN.....</b>	<b>99</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Data Pra Survey Kepuasan Nasabah Bank Mandiri Cabang <i>Smart Branch</i> area Banjarmasin.....	5
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	36
Tabel 4. 1 Definisi Operasional Variabel.....	49
Tabel 5. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	64
Tabel 5. 2 Karakteristik Responden Umur.....	65
Tabel 5. 3 Karakteristik Responden Pekerjaan .....	66
Tabel 5. 4 Karakteristik Responden Kualitas Pelayanan .....	67
Tabel 5. 5 Karakteristik Responden <i>Complaint Handling</i> .....	69
Tabel 5. 6 Karakteristik Responden Kepuasan Nasabah .....	70
Tabel 5. 7 Hasil Uji Validitas.....	72
Tabel 5. 8 Hasil Uji Realibilitas .....	73
Tabel 5. 9 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	74
Tabel 5. 10 Hasil Uji Normalitas .....	77
Tabel 5. 11 Hasil Uji Multikolinearitas.....	78
Tabel 5. 12 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	80
Tabel 5. 13 Hasil Uji Linearitas .....	81
Tabel 5. 14 Hasil Uji Hipotesis t (Parsial) .....	82
Tabel 5. 15 Hasil Uji Model Regresi (Uji F) .....	83
Tabel 5. 16 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	84

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Bad Review kualitas pelayanan cabang Smart Branch area Banjarmasin .....	8
Gambar 1. 2 Hasil Pra survei Kualitas Pelayanan pada nasabah Bank Mandiri cabang Smart Branch area Banjarmasin .....	9
Gambar 1. 3 Jumlah Persentase Bank Dengan Pengaduan Konsumen Terbanyak Tahun 2021 .....	11
Gambar 1. 4 Hasil Pra survei Complaint Handling pada nasabah Bank Mandiri cabang Smart Branch area Banjarmasin .....	12
Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual .....	42
Gambar 5. 1 Struktur Organisasi PT. Bank Mandiri (Persero), Tbk. Cabang Smart Branch Area Banjarmasin .....	63
Gambar 5. 2 Grafik Histogram.....	76
Gambar 5. 3 Grafik Heteroskedastisitas Scatterplot .....	79

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	100
Lampiran 2. Tabulasi Kuesioner .....	104
Lampiran 3. Karakteristik Responden.....	108
Lampiran 4. Distribusi Frekuensi dan Analisis Statistik Deskriptif .....	109
Lampiran 5. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	116
Lampiran 6. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda, Koefisien Determinasi, Uji t dan Uji F .....	122
Lampiran 7. Uji Asumsi Klasik .....	123
Lampiran 8. Tabel R .....	127
Lampiran 9. Tabel t.....	128
Lampiran 10. Tabel F.....	129