

TESIS

**EFEKTIVITAS IMPLEMENTASI
KEBIJAKAN PENGELOLAAN AIR LIMBAH DOMESTIK
DI KABUPATEN HULU SUNGAI TENGAH**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
Program Studi Magister Administrasi Publik**

Oleh:

**DARKUNI
NIM 2320419310023**



**PROGRAM STUDI
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2025

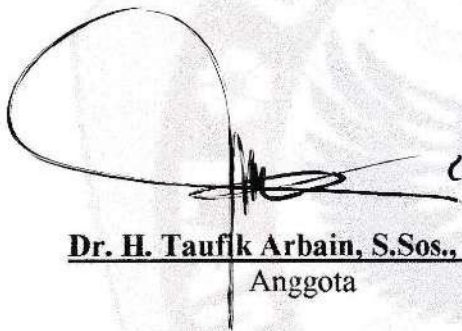
PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : **Efektivitas Implementasi Kebijakan Pengelolaan Air Limbah Domestik di Kabupaten Hulu Sungai Tengah**
Nama : Darkuni
NIM : 2320419310023
Program Studi : Magister Administrasi Publik

Disetujui Komisi Penguji,



Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D.
Ketua



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si.
Anggota



Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA.
Anggota

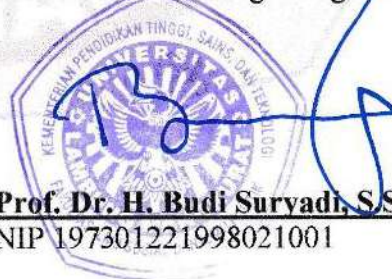
Mengetahui,

Koordinator Program Studi Magister
Administrasi Publik



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si.
NIP 197403072002121003

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Lambung Mangkurat



Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si.
NIP 197301221998021001

Tanggal Lulus:

Tanggal Wisuda:

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Darkuni
NIM : 2320419310023
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul Tesis : Efektivitas Implementasi Kebijakan Pengelolaan Air Limbah Domestik di Kabupaten Hulu Sungai Tengah

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam tesis ini bukan merupakan hasil plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari pihak manapun juga, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya

Banjarmasin, 24 Juli 2025

Yang membuat pernyataan,



DARKUNI
NIM 2320419310023



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

NOMOR : 017/UN8.4/MAP-PLAG/2025

DIBERIKAN KEPADA :

DARKUNI

JUDUL TESIS :

Efektivitas Implementasi Kebijakan Pengelolaan Air Limbah Domestik
di Kabupaten Hulu Sungai Tengah.

Banjarmasin, 24 Juli 2025
Koordinator Program Studi,



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si
NIP. 197403072002121003



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI**

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen. H. Hasan Basry Banjarmasin 70123 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

**SURAT KETERANGAN
KELAYAKAN SIDANG AKHIR SKRIPSI/TESIS
Nomor : 452/UN8.1.13/SP/2025**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Indra Yuslianto, S.Pd
NIP : 198008032005011002
Pangkat/Gol : III/d/Penata Tk.I
Jabatan : Kepala Bagian Umum

Menerangkan bahwa :

Nama : Darkuni
NIM : 2320419310023
Program Studi : Magister Administrasi Publik
Judul Skripsi : Efektivitas Implementasi Kebijakan Pengelolaan Air Limbah
Domestik di Kabupaten Hulu Sungai Tengah

Dengan ini menerangkan atas nama tersebut diatas sudah memenuhi syarat administrasi untuk melaksanakan sidang Skripsi/Tesis Semester Genap 2024/2025.

Demikian disampaikan, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Banjarmasin, 23 Juni 2025
Kepala Bagian Umum,



Indra Yuslianto, S.Pd.
NIP.198008032005011002



ABSTRAK

DARKUNI. 2320419310023. Efektivitas Implementasi Kebijakan Pengelolaan Air Limbah Domestik di Kabupaten Hulu Sungai Tengah. Pembimbing: Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D.

Implementasi kebijakan pengelolaan air limbah domestik adalah upaya krusial untuk meningkatkan kesehatan publik dan kelestarian lingkungan. Namun, di Kabupaten Hulu Sungai Tengah, implementasinya menghadapi tantangan serius, yang ditandai oleh kesenjangan signifikan antara target nasional dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) Tahun 2020-2024 dan capaian aktual di daerah, terutama terkait akses sanitasi aman dan penghentian praktik Buang Air Besar Sembarangan (BABS).

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis secara mendalam faktor-faktor penyebab ketidakefektifan implementasi kebijakan tersebut. Dengan menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, penelitian ini menerapkan kerangka teori implementasi kebijakan dari Merilee S. Grindle yang membedah aspek Isi Kebijakan (*Content of Policy*) dan Konteks Implementasi (*Context of Implementation*). Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan berbagai pemangku kepentingan, observasi lapangan, dan analisis dokumen.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa ketidakefektifan ini bukan disebabkan oleh faktor tunggal, melainkan oleh kombinasi kompleks dari lima faktor penghambat yang saling terkait dan menciptakan sebuah lingkaran kegagalan sistemik. Faktor-faktor tersebut meliputi: (1) ketidakselarasan dan kelemahan dalam desain dan perencanaan kebijakan, seperti disparitas target dan lemahnya legalitas dokumen strategis; (2) konflik kepentingan dan lemahnya koordinasi antar aktor, yang diperparah oleh dinamika politik dan tidak berfungsinya forum koordinasi; (3) keterbatasan sumber daya yang kronis, mencakup anggaran, SDM yang kompeten, dan infrastruktur utama seperti IPLT yang belum operasional; (4) resistensi sosial-budaya dan rendahnya adopsi oleh masyarakat, yang berakar pada kebiasaan lama dan persepsi keliru; dan (5) konteks institusional dan kerangka regulasi yang lemah dalam penegakan. Peneliti ini menyimpulkan bahwa kegagalan implementasi bersifat sistemik, dimana kelemahan pada satu aspek memperkuat kelemahan pada aspek lainnya. Berdasarkan temuan ini, dirumuskan rekomendasi strategis untuk memperbaiki desain kebijakan, memperkuat koordinasi, mengoptimalkan sumber daya, melakukan intervensi sosial-budaya yang adaptif, dan memperkuat institusi dan regulasi untuk mencapai pengelolaan air limbah domestik yang efektif dan berkelanjutan.

Kata Kunci: Efektivitas Kebijakan, Implementasi Kebijakan, Pengelolaan Air Limbah Domestik, Sanitasi, Kebijakan Publik, Hulu Sungai Tengah

ABSTRACT

DARKUNI. 2320419310023. Effectiveness of Domestic Wastewater Management Policy Implementation in Hulu Sungai Tengah Regency. Advisor: Drs. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D.

Keywords: Policy Effectiveness, Policy Implementation, Domestic Wastewater Management, Sanitation, Public Policy, Hulu Sungai Tengah

The implementation of domestic wastewater management policy is a crucial endeavor for enhancing public health and environmental sustainability. However, in Hulu Sungai Tengah Regency, its implementation faces significant challenges, marked by a substantial gap between the national targets outlined in the Nasional Medium-Term Development Plan 2020-2024 and actual local achievement, particularly concerning access to safe sanitation and the elimination of Open Defecation (OD),

This research aims to comprehensively analyze the factors causing the ineffectiveness of this policy implementation. Employing a descriptive qualitative approach, this study utilizes Merilee S. Grindle's policy and context of Implementation. Data were gathered through in-depth interviews with various stakeholders, field observations, and document analysis.

The findings reveal that this ineffectiveness was not caused by a single factor but by a complex combination of five interconnected inhibiting factors that created a system cycle of failure. These factors included : (1) inconsistencies and weaknesses in policy design and planning, such as target disparities and the lack of legal force for strategic documents; (2) conflicts of interest and weak inter-actor coordination, exacerbated by political dynamics and dysfunctional coordination forums; (3) chronic limitations in resources, encompassing budget, competent human resources. And key infrastructure like the non-operational wastewater treatment plant (IPLT); (4) socio-cultural resistance and low community adoption, rooted in long-standing habits and misconceptions; and (5) a weak institutional and regulatory context for enforcement. This study concludes that the implementation failure was systemic, where weaknesses in one area reinforce weaknesses in others. Based on these findings, strategic recommendations are formulated to enhance policy design, strengthen coordination, optimize resources, implement adaptive socio-cultural interventions, and reinforce institutions and regulations to achieve effective and sustainable domestic wastewater management.



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 175/UN8.16/BS/2025

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:
***“Effectiveness of Domestic Wastewater Management Policy Implementation in
Hulu Sungai Tengah Regency”*** yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : DARKUNI
Nim : 2320419310023
Jurusan/Fakultas : S2 Administrasi Publik
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak
asli yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir) Demikian Surat
Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, July 25, 2025

Kepala,



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis yang berjudul “Efektivitas Implementasi Kebijakan Pengelolaan Air Limbah Domestik di Kabupaten Hulu Sungai Tengah.” Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW, sebagai pembawa risalah kebenaran dan suri teladan terbaik bagi umat manusia yang mengharap rahmat dan petunjuk-Nya.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Administrasi Publik pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam masa perkuliahan dan proses penyusunan tesis ini, penulis telah menerima banyak bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, SE., M.Si., selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si., selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat sekaligus Anggota Komisi Penguji.
4. Dr. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D., selaku Pembimbing/Ketua Komisi Penguji.

5. Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, M.PA., selaku Anggota Komisi Penguji.
6. Seluruh Dosen dan Pengelola Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat.
7. Bupati Hulu Sungai Tengah beserta seluruh ASN pada Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah.
8. Seluruh Narasumber/Informan dalam penelitian ini, baik dari unsur DPRD, ASN Pemerintah Kabupaten Hulu Sungai Tengah, Pemerintahan Desa, Masyarakat, maupun pihak Swasta.
9. Dinda Riyantie Herlianita (Almh.), Ananda Novia Eka Nisfiani, Mutia Hanifa Khalda, dan Muhammad Faris Luthfan yang tercinta.
10. Ayahnda H. Mursid, Adinda Hj. Rahimah dan Marsudi Rahman beserta keluarga.
11. Seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu pada kesempatan ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tesis ini masih terdapat kekurangan, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif sangat penulis harapkan guna penyempurnaan di masa yang akan datang.

Akhir kata, semoga tesis ini dapat memberikan manfaat, khususnya bagi pengembangan ilmu administrasi publik dan menjadi referensi bagi pihak-pihak yang berkepentingan dalam bidang pengelolaan air limbah domestik di daerah.

Banjarmasin, Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iv
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI.....	v
SURAT KELAYAKAN SIDANG AKHIR SKRIPSI/TESIS.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
LEGALITAS ABSTRACT.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	13
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	15
2.1 Penelitian Terdahulu	15
2.2 Kebijakan Publik.....	21
2.3 Implementasi Kebijakan Publik.....	26

2.4	Efektivitas Implementasi Kebijakan Publik.....	30
2.5	Model Implementasi Kebijakan	33
2.6	Kerangka Pemikiran Penelitian.....	46
BAB III. METODE PENELITIAN		55
3.1	Pendekatan Penelitian	55
3.2	Lokasi Penelitian.....	55
3.3	Jenis dan Sumber Data	56
3.4	Informan Penelitian.....	56
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	58
3.6	Pengolahan Data	59
3.7	Analisa Data	59
3.8	Validasi Data.....	62
BAB IV. GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN		64
4.1	Letak Geografis dan Kondisi Wilayah.....	64
4.2	Kondisi Geografis	68
4.3	Kondisi Ekonomi, Sosial, dan Budaya Masyarakat.....	74
4.4	Pemerintahan Daerah	91
4.5	Permasalahan dan Isu Strategis Daerah	96
4.6	Visi dan Misi Pembangunan Daerah.....	99
BAB V. HASIL DAN PEMBAHASAN.....		103
5.1	Gambaran Umum Implementasi Kebijakan Pengelolaan Air Limbah Domestik.....	103
5.2	Peta Kepentingan dan Posisi Aktor Kebijakan	108
5.3	Manfaat Kebijakan bagi Masyarakat dan Pemerintah Daerah	120
5.4	Skala dan Cakupan Perubahan dalam Desain Kebijakan.....	128

5.5	Tingkat dan Mekanisme Pengambilan Keputusan Dalam Kebijakan	139
5.6	Peran dan Kinerja Organisasi Pelaksana Dalam Kebijakan...	156
5.7	Mobilitas Sumber Daya dan Ketersediaan Infrastruktur Pendukung Kebijakan	173
5.8	Konflik Kepentingan dan Strategi Aktor Dalam Kebijakan ..	185
5.9	Konteks Institusional dan Politik Dalam Kebijakan	192
5.10	Kepatuhan dan Responsivitas Aktor Dalam Kebijakan	207
5.11	Evaluasi Kinerja Implementasi Kebijakan	218
5.12	Pembahasan.....	224
5.12.1	Desain dan Perencanaan Kebijakan	225
5.12.2	Dinamika Aktor dan Koordinasi Lintas Sektor	228
5.12.3	Sumber Daya (Anggaran, SDM, dan Infrastruktur)...	237
5.12.4	Sosial Budaya dan Respon Masyarakat	243
5.12.5	Institusi dan Kerangka Regulasi	248
5.12.6	Keterkaitan Antar Faktor Penghambat.....	251
5.12.7	Keterbatasan Penelitian dan Agenda Penelitian Selanjutnya	253
BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN.....		256
6.1	Kesimpulan	256
6.2	Saran.....	257
6.2.1	Saran Akademis.....	257
6.2.2	Saran Praktis.....	258
DAFTAR PUSTAKA		261
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Gap Pencapaian Akses Air Limbah Domestik Kabupaten Hulu Sungai Tengah Terhadap Target Tahun 2024.....	8
1.2 Data Keluarga Stop BABS Kabupaten/Kota Tahun 2023 di Kalimantan Selatan.....	9
4.1 Pembagian Wilayah Administrasi Kabupaten Hulu Sungai Tengah	66
4.2 Pengamatan Unsur Iklim Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2024	68
4.3 Jumlah Penduduk dan Laju Pertumbuhan Penduduk Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2024	69
4.4 Jumlah Penduduk Kabupaten Hulu Sungai Tengah Menurut Jenis Kelamin Tahun 2024	69
4.5 Jumlah Penduduk Menurut Kabupaten Hulu Sungai Tengah Menurut Kelompok Umur Tahun 2024	70
4.6 Sebaran Penduduk Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2024.....	73
4.7 Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Atas Dasar Harga Berlaku (ADHB) Menurut Lapangan Usaha Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2023-2024.....	74
4.8 Distribusi Persentase Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Atas Dasar Harga Berlaku (ADHB) Menurut Lapangan Usaha Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2023-2024.....	78
4.9 Perkembangan Produk Domestik Regional Bruto (PDRB) Per Kapita Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2020-2024	80
4.10 Garis Kemiskinan dan Penduduk Miskin Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2020-2024.....	83
4.11 Indeks Pembangunan Manusia (IPM) Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2020-2024.....	86
4.12 Jumlah Penduduk Kabupaten Hulu Sungai Tengah Menurut Pemeluk Agama Tahun 2024.....	89
4.13 Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, dan Strategi Pembangunan Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2021-2026.....	100

5.1. Biaya Retribusi Pelayanan Sedot Lumpur Tinja	116
5.2 Kasus Diare di Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2021-2024....	122
5.3 Jumlah Bantuan Jamban Sehat Pemerintah Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2022-2024.....	124
5.4 Target Renstra Dinas Kesehatan Penghapusan Perilaku BABS di Kabupaten Hulu Sungai Tengah	129
5.5 Target SSK Penghapusan Perilaku BABS di Kabupaten Hulu Sungai Tengah	130
5.6 Target Renstra Dinas PUPR Pengelolaan Air Limbah Domestik Kabupaten Hulu Sungai Tengah	132
5.7 Target Akses Air Limbah Domestik Provinsi Kalimantan Selatan dan Kabupaten Hulu Sungai Tengah	133
5.8 Target Tahunan Akses Air Limbah Domestik Kabupaten Hulu Sungai Tengah Sampai Tahun 2027	134
5.9 Deskripsi IPLT Telang Kabupaten Hulu Sungai Tengah	136
5.10 Kemampuan Pendanaan Air Limbah Domestik Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2018-2022.....	175
5.11. Rencana Kebutuhan Pendanaan Air Limbah Domestik Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2023-2027	176
5.12. Alokasi Belanja Air Limbah Domestik Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2023-2024.....	176

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Tahapan-Tahapan Kebijakan Publik.....	26
2.2 Model Implementasi Kebijakan Menurut Meter dan Horn	35
2.3 Model Implementasi Kebijakan Menurut George C. Edward III.....	38
2.4 Model Implementasi Kebijakan Menurut Merilee S. Grindle	43
2.5 Model Implementasi Kebijakan Menurut Mazmanian dan Sabatier	45
2.6 Kerangka Pemikiran Penelitian	54
3.1 Alur Model Analisis Data Menurut Miles dan Huberman.....	60
4.1 Peta Letak Kabupaten Hulu Sungai Tengah	64
4.2 Peta Administrasi Kabupaten Hulu Sungai Tengah	65
4.3 Piramida Penduduk Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2024	71
4.4 Grafik Tingkat Pengangguran Terbuka Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2024	72
4.5 Grafik Perbandingan Laju Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten Hulu Sungai Tengah dengan Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2020-2024	75
4.6 Grafik Laju Pertumbuhan Ekonomi Kabupaten Hulu Sungai Tengah Menurut Lapangan Usaha Tahun 2024.....	77
4.7 Grafik Perbandingan PDRB Per Kapita Kabupaten/Kota Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2024.....	81
4.8 Grafik Perbandingan Indeks Gini Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2024	82
4.9 Grafik Perbandingan Tingkat Kemiskinan Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2024	84
4.10 Grafik Perbandingan Indeks Pembangunan Manusia (IPM) Kabupaten Hulu Sungai Tengah dengan Nasional dan Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2020-2024	87

4.11	Grafik Perbandingan Indeks Pembangunan Manusia (IPM) Kabupaten Hulu Sungai Tengah dengan Kabupaten/Kota Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2024.....	88
5.1	Milestone Implementasi SSK	105
5.2	Jamban Apung di Sungai Barabai, Kelurahan Barabai Darat dan Barabai Selatan	109
5.3	Penghargaan Upaya Penghapusan Kemiskinan Ekstrem Tahun 2023 .	110
5.4	Penghargaan Penurunan Prevalensi Stunting Tertinggi Tingkat Nasional Tahun 2024	111
5.5	Jamban Apung di Sungai Barabai, Desa Pemangkih Kecamatan Labuan Amas Utara	112
5.6	Kondisi Sungai di Desa Pajukungan Kecamatan Barabai	121
5.7	Bantuan Jamban Sehat Pemerintah Daerah	124
5.8	Kondisi IPLT Telang	135
5.9	Truk Tinja IPLT Telang.....	135
5.10	Logo dan Tagline Paket Kebijakan HST BARAKAT	201
5.11	Rapat Tim Implementasi SSK dan Penandatanganan Komitmen Paket Kebijakan Bupati	206

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Daftar Pertanyaan Wawancara	267
2. Dokumentasi Aktivitas Wawancara dengan Informan Penelitian	272
3. Realisasi Pendapatan Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2019-2024	279
4. Realisasi Penggunaan Anggaran Belanja Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2019-2024	280
5. Neraca Daerah Kabupaten Hulu Sungai Tengah Tahun 2020-2024	281
6. Surat Keputusan Bupati Hulu Sungai Tengah tentang Pembentukan Kelompok Kerja Pengembangan Perumahan dan Kawasan Permukiman (Pokja PKP).....	282