

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DANA DESA DALAM  
MENINGKATKAN KEMANDIRIAN MASYARAKAT  
DI DESA WASAH HILIR KECAMATAN SIMPUR  
KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mencapai Derajat S-1

MUHAMMAD ADAM HIRSHAN

2110413110006



**Program Studi Ilmu Pemerintahan**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI**

**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**BANJARMASIN**

**2025**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

IMPLEMENTASI KEBIJAKAN DANA DESA DALAM MENINGKATKAN  
KEMANDIRIAN MASYARAKAT DI DESA WASAH HILIR KECAMATAN SIMPUR  
KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN

- A. Nama Mahasiswa : Muhammad Adam Hirshan                      NIM : 2110413110006
- B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana  
(S1) Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung  
Mangkurat pada tanggal : 10 Desember 2025

C. Tim Penguji :

- a. Ketua  
Drs. H. Apriansyah, M.Si  
NIP. 196704081993031003
- b. Sekretaris  
Nike Purnamawati, S.I.P., M.I.P  
NIP. 199503142022032016
- c. Anggota  
Dr. Siti Hamidah, S.Sos., M.Si  
NIP. 197904272006042001

(.....)  
*Nike*  
(.....)  
*Siti*  
(.....)

Banjarmasin, 22 Januari 2026  
Ketua Pembimbing

*Apriansyah*  
Drs. H. Apriansyah, M.Si  
NIP. 196704081993031003

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Lambung Mangkurat

*Apriansyah*  
Drs. Apriansyah, S.Sos., M.Si  
NIP. 197104201999031001

## LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Adam Hirshan  
NIM : 2110413110006  
Tempat tanggal lahir : Kandangan, 19 Maret 2003  
Jurusan : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

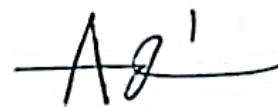
Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Implementasi Kebijakan Dana Desa Dalam Meningkatkan Kemandirian Masyarakat Di Desa Wasah Hilir Kecamatan Simpur Kabupaten Hulu Sungai Selatan” Benar-benar merupakan hasil karya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini adalah hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Hal-hal yang berkaitan dengan teknis penulisan, telah sesuai dengan pedoman penulisan karya tulis ilmiah jurusan studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Banjarmasin, 22 Januari 2026

Yang membuat pernyataan,



Muhammad Adam Hirshan

## ABSTRAK

**Muhammad Adam Hirshan**, 2110413110006, *Implementasi Kebijakan Dana Desa Dalam Meningkatkan Kemandirian Masyarakat Desa Di Wasah Hilir Kecamatan Simpur Kabupaten Hulu Sungai Selatan*. Dibimbing oleh Bapak Apriansyah

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi kebijakan Dana Desa dalam meningkatkan kemandirian masyarakat serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat pelaksanaannya di Desa Wasah Hilir, Kecamatan Simpur, Kabupaten Hulu Sungai Selatan. Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Informan penelitian meliputi Kepala Desa, Sekretaris Desa, Ketua BPD, dan masyarakat desa. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi kebijakan Dana Desa di Desa Wasah Hilir berdasarkan teori George C, Edward III yang meliputi aspek komunikasi, sumber daya, disposisi, dan struktur birokrasi telah dilaksanakan, namun belum berjalan secara optimal dalam mendorong kemandirian masyarakat. Penggunaan Dana Desa masih lebih dominan pada pembangunan fisik dibandingkan pada program pemberdayaan ekonomi dan peningkatan kapasitas sumber daya manusia. Faktor pendukung implementasi antara lain tersedianya anggaran Dana Desa dan potensi sumber daya alam desa yang memadai, sedangkan faktor penghambat meliputi rendahnya partisipasi masyarakat, keterbatasan kualitas sumber daya manusia, kurang optimalnya peran BUMDes, serta minimnya pelatihan pemberdayaan yang berkelanjutan. Dampaknya, kemandirian masyarakat baik dalam aspek ekonomi, sosial, maupun kelembagaan tidak berkembang secara maksimal.

Penelitian ini merekomendasikan agar Pemerintah Desa meningkatkan porsi program pemberdayaan ekonomi, mengoptimalkan fungsi BUMDes, serta meningkatkan keterlibatan masyarakat dalam proses perencanaan dan pengawasan anggaran Dana Desa sehingga tujuan kemandirian masyarakat dapat tercapai secara berkelanjutan.

Kata Kunci : Implementasi Kebijakan, Dana Desa, Kemandirian masyarakat, Pemberdayaan.

## ABSTRACT

**Muhammad Adam Hirshan**, 2110413110006, *Implementation of Village Fund Policy in Increasing the Independence of the Village Community in Wasah Hilir Simpur District South Hulu Sungai Regency. Under the guidance of Apriansyah as Supervisor*

*This study aims to determine the implementation of the Village Fund policy in increasing community independence and identify supporting and inhibiting factors for its implementation in Wasah Hilir Village, Simpur District, South Hulu Sungai Regency. This study uses a qualitative descriptive approach with data collection techniques through observation, in-depth interviews, and documentation. The research informants included the Village Head, Village Secretary, Chairman of BPD, and the village community. Data analysis is carried out through the stages of data reduction, data presentation, and drawing conclusions.*

*The results of the study indicate that the implementation of the Village Fund policy in Wasah Hilir Village based on George C. Edward III's theory covering aspects of communication, resources, disposition, and bureaucratic structure has been implemented, but has not been running optimally in encouraging community independence. The use of Village Funds is still more dominant in physical development than in economic empowerment programs and human resource capacity building. Supporting factors for implementation include the availability of Village Fund budgets and adequate village natural resource potential, while inhibiting factors include low community participation, limited human resource quality, the less than optimal role of BUMDes, and the lack of sustainable empowerment training. The impact is that community independence in both economic, social, and institutional aspects does not develop optimally.*

*This study recommends that the Village Government increase the portion of economic empowerment programs, optimize the function of BUMDes, and increase community involvement in the process of planning and supervising the Village Fund budget so that the goal of community independence can be achieved in a sustainable manner.*

*Keywords: Policy Implementation, Village Fund, Community Independence, Empowerment.*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis persembahkan ke hadirat Allah Yang Maha Kuasa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya semata sehingga penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul “Implementasi Kebijakan Dana Desa Dalam Meningkatkan Kemandirian Masyarakat Di Desa Wasah Hilir, Kecamatan Simpur, Kabupaten Hulu Sungai Selatan”. Penyusunan skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan.

Peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya terutama kepada kedua orang tua tercinta yaitu Bapak Akhmad Barlian dan Ibu Marliana yang selalu mendoakan dan mendorong penulis agar bisa menyelesaikan skripsi ini. Penulis juga mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, SE, M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Husein Abdurrahman, S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Ibu Safa Muzdalifah, S. IP, M. Hub. Int selaku Dosen Penasehat Akademik.
5. Bapak Drs. H. Apriansyah, M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah bersedia meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan serta

memberikan masukan dan saran selama penulis menyelesaikan proposal skripsi ini.

6. Ibu Nike Purnamawati, S.I.P., M.I.P selaku Dosen Penguji I dalam proposal skripsi ini.
7. Ibu Dr. Siti Hamidah, S.Sos, M.Si selaku Dosen Penguji II dalam proposal skripsi ini.
8. Seluruh Bapak/Ibu Dosen dan Staff pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah banyak membantu dalam bidang akademik maupun administratif.
9. Kedua Orang Tua peneliti, Bapak Akhmad Barlian dan Ibu Marliana. Terima kasih yang tiada terhingga atas ketulusan dan keikhlasannya atas segala yang telah diberikan dan dikorbankan untuk peneliti sampai peneliti mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
10. Kedua keluarga peneliti, Almh Julak Hj. Ainun Rahmie Amalie dan Almh Julak Hj. Ainun Marfuah. Terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup peneliti. Berkontribusi banyak kepada peneliti dari awal perkuliahan sampai peneliti mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
11. Kepada seseorang yang tidak kalah pentingnya bagi peneliti. Terimakasih telah membantu dan menemani peneliti dalam perjalanan pembuatan skripsi ini sampai peneliti bisa menyelesaikannya. Semoga hal-hal baik selalu menghampirimu.

Semoga Allah SWT selalu Melimpahkan Rahmat-Nya dan membalas semua amal kebaikan mereka. Penulis menyadari proposal skripsi ini tidak luput dari berbagai kekurangan. Penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun.

Banjarmasin, 22 Januari 2026

Peneliti

Muhammad Adam Hirshan  
NIM. 2110413110006

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	i
ABSTRACT .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR BAGAN .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Penelitian Terdahulu .....	8
1.3 Rumusan Masalah .....	13
1.4 Tujuan Penelitian.....	13
1.5 Manfaat Penelitian.....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	15
2.1 Relevansi Penelitian dengan Ilmu Pemerintahan .....	15
2.2 Pengertian Implementasi.....	15
2.3 Pengertian Kebijakan.....	16
2.4 Pengertian Implementasi Kebijakan .....	18
2.5 Model Implementasi Kebijakan .....	21
2.6 Pengertian Dana Desa .....	27
2.7 Mekanisme Penyaluran Dana Desa .....	29
2.8 Pengertian Kemandirian Masyarakat.....	31
2.9 Kerangka Pemikiran .....	34
BAB III METODE PENELITIAN .....	36
3.1 Pendekatan Penelitian .....	36
3.2 Tipe Penelitian.....	37
3.3 Informan Penelitian .....	37
3.4 Instrument Penelitian .....	38
3.5 Sumber Data.....	38

3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.7 Lokasi Penelitian .....	41
3.8 Teknik Analisis Data .....	41
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Wasah Hilir .....	44
4.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Wasah Hilir .....	50
4.3 Hasil Penelitian.....	52
4.4 Pembahasan.....	77
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>4</b>
5.1 Kesimpulan .....	82
5.2 Saran .....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>88</b>

## DAFTAR TABEL

1.1 Potensi Desa Wasah Hilir .....	7
1.2 Penelitian Terdahulu .....	11
2.1 Aspek kemandirian masyarakat .....	33
3.1 Informan Penelitian .....	38
4.1 Klasifikasi Penduduk Desa .....	46
4.2 Data Penduduk Berdasarkan Status Jenis Pekerjaan .....	46
4.3 Klasifikasi Penduduk Desa Wasah Hilir Menurut Agama .....	47
4.4 Klasifikasi Penduduk Desa Wasah Hilir Menurut Tingkat Pendidikan .....	47
4.5 Jabatan Perangkat Desa Wasah Hilir .....	51

## **DAFTAR GAMBAR**

2.1 Model Teori Edward III .....	27
4.1 Peta Desa Wasah Hilir .....	45
4.2 Kantor Desa Wasah Hilir .....	49
4.3 Musrenbangdes Desa Wasah Hilir .....	53

## **DAFTAR BAGAN**

2.1 Kerangka Pemikiran Implementasi Kebijakan Dana Desa .....	35
4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Wasah Hilir .....	51

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara .....	88
Lamprian 2 : Pedoman Observasi .....	91
Lampiran 3 : Pedoman Dokumentasi .....	91