

**STUDI DAMPAK PENERIMA MANFAAT CSR BAGIAN
PENGEMBANGAN EKONOMI MASYARAKAT DI AREA
*ASAM ASAM COAL PROJECT***

**SEPTA YUDIWIANDA PRASETYO
2120525310016**



**PROGRAM STUDI MAGISTER
PENGELOLAAN SUMBER DAYA ALAM DAN LINGKUNGAN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARBARU
2025**

**STUDI DAMPAK PENERIMA MANFAAT CSR BAGIAN
PENGEMBANGAN EKONOMI MASYARAKAT DI AREA
*ASAM ASAM COAL PROJECT***

**SEPTA YUDIWIANDA PRASETYO
2120525310016**

Tesis

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
MAGISTER LINGKUNGAN
pada Program Studi Magister (S2) PSDAL PPs ULM**

**PROGRAM STUDI MAGISTER
PENGELOLAAN SUMBER DAYA ALAM DAN LINGKUNGAN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARBARU
2025**

Judul : Studi Dampak Penerima Manfaat CSR Bagian Pengembangan Ekonomi Masyarakat di Area *Asam Asam Coal Project*
Nama : Septa Yudiwianda Prasetyo
NIM : 2120525310016

Disetujui,

Komisi Pembimbing



Prof. Dr. Ir. Yudi Firmanul Arifin, M. Sc
Ketua



Dr. Ir. Arief R. M. Akbar, M.Si, IPU
Anggota 1



Dr. Noor Arida Fauzana, S.Pi, M.Si
Anggota 2



Koordinator Program Studi
Magister (S2) PSDAL ULM

Dr. Dini Sofarini, S.Pi, M.S.

Tanggal Lulus:




Direktur Pascasarjana
Universitas Lambung Mangkurat

Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si

Tanggal Wisuda:



SERTIFIKAT PLAGIASI


**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI**
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
PROGRAM PASCASARJANA

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI
NOMOR : 098/UN8.4/DP/2025

Sertifikat ini diberikan kepada:
Septa Yudiwianda Prasetyo
Dengan Judul Tesis :
Studi Dampak Penerima Manfaat CSR Bagian Pengembangan Ekonomi Masyarakat di Area Asam Asam Coal Project

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi $\leq 20\%$, dan dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 03 Juli 2025
Direktur,


Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.
NIP 196805071993031026



PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Septa Yudiwianda Prasetyo
NIM : 2120525310016
Program Studi : S2 - Pengelolaan Sumberdaya Alam dan Lingkungan
Fakultas : Program Pascasarjana
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat
Judul Tesis : **“ Studi Dampak Penerima Manfaat CSR Bagian Pengembangan Ekonomi Masyarakat di Area Asam Asam Coal Project”**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang saya tulis benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali dicantumkan sebagai kutipan/acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber kutipan/acuan dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat dan tanpa paksaan dari siapa pun.

Banjarbaru, Juli 2025
Yang membuat pernyataan



Septa Yudiwianda Prasetyo
NIM. 2120525310016

RINGKASAN

Septa Yudiwianda Prasetyo. 2025. Studi Dampak Penerima Manfaat CSR Bagian Pengembangan Ekonomi Masyarakat di Area Asam Asam Coal Project. Pembimbing: Prof. Dr. Ir. Yudi Firmanul Arifin, M. Sc, Dr. Ir. Arief R. M. Akbar, M.Si, IPU dan Dr. Noor Arida Fauzana, S.Pi, M.Si

Sub Program CSR yaitu pengembangan ekonomi masyarakat oleh DH ACP adalah langkah yang penting dalam memahami dampak dan efektivitas kebijakan perusahaan dalam memperbaiki kesejahteraan komunitas sekitar. Asam Asam Coal Project (ACP), keberhasilan program CSR, khususnya pengembangan ekonomi, sangat strategis mengingat umur tambang yang bergantung pada izin operasi dan kontrak yang bersifat terbatas. Penelitian bertujuan untuk menganalisis cara DH ACP melakukan tahapan CSR, menganalisis jenis-jenis bantuan CSR bagian pengembangan ekonomi yang diberikan DH ACP selama tahun 2019-2022 dan bagaimana komparasinya dengan budget yang dibuat dan menganalisis kendala berkembang tidaknya pemberian bantuan pengembangan ekonomi yang diterima masyarakat dengan analisis swot. Penelitian dilakukan di DH ACP di Desa Asam Asam, Kecamatan Jorong, Kabupaten Tanah Laut, Kalimantan Selatan. Wilayah kerja DH ACP sendiri berada AI Indonesia yang memiliki luas 11,403 Ha. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan sensus, melibatkan seluruh penerima bantuan CSR dan satu perwakilan perusahaan. Teknik pengumpulan data meliputi wawancara mendalam, kuesioner untuk data kuantitatif, dan dokumentasi untuk validasi dan pelengkap. Analisis dilakukan secara deskriptif kualitatif dan kuantitatif menggunakan skala Likert serta metode SWOT untuk menilai dampak dan strategi program CSR. Studi dampak penerima bantuan subprogram CSR bagian pengembangan ekonomi masyarakat oleh DH ACP menunjukkan bahwa tahapan pelaksanaan CSR belum sepenuhnya optimal, terutama pada aspek awareness building, internalisasi, serta evaluasi dan pelaporan yang masih bersifat umum. Alokasi dana CSR dari 2019–2022 sebesar 18% menunjukkan bahwa dari tujuh bantuan, enam di antaranya menghasilkan keuntungan, sedangkan satu program mengalami kerugian, sehingga evaluasi berkala dan penyusunan anggaran yang fleksibel sangat diperlukan. Selain itu, kurangnya pendampingan dan diversifikasi pasar menjadi faktor utama kegagalan pada beberapa bantuan, sehingga penting untuk melibatkan pelatihan, penyuluhan, dan strategi pemasaran yang lebih luas agar dampak program lebih maksimal.

Kata Kunci : CSR, Pengembangan ekonomi, Area Asam Asam Coal Project

ABSTRACT

Septa Yudiwianda Prasetyo. 2025. Impact Study of CSR Beneficiaries in the Community Economic Development Section in the Asam-Asam Coal Project Areas. Advisors: (1) Prof. Dr. Ir. Yudi Firmanul Arifin, M. Sc, (2) Dr. Ir. Arief R. M. Akbar, M.Si, IPU. (3) Dr. Noor Arida Fauzana, S.Pi, M.Si.

Keywords: CSR, Economy, Benefits, Asam Asam Coal Project

The Corporate Social Responsibility (CSR) program is a form of corporate social responsibility to the community, one of which is promoting economic development. The impact on recipients of economic development assistance from 2019 to 2021 is crucial as a basis for formulating CSR policies and strategies that are more targeted, effective, and sustainable. The research aims to analyze how DH ACP carries out CSR stages, examine the types of CSR assistance for economic development provided by DH ACP during 2019-2022, and compare them with the budget allocated. Additionally, it will analyze the obstacles to the development of economic development assistance received by the community using a SWOT analysis. The research was conducted at DH ACP in Asam Asam Village, Jorong District, Tanah Laut Regency, South Kalimantan. DH ACP's working area itself is AI Indonesia, which spans an area of 11,403 Hectares. The data analysis technique employed in this study adopted a qualitative and quantitative descriptive approach to address the study objectives related to the allocation and impact of CSR programs on community economic development. Data obtained through interviews with companies and recipients of assistance were analyzed using the SWOT method. The implementation of the CSR economic development program by DH ACP encompasses the stages of planning, implementation, evaluation, and reporting; however, it had not yet fully optimized, as the stages of awareness building, internalization, and detailed assessment and reporting have not yet been thoroughly carried out. Of the CSR fund allocation of 18% during 2019–2022, six out of seven assistance programs resulted in profits, while the citrus program experienced losses, indicating the need for periodic evaluation and budget adjustments to be more flexible and meet the needs of each sector. The lack of assistance and minimal market and product diversification also contributed to crop failure and low sales. Therefore, in the future, it is necessary to increase counseling, training, technical assistance, and market development to support the program's success.

Banjarmasin, July 2, 2025

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN

NO: 108/UN8.16/BS/2025

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:
***“Impact Study of CSR Beneficiaries in the Community Economic Development
Section in the Asam-Asam Coal Project Areas”*** yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Septa Yudiwianda Prasetyo
Nim : 2120525310016
Jurusan/Fakultas : S2 Perikanan
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak
asli yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir) Demikian Surat
Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, July 2, 2025
Kepala



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

RIWAYAT HIDUP PENULIS

Septa Yudiwianda Prasetyo lahir di Grobogan pada tanggal 17 September 1984, anak kedua dari 3 (tiga) bersaudara. Penulis menamatkan jenjang Sarjana Fakultas Teknologi Mineral Program Teknik Pertambangan tahun 2007 serta memperoleh gelar Sarjana Teknik (ST).

Penulis diterima sebagai Mahasiswa Magister Lingkungan pada tahun 2021, pada Program Studi Pengelolaan Sumber Daya Alam dan Lingkungan (PSDAL) Universitas Lambung Mangkurat. Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa disertai doa orang tua, keluarga, dosen-dosen serta teman-teman yang baik dalam menjalani aktivitas akademik, akhirnya Penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Studi Dampak Penerima Manfaat CSR Bagian Pengembangan Ekonomi Masyarakat di Area Asam Asam Coal Project”**.

Septa Yudiwianda Prasetyo

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan YME, berkat limpahan rahmat, hidayah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan ini yang berjudul Studi Dampak Penerima Manfaat CSR Bagian Pengembangan Ekonomi Masyarakat di Area *Asam Asam Coal Project* sesuai waktu yang ditentukan.

1. Koordinator Program Studi Dr. Dini Sofarini, S.Pi, M.S.
2. Ketua pembimbing Bapak Prof. Dr. Ir. Yudi Firmanul Arifin, Sc,
3. Pembimbing ke 2 Bapak Dr. Ir. Arief R. M. Akbar, M.Si, IPU dan
4. Ibu Pembimbing ke 3 Ibu Dr. Noor Arida Fauzana, S.Pi, M.Si yang telah memberikan arahan dan bimbingannya dalam penyusunan Laporan penelitian Tesis.
5. Teman-teman sesama mahasiswa PSDAL Universitas Lambung Mangkurat Angkatan 2021.
6. Terima kasih penulis ucapkan sebesar-besarnya terhadap perusahaan PT Darma Henwa Tbk beserta masyarakat penerima bantuan sebagai sumber penelitian yang bersedia memberikan data-data yang diperlukan, serta tak lupa penulis ucapkan terima kasih kepada pembimbing atas semua arahan dan masukannya.

Penulis menyadari tentunya dalam penulisan Laporan ini banyak kekurangan, oleh karena itu saran, masukan, tanggapan dan kritik yang membangun sangat diperlukan untuk perbaikan Laporan penelitian tesis ini. Oleh karenanya sangat diharapkan adanya masukan atau saran serta kritik yang membangun supaya dapat melengkapi serta menyempurnakan apa yang penulis susun, sehingga akan bermanfaat serta bisa menambah wawasan baik untuk penulis sendiri maupun pembaca kedepannya. Atas segala bentuk bantuan yang diberikan penulis mengucapkan terima kasih.

Banjarbaru, Juli 2025


Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
SERTIFIKAT PLAGIASI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iv
RINGKASAN	v
SUMMARY	vi
SURAT KETERANGAN VALIDASI RINGKASAN	vii
RIWAYAT HIDUP PENULIS	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan	4
1.4 Manfaat	5
1.5 Batasan Masalah	5
II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Pengertian <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR).....	6
2.2 Teori CSR	9
2.3 Dasar Hukum	9
2.4 Model CSR.....	10
2.5 Tujuan CSR dan Manfaatnya.....	12
2.6 Sustainable Development Goals PBB.....	13
2.7 Tahap-Tahap Penerapan CSR	16
2.8 Pengukuran Aspek CSR.....	17
2.9 Teori Metode Penelitian.....	18
2.10 Teori SWOT.....	20

III METODE PENELITIAN.....	23
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian.....	23
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	26
3.3 Tahapan serta Metodologi Penelitian.....	27
3.4 Teknik Analisis Data.....	31
3.5 Hipotesis	32
3.6 Peralatan Penelitian.....	32
IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	33
V HASIL DAN PEMBAHASAN	36
5.1 Tahapan CSR DH ACP.....	36
5.2 Jenis Bantuan Pengembangan Ekonomi dan Komparasi Dengan Budget	42
5.3 Kendala Bantuan Pengembangan Ekonomi Yang Diterima Masyarakat.....	50
VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	65
6.1 Kesimpulan	65
6.2 Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	67

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Perbedaan Penelitian Kuantitatif dan Kualitatif.....	18
3.1 Rencana Jadwal Pelaksanaan Penelitian	23
3.2 Skoring Data SWOT Dari Hasil Sensus.....	29
3.3 Kriteria Dampak CSR	32
5.1 Komparasi CSR DH ACP dengan Literasi	39
5.2 Rona Awal Penerima Manfaat dan Tahun Pemberian	42
5.3 Aktualisasi Alokasi CSR Pengembangan Ekonomi 2019-2022 dari Rencana yang Dibuat	44
5.4 Detail Bantuan CSR Pengembangan Ekonomi DH ACP Periode 2019-2022	45
5.5 Perbandingan Persentase Pencapaian Aktual dari Budget antara CSR Donasi Keagamaan dengan Pengembangan Ekonomi Masyarakat	45
5.6 Analisis Faktor Internal (Kekuatan dan Kelemahan).....	50
5.7 Analisis Faktor Eksternal (Peluang dan Ancaman).....	53
5.8 Gambaran Umum Kendala Berkembang Tidaknya Bantuan.....	56
5.9 Matrik SWOT.....	59
5.10 Kondisi Bantuan di Akhir Tahun 2022	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Grafik Persentase Alokasi Dana CSR 2019-2022 DH ACP	8
2.2 Tujuan dari SDGs.....	14
3.1 Peta Umum Lokasi IUPK PT AI.....	24
3.2 Peta Umum Lokasi Kerja DH ACP & Desa di Sekitar Lokasi	25
3.3 Pembuatan SWOT CSR Pengembangan Ekonomi.....	28
3.4 Pembuatan Diagram Cartesian SWOT.....	29
3.5 Tahapan SWOT CSR Pengembangan Ekonomi.....	30
3.6 Bagan Alir Tahapan Penelitian	31
5.1 Tahapan CSR DH ACP	36
5.2 Diagram Analisis SWOT	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Pengumpulan Data Penelitian	70
2. Dokumentasi Penelitian	72
3. Kuesioner Penelitian	75
4. Data Hasil Penelitian.....	76