

SKRIPSI

**PERAN DINAS PEMUDA OLAHRAGA DAN PARIWISATA
DALAM PEMBINAAN ATLET PELAJAR CABOR DAYUNG DI
KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)
pada Program Studi Administrasi Publik**



Andriannor

NIM. 2110411110015

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2025

LEMBAR PENGESAHAN

PERAN DINAS PEMUDA OLAHRAGA DAN PARIWISATA DALAM
PEMBINNAAN ATLET PELAJAR CABOR DAYUNG DI KABUPATEN
HULU SUNGAI SELATAN

A. Nama Mahasiswa: Andriannor NIM: 21104111110015

B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1), Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal 23 Juni 2025.

C. Tim Penguji:

a. Ketua
Anjani, S.AP, M.AP
NIP.199506102022032018

(.....)

b. Sekretaris
Erma Ariyani, S.Sos, M.Sc
NIP. 198210022005012002

(.....)

c. Anggota
Enly Hadivanor, S.IP, M.Si
NIP. 197507062005011001

(.....)

Banjarmasin, 03 Juli 2025

Mengetahui,
Koordinator Program Studi

Dekan FISIP ULM

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si
NIP. 197301221998021001

Avela Dewi, S.Sos, M.Si
NIP.197506161999032002



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Banjarmasin 70123
Telepon : (0511) 3304595 Laman : <http://fisip.ulm.ac.id/>

BERITA ACARA UJIAN SKRIPSI

Pada hari ini Senin tanggal Dua Puluh Tiga bulan Juni tahun Dua Ribu Dua Puluh Lima, Tim Penguji yang ditunjuk oleh Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan surat Nomor: 3082/UN8.1.13/KP.10.00/2025 tanggal 12 Juni untuk menguji skripsi :

Nama : Andriannor
NIM : 2110411110015
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik
Judul Skripsi : Peran Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata (DISPORAPAR) dalam Pembinaan Atlet Pelajar Cabor Dayung di Kabupaten Hulu Sungai Selatan

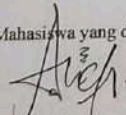
Tempat Ujian : Ruang Lab. Publik Lt.2 Gb. Fisip Ulm
Waktu Ujian : 13.00 wita s/d selesai
Nilai : 81 / A
Dinyatakan : Lulus / ~~Tidak Lulus~~




Demikian berita acara ini dibuat dan ditandatangani sesuai dengan peraturan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Dibuat di : BANJARMASIN
Pada Tanggal : 23 Juni 2025

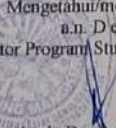
Tim Penguji,

Mahasiswa yang diuji,


Andriannor

1. ketua : Anjani, S.AP, M.AP
()
2. Sekretaris : Erma Ariyani, S.Sos, M.Sc
()
3. Anggota : Enly Hadyanor, S.IP, M.Si
()

Mengetahui/membenarkan :
a.n. Dekan
Koordinator Program Studi Administrasi Publik,


Avela Dewi, S.Sos, M.Si
NIP 197506161999032002

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Andriannor
Tempat/ Tanggal Lahir : Hulu Sungai Selatan, 3 September 2003
NIM : 2110411110015
Jurusan/ Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Alamat Rumah : Desa Tumbukan Banyu RT 6 RW 3 Kecamatan Daha Selatan Kabupaten Hulu Sungai Selatan.

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah skripsi ini bukan merupakan hasil plagiasi dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/pemalsuan pada bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga, untuk dapat di pergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin 23 Juni 2025



NIM.2110411110015

ABSTRAK

Andriannor, 2110411110015, 2025. Peran Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata dalam Pembinaan Atlet Pelajar Cabor Dayung di Kabupaten Hulu Sungai Selatan. Di bawah bimbingan Anjani.

Pembinaan atlet adalah tanggung jawab pemerintah, termasuk di daerah melalui lembaga seperti dinas. Di Kabupaten Hulu Sungai Selatan, hal ini dilakukan oleh Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata. Cabang olahraga dayung seharusnya menjadi unggulan karena sesuai dengan budaya dan kondisi wilayah, namun prestasinya justru menurun. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peran dinas tersebut dalam membina atlet pelajar dayung serta faktor-faktor yang memengaruhinya.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan pendekatan teori peran Soerjono Soekanto. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi di kantor Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Selatan serta lokasi latihan olahraga dayung di Kecamatan Daha Selatan dan Daha Utara. Informan penelitian meliputi pejabat bidang kepemudaan dan olahraga, pelatih, atlet, serta warga pemerhati olahraga dayung. Data dianalisis menggunakan model Miles dan Huberman, melalui tahap pengumpulan, penyajian, reduksi data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Selatan berperan dalam pembinaan atlet dayung pelajar, ditunjukkan oleh kemajuan positif berkat dukungan fasilitas dan pelatih. Namun, tantangan berupa keterbatasan sarana, birokrasi pendanaan, dan minimnya teknologi masih dihadapi. Faktor geografis dan budaya lokal turut mendorong minat masyarakat, meski terbentur keterbatasan anggaran, dana, tenaga profesional, dan motivasi atlet. Keberlanjutan pembinaan memerlukan strategi komprehensif melalui peningkatan fasilitas, pengelolaan SDM, dan pemanfaatan teknologi.

Berdasarkan hasil penelitian, disarankan agar pemerintah daerah mengalokasikan anggaran secara optimal dan mempercepat pencairannya untuk mendukung pembinaan atlet dayung, termasuk pembangunan fasilitas dan regenerasi atlet. Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata diharapkan meningkatkan kualitas pelatihan melalui penyediaan sarana yang memadai, penggunaan teknologi, serta pelibatan tenaga profesional. Sementara itu, atlet dan pelatih perlu memaksimalkan sumber daya yang ada, menerapkan pendekatan psikologis, dan aktif dalam kompetisi luar daerah guna meningkatkan daya saing dan keberlanjutan prestasi.

Kata Kunci: Peran, Pembinaan Atlet Pelajar, Dayung

ABSTRACT

Andriannor, 2110411110015, 2025. *“The Role of the Department of Youth, Sports and Tourism in the Development of Student Athletes in Rowing Sports in Hulu Sungai Selatan Regency”*. Under the guidance of Anjani.

Athlete development is a governmental responsibility, including at the regional level through institutions such as local departments. In Hulu Sungai Selatan Regency, this role is carried out by the Department of Youth, Sports, and Tourism. Rowing should be a flagship sport, as it aligns with the region’s cultural and geographical characteristics; however, its performance has declined. This study aims to examine the role of the department in developing student rowing athletes and the factors influencing that development.

The research method used is descriptive qualitative method using Soerjono Soekanto's role theory as a reference in the analysis. Data collection techniques are carried out through observation, interviews, and documentation at the Office of Youth, Sports, and Tourism of Hulu Sungai Selatan Regency and rowing sports training facilities located in Daha Selatan and Daha Utara Districts. Research informants include officials in the youth and sports sector, coaches, athletes, and community members engaged in rowing activities. The data obtained were then processed using the data analysis model from Miles and Huberman, which includes three stages, namely data collection, data presentation, data reduction, and conclusion drawing.

The results showed that the Youth, Sports and Tourism Departement of Hulu Sungai Selatan Regency plays a significant role in the development of student rowing athletes, as evidenced by positive progress supported by adequate facilities and competent coaches. Nevertheless, several challenges persist, including limited infrastructure, bureaucratic constraints in funding, and insufficient use of technology. Geographical factors and local cultural values contribute to public interest in rowing; however, obstacles such as budget limitations, delayed fund disbursement, lack of professional personnel, and low athlete motivation remain. Sustainable athlete development requires a comprehensive strategy encompassing facility enhancement, effective human resource management, and technological integration.

Based on the research findings, it is recommended that the local government optimally allocate and expedite budget disbursement to support the development of rowing athletes, including facility construction and athlete regeneration. The Departement of Youth, Sports, and Tourism is expected to enhance the quality of training through the provision of adequate infrastructure, the utilization of technology, and the involvement of professional personnel. Meanwhile, athletes and coaches are encouraged to optimize available resources, apply psychological approaches, and actively participate in external competitions to improve competitiveness and ensure the sustainability of performance achievements.

Keywords: *Role, Student Athlete Development, Rowing*

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "**Peran Dinas Pemuda, Olahraga, dan Pariwisata dalam Pembinaan Atlet Pelajar Cabor Dayung di Kabupaten Hulu Sungai Selatan**". Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih memiliki keterbatasan dan belum sepenuhnya sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat konstruktif sangat diharapkan guna memperbaiki kualitas penelitian di masa yang akan datang. Penulis berharap bahwa karya ini dapat memberikan kontribusi yang berarti dalam pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya di bidang pembinaan atlet pada cabang olahraga dayung. Di samping itu, hasil penelitian ini diharapkan mampu menjadi acuan praktis bagi Dinas Pemuda, Olahraga, dan Pariwisata (DISPORAPAR) Kabupaten Hulu Sungai Selatan dalam merumuskan serta mengimplementasikan kebijakan pembinaan atlet yang lebih efektif dan efisien.

Penulisan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari dukungan, bantuan, dan bimbingan berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ungkapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Avela Dewi S.Sos., M.Si. selaku Ketua Program Studi S1 Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Ibu Anjani, S.AP, M.AP selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan dan arahan kepada penulis dengan penuh kesabaran selama proses penyusunan skripsi hasil penelitian ini.

5. Ibu Erma Ariyani, S.Sos., M.Sc. selaku dosen penguji 1 yang telah dengan senang hati bersedia memberi ilmu dalam menguji skripsi hasil penelitian ini.
6. Bapak Enly Hadiyanor, S.IP., M.Si. selaku dosen penguji 2 yang juga telah dengan senang hati bersedia memberi ilmu dalam menguji skripsi hasil penelitian ini.
7. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah membagikan ilmu dan pengetahuan luas kepada penulis selama masa perkuliahan.
8. Seluruh staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan pelayanan yang diperlukan oleh penulis selama proses penyusunan skripsi penelitian dan masa perkuliahan.
9. Seluruh anggota keluarga besar Unit Kegiatan Mahasiswa Paduan Suara Mahasiswa Universitas Lambung Mangkurat dan Swara Banua Choir yang telah memberikan kesan indah selama berkuliah di Universitas Lambung Mangkurat ini.
10. Ibu dan kerabat yang senantiasa memberikan doa dan semangat kepada penulis dalam menyusun skripsi penelitian ini.
11. Sahabat-sahabat yang selalu memberikan dukungan dan bersedia berjuang bersama penulis selama proses penyusunan skripsi penelitian ini.
12. Semua pihak yang telah memberikan bantuan, baik moril maupun materil, yang sangat bermanfaat bagi penulis hingga dapat menyelesaikan skripsi penelitian ini.

Banjarmasin, 23 Juni 2025

Peneliti

Andriannor

NIM.2110411110015

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	13
1.4.1 Secara Teoritis.....	13
1.4.2 Secara Praktis	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
2.1 Penelitian Terdahulu	14
2.2 Konsep Teoritis	21
2.2.1 Definisi Peran.....	21
2.2.2 Macam - Macam Peran	23
2.2.3 Model-Model Peran Organisasi	24
2.2.4 Faktor - Faktor yang Mempengaruhi Peran Organisasi	30
2.2.4 Ciri-Ciri Peran.....	30
2.2.5 Pembinaan Olahraga	30
2.2.6 Konsep Pelajar	33
2.3 Pembinaan Atlet Cabor Dayung di Kabupaten Hulu Sungai Selatan. ...	37
2.4 Kerangka Pemikiran.....	42
BAB III METODE PENELITIAN	44
3.1 Pendekatan Penelitian	44

3.2	Tipe Penelitian	45
3.3	Lokasi Penelitian.....	46
3.4	Sumber Data dan Instrumen.....	46
3.4.1	Sumber Data Primer.....	46
3.4.2	Sumber Data Sekunder.....	47
3.4.3	Instrumen	48
3.5	Teknik Pengumpulan	49
3.6	Pengolahan Data.....	53
BAB IV HASIL PENELITIAN.....		57
4.1	Gambaran Umum penelitian	57
4.1.1	Gambaran Letak Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	57
4.1.2	Gambaran Umum Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	57
4.1.3	Visi dan Misi Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	59
4.1.4	Tugas Pokok dan Fungsi Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Selatan	60
4.1.5	Struktur Organisasi dan Uraian Kerja	61
4.1.6	Sumber Daya Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	69
4.2	Uraian Temuan Penelitian.....	73
4.2.1	Peran Dinas Pemuda Olahraga Dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Selatan Dalam Pembinaan Atlet Pelajar Cabor Dayung.....	73
4.2.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Peran Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata dalam Pembinaan Atlet Pelajar Cabor Dayung di Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	102
BAB V PEMBAHASAN		132
5.1	Peran Dinas Pemuda Olahraga Dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Selatan Dalam Pembinaan Atlet Pelajar Cabor Dayung	132
5.1.1	Rencana Strategis.....	133
5.1.2	Kebijakan	135
5.1.3	Manajemen SDM	136
5.1.3	Komunikasi	140

5.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Peran Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata Kabupaten Hulu Sungai Selatan dalam Pembinaan Atlet Pelajar di Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	146
5.2.1	Faktor-Faktor Pendukung	146
5.2.2	Faktor-Faktor Penghambat.....	148
BAB VI PENUTUP		151
6.1	Kesimpulan	151
6.2	Saran.....	151
DAFTAR PUSTAKA		xi

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perolehan Medali Kontingen HSS pada POPDA 2021.....	8
Tabel 1. 2 Perolehan Medali Kontingen HSS pada POPDA 2023.....	9
Tabel 1. 3 Perolehan Medali Cabor Dayung POPDA KALSEL 2023.....	10
Tabel 1. 4 Perolehan Medali Cabor Dayung Kontingen HSS Tahun 2015- 2025.....	11
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 3. 1 Daftar Informan Kunci.....	51
Tabel 4. 1 Matriks Hasil Penelitian.....	98
Tabel 5. 1 Matriks Analisis Temuan Penelitian.....	144

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Bagan Kerangka Pemikiran.....	45
Gambar 3. 1 Model Analisi Data Menurut Miles dan Huberman.....	59
Gambar 4. 1 Gedung DISPORAPAR Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	58
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi DISPORAPAR HSS.....	61
Gambar 4. 3 Ruang Kerja Bidang Pemuda Olahraga	66
Gambar 4. 4 Bagan Pegawai Inti DISPORAPAR HSS.....	71
Gambar 4. 5 Atlet Dayung Menggunakan Batang Milik Warga.....	78
Gambar 4. 6 Latihan Bersama Cabor Dayung dengan Cabor Atletik.....	85
Gambar 4. 7 Atlet Dayung Berlatih Kayak Ganda.....	89