

LAPORAN TUGAS AKHIR
EFEKTIVITAS DAN KONTRIBUSI PENERIMAAN PAJAK PBB
TERHADAP PAD PADA BADAN PENGELOLAAN PAJAK DAN RETRIBUSI
DAERAH (BPPRD) KOTA BANJARBARU TAHUN 2020 – 2024



Diajukan sebagai persyaratan menyelesaikan
Pendidikan Program Diploma III Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat

Oleh :

Noor Fitriani

NIM : 2200312320045

PROGRAM STUDI PERPAJAKAN

PROGRAM DIPLOMA III

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

BANJARMASIN

2025

LEMBAR PERSETUJUAN
DISETUJUI DAN DITERIMA
UNTUK DIAJUKAN PADA UJIAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Judul : Efektivitas dan Kontribusi Pajak PBB Terhadap PAD Pada
Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah (BPPRD) Kota
Banjarbaru Tahun 2020-2024

Nama : Noor Fitriani

Nim : 200312320045

Program Studi : Diploma III Perpajakan

Banjarmasin, 10 Juli 2025

Dosen Pembimbing



Dr. Raden Roro Yulianti P, SE, M.Si.

NIP. 19730727 200112 2 001

**Koordinator Program Studi
Diploma III Perpajakan**



Rini Rahmawati, S.E, M.M

NIP. 19760212 200212 2 001

**LEMBAR PENGESAHAN
TELAH DIUJIKAN PADA UJIAN
LAPORAN TUGAS AKHIR**


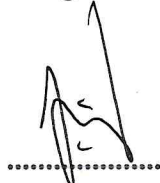
Judul : Efektivitas dan Kontribusi Pajak PBB Terhadap PAD Pada
Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah (BPPRD) Kota
Banjarbaru Tahun 2020-2024

NIM : 2200312320045

Nama : Noor Fitriani

Program Studi : Diploma III Perpajakan

TIM PENGUJI :

NO	NAMA	TANDA TANGAN
1.	Ayu Oktaviani, SE, M.Si, Ak, CA	
2.	Dr. Raden Roro Yulianti Prihatiningrum, SE, M.Si	

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala atas segala karunia dan rahmat yang diberikan, sehingga penulis bisa menyelesaikan tugas akhir ini yang berjudul Efektivitas dan Kontribusi Penerimaan Pajak PBB terhadap PAD pada BPPRD Kota Banjarbaru untuk periode 2020-2024 dengan baik. Laporan ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Diploma III Perpajakan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat. penulis menyadari bahwa penyusunan laporan ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari banyak pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang mendalam kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad Yunani, SE, M. Si., yang menjabat sebagai dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat
2. Dr. Rini Rahmawati SE. MM., yang menjabat sebagai Koordinator Program Diploma III Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. H. Rano Wijaya, SE, M.Si, M.Fin, CMA (Aus), CBV, CIBA., selaku dosen penasehat akademik yang telah memberikan arahan dan motivasi.
4. Dr. Raden Roro Yulianti Prihatiningrum, SE, M. Si., selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan arahan dan bimbingan yang sangat berarti selama pembuatan laporan ini.

5. Seluruh Bapak/Ibu dosen yang telah mengajar dan memberikan ilmu pengetahuan yang berharga selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
6. Ayahanda bapak Yamani dan Ibunda ibu Isnaniah tercinta, atas segala kasih sayang, dukungan moral dan materi, serta doa yang tak pernah putus.
7. Saudara Muhammad Isfihani, atas dukungan dan kebersamaan yang telah diberikan.
8. Teman – Teman seperjuangan, atas dukungan, semangat, dan kebersamaan yang telah terjalin selama ini.

penulis telah berusaha semaksimal mungkin dalam menyusun laporan akhir ini berdasarkan data dan informasi yang telah penulis kumpulkan. Akan tetapi, penulis memahami betul bahwa laporan ini belumlah sempurna dan memiliki berbagai keterbatasan. Karena itu, penulis terbuka atas kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan laporan ini di masa depan. Penulis berharap semoga laporan akhir ini dapat bermanfaat bagi kemajuan ilmu pengetahuan, terutama di lingkup Program Studi Diploma III Perpajakan, serta bagi semua pihak yang membutuhkan.

Banjarbaru, 16 Juni 2025

NOOR FITRIANI

NIM 2200312320045

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menelaah seberapa besar tingkat efektivitas dan kontribusi dari Pajak Bumi dan Bangunan Perdesaan dan Perkotaan (PBB-P2) terhadap Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Banjarbaru dalam kurun waktu 2020 hingga 2024. Pendekatan yang digunakan bersifat kuantitatif deskriptif dengan teknik studi dokumentasi. Data yang dianalisis merupakan angka realisasi penerimaan PBB-P2 dan PAD Kota Banjarbaru yang diperoleh dari arsip Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah (BPPRD). Pengumpulan data dilakukan secara dokumentatif, sedangkan analisis mengacu pada perhitungan efektivitas dan kontribusi menurut rumus Mahmudi. Hasil menunjukkan bahwa tingkat efektivitas penerimaan pajak tergolong sangat tinggi, ditunjukkan dengan persentase rata-rata sebesar 111,46%, yang berarti selalu melampaui target tahunan. Meski demikian, sumbangan PBB-P2 terhadap total PAD masih tergolong rendah, dengan rerata kontribusi sebesar 5,85%, walau menunjukkan tren peningkatan setiap tahunnya. Berdasarkan hal tersebut, dapat disimpulkan bahwa pengelolaan PBB telah berjalan dengan cukup baik dari sisi efektivitas, namun kontribusinya terhadap PAD perlu ditingkatkan melalui penerapan strategi yang lebih fleksibel dan inovatif oleh BPPRD Kota Banjarbaru.

ABSTRACT

This research investigates the extent of effectiveness and contribution of the Rural and Urban Land and Building Tax (PBB-P2) to the Local Own-Source Revenue (PAD) in Banjarbaru City for the period between 2020 and 2024. A descriptive quantitative method was employed using a documentation approach. The data set comprised realization figures of PBB and PAD revenue, sourced from the Regional Tax and Retribution Management Agency (BPPRD). Documentation served as the method for data collection, while the analysis referred to Mahmudi's effectiveness and contribution formulas. The findings reveal that PBB-P2 revenue collection was highly effective, with average realization reaching 111.46% of the set targets annually. Nevertheless, its contribution to PAD remains relatively small, averaging 5.85%, though a consistent upward trend was noted. It is therefore concluded that the tax collection process is already efficient, but its impact on increasing PAD still requires enhancement through more innovative and adaptive efforts by the BPPRD of Banjarbaru City.

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
1.4.1 Kegunaan Teoris.....	6
1.4.2 Kegunaan Praktis.....	6
1.5 Metode Penelitian.....	8
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	8
1.5.2 Lokasi Penelitian	8
1.5.3 Sumber Data	8
1.5.4 Jenis Data.....	9

1.5.5 Teknik Pengumpulan Data	9
1.5.5 Teknik Analisis Data	10
BAB II LANDASAN TEORI	12
2.1 Pajak	12
2.1.1 Definisi Pajak.....	12
2.1.2 Fungsi Pajak	13
2.1.3 Sistem Pemungutan Pajak.....	14
2.1.4 Menurut Lembaga Pemungut Pajak	15
2.2 Pajak Daerah	16
2.2.1 Definisi Pajak Daerah	16
2.2.2 Sumber Pajak Daerah.....	18
2.2.3 Dasar Hukum Pajak Daerah.....	25
2.3 Pajak Bumi dan Bangunan	25
2.3.1 Definisi Pajak Bumi dan Bangunan	25
2.3.2 Dasar Pengeran dan Tarif PBB	28
2.4 Retribusi Daerah.....	29
2.5 Pendapatan Asli Daerah (PAD).....	30
2.6 Definisi Efektivitas	30
2.7 Definisi Kontribusi.....	32
BAB III GAMBARAN UMUM.....	34
3.1 Sejarah Singkat Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah Kota Banjarbaru	34

3.2	Visi dan Misi Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah Kota Banjarbaru	35
	
3.2.1	Visi BPPRD	35
3.2.1	Misi BPPRD	35
3.3	Struktur Organisasi	36
3.4	Tugas Pokok dan Fungsi Badan Pengelolaan Pajak dan Retribusi Daerah	38
BAB IV HASIL PEMBAHASAN		42
4.1	Target dan Realisasi Pendapatan Pajak PBB di Kota Banjarbaru Tahun 2020-2024	42
	
4.2	Perhitungan Efektivitas Penerimaan Pajak PBB di Kota Banjarbaru Pada Tahun 2020-2024	43
4.3	Perhitungan Kontribusi Penerimaan Pajak PBB di Kota Banjarbaru Pada Tahun 2020-2024	47
4.4	Strategi yang Dilakukan BPPRD Dalam Penerimaan Pajak PBB Kota Banjarbaru	51
	
BAB V PENUTUP		53
5.1	Kesimpulan	53
5.2	Saran	54
DAFTAR PUSTAKA		56

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Anggaran, Realisasi PAD Kota Banjarbaru	2
Tabel 1.2	Data Sumber PAD di Kota Banjarbaru.....	3
Tabel 1.3	Data Anggaran Penerimaan PBB, Realisasi Penerimaan PBB Kota Banjarbaru	5
Tabel 2.1	Klasifikasi Kriteria Efektivitas Persentase Pajak Daerah	32
Tabel 2.2	Klasifikasi Kriteria Kontribusi Persentase Pajak Daerah.....	33
Tabel 4.1	Data Anggaran Penerimaan PBB, Realisasi Penerimaan PBB Kota Banjarbaru	43
Tabel 4.2	Klasifikasi Tingkat Efektifitas Penerimaan PBB Kota Banjarbaru.....	45
Tabel 4.3	Data Realisasi PBB dan Realisasi PAD Kontribusi Kota Banjarbaru....	47
Tabel 4.4	Klasifikasi Tingkat Kontribusi Penerimaan PBB Kota Banjarbaru	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kantor Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah.....	34
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Badan Pengelola Pajak dan Retribusi Daerah Kota Banjarbaru Tahun 2024.....	37

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Wawancara Kasubbid Pendataan, Penetapan PBB dan BPHTB	59
Lampiran 2 Surat Permohonan Izin Permintaan Data Penelitian.....	63
Lampiran 3 Surat Ketetapan Penelitian	64
Lampiran 4 Kartu Konsultasi	76
Lampiran 4 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Banjarbaru Tahun 2020	67
Lampiran 5 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Banjarbaru Tahun 2021-2023	69
Lampiran 6 Laporan Realisasi Anggaran Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kota Banjarbaru Tahun 2024	71