

TESIS
TATA KELOLA PEMBERDAYAAN MASYARAKAT BERBASIS POTENSI
WILAYAH DAN KEARIFAN LOKAL PADA PROGRAM KAMPUNG
IKLIM DI DESA TIRTA JAYA KECAMATAN BAJUIN
KABUPATEN TANAH LAUT

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Mendapatkan Gelar Magister
Administrasi Publik Pada Program Studi Administrasi Publik FISIP
Universitas Lambung Mangkurat



Oleh:
NOVA LINA
NIM. 2420419320026

PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN

2026

PENGESAHAN TESIS

Judul Tesis : Tata Kelola Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Wilayah
dan Kearifan Lokal Pada Program Kampung Iklim di Desa Tirta
Jaya Kecamatan Bajuin Kabupaten Tanah Laut.

Nama : Nova Lina

NIM : 2420419320026

Program Studi : Magister Administrasi Publik

Disetujui Komisi Penguji



Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., M.PA

Ketua



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si

Anggota



Drs. H. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D

Anggota

Mengetahui,

**Koordinator Program Studi
Magister Administrasi Publik**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu
Politik Universitas Lambung Mangkurat**



Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si

NIP. 197403072002121003

Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si

NIP. 197104201999031001

Tahun Lulus: 2026

Tanggal Wisuda:

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nova Lina

NIM : 2420419320026

Program Studi : Magister Administrasi Publik

Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Universitas Lambung Mangkurat

Judul Tesis : Tata Kelola Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Wilayah
dan Kearifan Lokal Pada Program Kampung Iklim di Desa Tirta Jaya
Kecamatan Bajuin Kabupaten Tanah Laut.

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah/tesis ini bukan merupakan hasil plagiat dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan atau pemalsuan pada bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 8 Juli 2026
Mahasiswa yang bersangkutan,



Nova Lina
NIM. 2420419320026

ABSTRAK

NOVA LINA, 2420419320026. Tata Kelola Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Wilayah dan Kearifan Lokal Pada Program Kampung Iklim di Desa Tirta Jaya Kecamatan Bajuin Kabupaten Tanah Laut.

Program Kampung Iklim (ProKlim) mendorong partisipasi masyarakat dalam upaya adaptasi dan mitigasi perubahan iklim. Keberhasilan ProKlim sangat ditentukan oleh tata kelola pemberdayaan masyarakat yang mampu mengintegrasikan potensi wilayah, kearifan lokal, dan kolaborasi multipihak secara berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis tata kelola pemberdayaan masyarakat berbasis potensi wilayah dan kearifan lokal pada Program Kampung Iklim di Desa Tirta Jaya, Kabupaten Tanah Laut, meliputi mekanisme kolaborasi antaraktor, faktor pendukung dan penghambat program, serta mekanisme pemberdayaan masyarakat pada aspek sosial, ekonomi, dan lingkungan.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi, dokumentasi, dan diskusi yang melibatkan pemerintah desa, kelompok masyarakat, pelaku UMKM, dan pemangku kepentingan lainnya. Analisis data dilakukan secara interaktif melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Kerangka analisis penelitian mengintegrasikan teori *Collaborative Governance*, *New Public Service*, *Asset-Based Community Development* (ABCD), *Community-Based Participatory Research* (CBPR), *Co-Production*, *Green Economy*, dan transformasi digital dalam pemberdayaan masyarakat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Desa Tirta Jaya memiliki potensi wilayah melalui pengembangan Eduwisata Tanaman Obat Keluarga (TOGA), pengolahan produk herbal, budidaya maggot, bank sampah, dan penguatan usaha mikro masyarakat. Kearifan lokal berupa budaya gotong royong, kepedulian terhadap lingkungan, dan partisipasi masyarakat menjadi modal sosial yang mendukung keberlanjutan program. Tata kelola pemberdayaan masyarakat dilaksanakan melalui penguatan kapasitas masyarakat, pengembangan kelembagaan kolaboratif, serta pelibatan multipihak yang terdiri atas pemerintah desa, pemerintah daerah, masyarakat, perguruan tinggi, dan sektor swasta.

Penelitian ini menghasilkan formulasi tata kelola pemberdayaan masyarakat yang menempatkan potensi wilayah dan kearifan lokal sebagai fondasi pembangunan desa yang berkelanjutan. Tata kelola dengan mengintegrasikan dimensi lingkungan, sosial, ekonomi, kelembagaan, dan digitalisasi dalam kerangka kolaboratif untuk meningkatkan ketahanan masyarakat terhadap perubahan iklim. Dengan demikian, keberhasilan ProKlim tidak hanya diukur dari capaian fisik program, tetapi juga dari meningkatnya kapasitas masyarakat, penguatan kelembagaan lokal, kemandirian ekonomi, dan keberlanjutan pengelolaan lingkungan berbasis komunitas.

Kata Kunci: Tata Kelola, Pemberdayaan Masyarakat, Program Kampung Iklim, Potensi Wilayah, Kearifan Lokal.

ABSTRACT

NOVA LINA, 2420419320026. *Community Empowerment Governance Based on Regional Potential and Local Wisdom in the Climate Village Program in Tirta Jaya Village, Bajuin District, Tanah Laut Regency. Advisor: Muhammad Riduansyah Syafari.*

Keywords: *Governance, Community Empowerment, Climate Village Program, Regional Potential, Local Wisdom.*

The Climate Village Program encourages community participation in climate change adaptation and mitigation efforts. The success of ProKlim is largely determined by community empowerment governance that can sustainably integrate regional potential, local wisdom, and multi-stakeholder collaboration. This study aims to analyze community empowerment governance based on regional potential and local wisdom in the Climate Village Program in Tirta Jaya Village, Tanah Laut Regency, including the mechanisms of stakeholder collaboration, supporting and inhibiting factors of the program, and community empowerment mechanisms in social, economic, and environmental dimensions.

This study employed a qualitative approach using a case study method. Data were collected through in-depth interviews, observations, documentation, and discussions involving village government officials, community groups, micro, small, and medium enterprises (MSMEs), and other relevant stakeholders. Data analysis was conducted interactively through data reduction, data display, and conclusion drawing. The analytical framework integrates the theories of Collaborative Governance, New Public Service, Asset-Based Community Development (ABCD), Community-Based Participatory Research (CBPR), Co-Production, Green Economy, and digital transformation in community empowerment.

The findings indicate that Tirta Jaya Village possesses significant regional potential through the development of Family Medicinal Plant Educational Tourism, herbal product processing, maggot cultivation, waste bank management, and the strengthening of community-based micro-enterprises. Local wisdom, reflected in the culture of cooperation, environmental awareness, and active community participation, serves as important social capital supporting the sustainability of the program. Community empowerment governance is implemented through community capacity building, the development of collaborative institutions, and multi-stakeholder involvement comprising village and local governments, community members, higher education institutions, and the private sector.

This study proposes a community empowerment governance model that positions regional potential and local wisdom as the foundation of sustainable rural development. The governance model integrates environmental, social, economic, institutional, and digitalization dimensions within a collaborative framework to enhance community resilience to climate change. Therefore, the success of ProKlim should not only be measured by its physical program achievements but also by improvements in community capacity, strengthened local institutions, economic self-reliance, and the sustainability of community-based environmental management.

Banjarmasin, July 24, 2026

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd

NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,
DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
UPA BAHASA ULM

Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin
Telepon/Fax.: (0511) 3308140
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

SURAT KETERANGAN
NO: 187/UN8.16/BS/2026

Bersama ini kami menerangkan bahwa Ringkasan bahasa Inggris dengan judul:

“Community Empowerment Governance Based on Regional Potential and Local Wisdom in the Climate Village Program in Tirta Jaya Village, Bajuin District, Tanah Laut Regency” yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Nova Lina
Nim : 2420419320026
Jurusan/Fakultas : S2 Administrasi Publik
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi Bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari ringkasan yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Ringkasan terlampir)
Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, July 24, 2026
Kepala,



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd
NIP. 197710232001122003

KATA PENGANTAR

Puji Segala Puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas berkah, rahmat dan karunia Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan Tesis ini dengan baik. Shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Baginda Rasulullah Muhammad SAW yang mengantarkan manusia dari zaman kegelapan ke zaman yang terang benderang. Tesis ini diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Administrasi Publik di Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam penyusunan tesis ini sampai selesai, penulis banyak mendapat bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Maka pada kesempatan ini penulis dengan tulus menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Dr. Irwansyah, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.
3. Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si selaku Koordinator Prodi Magister Administrasi Publik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., MPA selaku Pembimbing dalam penelitian ini atas bimbingan dan arahan yang telah diberikan sampai dengan penulisan Tesis ini.
5. Dr. H. Taufik Arbain, S.Sos., M.Si selaku Dosen Penguji I dan Drs. H. Nurul Azkar, M.Si., Ph.D selaku Dosen Penguji II yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran, saran dan masukan untuk penyusunan tesis ini.
6. Segenap Dosen dan Tenaga Kependidikan prodi Magister Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat

yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan layanan administrasi kepada penulis selama melaksanakan pendidikan.

7. Dr. Hj. Mufrida Zein, S.Ag., M.Pd selaku Direktur Politeknik Negeri Tanah Laut Periode 2017-2021 dan Periode 2021-2025 yang telah memberikan izin kuliah, doa dan dukungan penuh kepada penulis selama melaksanakan pendidikan.
8. Dr. Ir. Meldayanoor, S.Hut., M.S selaku Direktur Politeknik Negeri Tanah Laut dan Suami Tercinta yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dukungan, dan semangat kepada penulis mulai kuliah sampai dengan selesai mendapatkan gelar Magister Administrasi Publik.
9. Kepada Almarhum dan Almarhumah kedua orang tua tercinta, ayahanda H. Fauzi Rais (Alm) dan ibunda tersayang Hj. Musniar (Alm) yang telah memberikan kasih sayang dan doa terbaik yang tiada henti-hentinya kepada penulis selama mereka masih hidup.
10. Kepada Kakak Semua: Uda Ferry, Uni Yuli, Uni Desi, Bang Didit, Bang Ais yang telah mendukung dan mendoakan penulis selama menempuh pendidikan.
11. Kepada Almarhum Suami Adi Wibowo yang telah memberikan arti dan makna kehidupan dengan sebaik-baiknya kehidupan dan anak anak tercinta Aryo Aji Wibowo dan Bimo Panji Wibowo yang selalu mendoakan dengan sebaik-baiknya doa yang telah diberikan kepada penulis.
12. Kepada Sahabat- sahabat yang telah memberikan dukungan moril dan bahkan ikut terlibat dalam proses penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan karena terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak.

Banjarmasin, 8 Juli 2026

Penulis,

NOVA LINA
NIM. 2420419320026

DAFTAR ISI

Halaman

RIWAYAT HIDUP	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Konsep dan Teori Pemberdayaan Masyarakat	12
2.3 <i>Collaborative Governance</i>	22
2.4 Teori <i>New Public Service</i>	26
2.5 Teori <i>Asset-Based Community Development (ABCD)</i>	14
2.6 Teori <i>Community-Based Participatory Research (CBPR)</i>	30

2.7	<i>Co-Production</i>	30
2.8	Teori <i>Good Governance</i> dan <i>Green Governance</i>	31
2.9	Teori Pembangunan Berkelanjutan	32
2.10	Teori Ekonomi Hijau (<i>Green Economy</i>)	33
2.11	Teori Kearifan Lokal (<i>Local Wisdom Theory</i>)	34
2.12	Teori Transformasi Digital dalam Pemberdayaan Ekonomi Desa	34
2.13	Kerangka Teoritis Penelitian	35
BAB III METODE PENELITIAN		36
3.1	Pendekatan dan Jenis Penelitian	36
3.2	Lokasi dan Fokus Penelitian	36
3.3	Jenis dan Sumber Data	37
3.4	Teknik Pengumpulan Data	37
3.5	Teknik Analisis Data	38
3.6	Teknik Perancangan Tata Kelola Pemberdayaan Masyarakat	39
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN		41
4.1	Kondisi Geografis	41
4.2	Kondisi Demografis	42
4.3	Kondisi Sosial Ekonomi	43
4.4	Potensi Pertanian, Kehutanan, Peternakan dan Perikanan	44
4.5	Potensi Desa Tirta Jaya	45
4.6	Profil Informan	47

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	48
5.1 Hasil Penelitian	48
5.1.1 Tata Kelola Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Wilayah dan Kearifan Lokal Pada Program Kampung Iklim	48
5.1.2 Mekanisme Kolaborasi Antaraktor Dalam Penyelenggaraan Program Kampung Iklim	55
5.1.3 Faktor Pendukung dan Penghambat Tata Kelola Pemberdayaan Masyarakat	69
5.1.4 Mekanisme Tata Kelola Pemberdayaan Masyarakat yang Berlangsung Pada Aspek Sosial, Ekonomi dan Lingkungan	86
5.2. Pembahasan Penelitian	103
5.2.1 Tata Kelola Pemberdayaan Masyarakat Berbasis Potensi Wilayah dan Kearifan Lokal Pada Program Kampung Iklim	103
5.2.2 Mekanisme Kolaborasi Antaraktor Dalam Penyelenggaraan Program Kampung Iklim	122
5.2.3 Faktor Pendukung dan Penghambat Tata Kelola Pemberdayaan Masyarakat	140
5.2.4 Mekanisme Tata Kelola Pemberdayaan Masyarakat yang Berlangsung Pada Aspek Sosial, Ekonomi dan Lingkungan	158
BAB VI PENUTUP	173
6.1. Kesimpulan.....	173
6.2. Saran.....	174

DAFTAR PUSTAKA	176
LAMPIRAN.....	180

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 2.1 Komponen CBPR.....	28
Tabel 4.1 Informan Penelitian	47
Tabel 5.1 Faktor Pendukung dan Penghambat	83

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 4.1 Peta Wilayah Kabupaten Tanah Laut.....	41
---	----