

LAPORAN TUGAS AKHIR
ANALISIS SELISIH ANGGARAN DAN REALISASI BELANJA MODAL
PADA SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN KAPUAS



Diajukan sebagai persyaratan menyelesaikan
Pendidikan Program Diploma III Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat

Oleh :

M. Rizki Ramadhani

NIM : 2200311310043

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

PROGRAM DIPLOMA III

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT

BANJARMASIN

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

DISETUJUI DAN DITERIMA
UNTUK DIAJUKAN PADA UJIAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Judul : ANALISIS SELISIH ANGGARAN DAN
REALISASI BELANJA MODAL PADA
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN
KAPUAS

Nama : M. RIZKI RAMADHANI

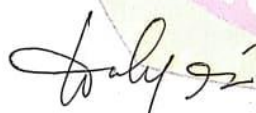
NIM : 2200311310043

Program Studi : D-III AKUNTANSI

Banjarmasin, 26 Juni 2026

Dosen Pembimbing

Koordinator Program
Studi Diploma III Akuntansi


Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA
NIP. 19751115 199903 1 002


Dr. Sarwani, Drs. Ec., M.Si., Ak., CA
NIP. 19640616 199103 1 005

LEMBAR PENGESAHAN

**TELAH DI UJIKAN PADA UJIAN
LAPORAN TUGAS AKHIR**

Judul : ANALISIS SELISIH ANGGARAN DAN
REALISASI BELANJA MODAL PADA
SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN
KAPUAS

Nama : M. RIZKI RAMADHANI

NIM : 2200311310043

Program Studi : D-III AKUNTANSI

TIM PENGUJI

No.	Nama	Tanda Tangan
1.	Alfian, SE, M.Si, Ak, CA	
2.	Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA, CSRS, CSRA	

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Pengasih dan Penyayang, Penulis mengucapkan terima kasih atas segala rahmat, petunjuk, dan pertolongan-Nya yang telah diberikan. Shalawat serta salam juga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang menjadi suri teladan bagi umat manusia. Berkat karunia tersebut, Penulis dapat menyelesaikan penyusunan Laporan Tugas Akhir ini dengan lancar. Adapun Laporan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Selisih Anggaran dan Realisasi Belanja Modal pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas” disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Diploma III Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Lambung Mangkurat.

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini, penulis memperoleh berbagai bentuk bantuan, arahan, serta dukungan dari banyak pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengungkapkan apresiasi dan rasa terima kasih yang mendalam kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam mendukung kelancaran hingga terselesaikannya penelitian ini. Secara khusus, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, SE, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat;
2. Bapak Dr. Sarwani, Drs. Ec., M.Si., Ak, CA selaku Koordinator Program Studi Diploma III Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat;

3. Bapak Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA selaku Dosen Pembimbing Laporan Tugas Akhir yang telah banyak memberikan bimbingan, saran, dan nasehat selama proses penulisan sehingga penelitian dapat diselesaikan;
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat, yang telah memberikan pemahaman, ilmu, dan pengetahuan selama perkuliahan;
5. Pihak Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas yang telah memberikan izin, kesempatan serta informasi dan data yang sangat berharga untuk penyelesaian Laporan Tugas Akhir ini;
6. Kedua Orang tua saya yang tercinta, Ayahanda saya Muhamad Aswin dan Ibunda saya Sihan Tiasnor yang memberikan doa, dukungan baik secara moral maupun materiil dengan tidak henti-hentinya dalam proses perkuliahan sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan dengan baik;
7. Seluruh teman seperjuangan penulis yang telah memberikan semangat, bantuan, dan kebersamaan selama masa studi dan proses penulisan Laporan Tugas Akhir;
8. Seluruh Anggota Mapala “Wira Economica” yang telah memberikan banyak pengalaman dan kenangan yang tidak akan terlupakan semasa kuliah;
9. Pahlawan Himmel, karena saya yakin Pahlwan Himmel akan melakukan hal yang sama, serta Satou Kazuma yang telah menemani penulis disetiap lembar perjalanan, mengajarkan penulis bahwa tidak semua pertempuran harus dihadapi dengan kekuatan besar, terkadang modal keberuntungan, strategi yang cerdas, dan tekad adalah kunci untuk menaklukkan tugas akhir ini;
10. Kepada semua pihak yang tidak mungkin disebutkan satu persatu yang telah membantu, terimakasih yang sebesar-besarnya penulis ucapkan penulis bukanlah

pahlawan super yang bisa menyelesaikan ini sendirian. Layaknya Satou Kazuma yang sangat realistis dalam memandang dunia, penulis mengakui bahwa tanpa ‘*party*’-keluarga, teman, dan dosen pembimbing tugas akhir ini tidak akan pernah mencapai kata selesai.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Laporan Tugas Akhir ini masih memiliki berbagai kekurangan. Oleh sebab itu, penulis sangat terbuka terhadap masukan dan kritik konstruktif dari berbagai pihak guna menyempurnakan laporan ini di waktu yang akan datang. Penulis berharap, laporan ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca maupun pihak lain yang berkepentingan.

Banjarmasin, 28 Juni 2026

M. Rizki Ramadhani
NIM: 2200311310043

ABSTRAK

M. RIZKI RAMADHANI, 2026. *Analisis Selisih Anggaran dan Realisasi Belanja Modal pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas*. Tugas Akhir. Program Diploma III Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing: Wahyudin Nor.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penyebab terjadinya selisih antara anggaran dan realisasi Belanja Modal pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas Tahun Anggaran 2025.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Data yang digunakan merupakan data sekunder berupa Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas Tahun Anggaran 2025, serta dokumen Tim Evaluasi dan Pengawasan Realisasi Anggaran (TEPRA) Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas Tahun Anggaran 2025. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui dokumentasi, sedangkan teknik analisis data menggunakan analisis deskriptif dengan membandingkan nilai anggaran dan realisasi Belanja Modal serta mengidentifikasi faktor-faktor penyebab terjadinya selisih.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa selisih antara anggaran dan realisasi Belanja Modal belum sepenuhnya menunjukkan ketidakefektifan pengelolaan anggaran, melainkan dipengaruhi oleh berbagai faktor dalam proses pengadaan barang dan jasa serta pelaksanaan kegiatan. Oleh karena itu, diperlukan peningkatan ketepatan perencanaan kebutuhan, penguatan koordinasi antar pihak terkait, serta optimalisasi pelaksanaan pengadaan agar realisasi Belanja Modal dapat lebih mendekati anggaran yang telah ditetapkan.

Kata Kunci: Analisis Selisih Anggaran dan Realisasi Belanja Modal pada Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas.

ABSTRACT

M. RIZKI RAMADHANI, 2026. *Analysis of the Variance Between Budget and Realization of Capital Expenditure at the Regional Secretariat of Kapuas Regency. Final Project. Diploma III Accounting Program, Faculty of Economics and Business, Lambung Mangkurat University. Supervisor: Wahyudin Nor.*

This study aims to analyze the causes of the variance between the budget and the realization of Capital Expenditure at the Regional Secretariat of Kapuas Regency for the 2025 Fiscal Year

The research method employed is descriptive research with a quantitative approach. The data used are secondary data, specifically the Budget Realization Report (LRA) of the Regional Secretariat of Kapuas Regency for the 2025 Fiscal Year, as well as documents from the Budget Realization Evaluation and Supervision Team (TEPRA) of the Regional Secretariat of Kapuas Regency for the same fiscal year. Data collection was conducted through documentation, while data analysis utilized a descriptive method by comparing the budgeted and realized values of Capital Expenditure and identifying the factors causing the variance.

Based on the research results, it can be concluded that the variance between the budget and the realization of Capital Expenditure does not necessarily indicate ineffective budget management; rather, it is influenced by various factors within the procurement process for goods and services and the implementation of activities. Therefore, improvements are needed in the accuracy of needs planning, the strengthening of coordination among relevant parties, and the optimization of procurement implementation so that Capital Expenditure realization can more closely align with the established budget.

Keywords: *Analysis of Variance Between Budget and Realization of Capital Expenditure at the Regional Secretariat of Kapuas Regency.*

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Kegunaan Penelitian.....	9
1.5 Metode Penelitian.....	11
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	11
1.5.2 Lokasi Penelitian.....	11
1.5.3 Jenis Data.....	11
1.5.4 Sumber Data.....	12
1.5.5 Teknik Pengumpulan Data.....	12
1.5.6 Teknik Analisa Data.....	12
BAB II LANDASAN TEORI.....	14
2.1 Anggaran Sektor Publik.....	14

2.2 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah.....	15
2.3 Dokumen Pelaksana Anggaran (DPA).....	17
2.4 Belanja Modal.....	19
2.5 Laporan Realisasi Anggaran (LRA).....	20
2.6 Analisis Selisih.....	22
BAB III GAMBARAN UMUM.....	25
3.1 Sejarah Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas.....	25
3.2 Visi dan Misi Pemerintah Kabupaten Kapuas.....	26
3.3 Struktur Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas.....	27
3.4 Tugas dan Fungsi Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas.....	29
BAB IV HASIL PEMBAHASAN.....	30
4.1 Deskripsi Data Penelitian.....	30
4.2 Analisis Selisih Anggaran dan Realisasi Belanja Modal.....	30
4.2.1 Pengadaan Non Strategis.....	35
4.2.2 Pengadaan Strategis.....	37
4.2.3 Pengadaan Strategis Bernilai Besar.....	38
4.3 Faktor Penyebab Selisih Anggaran dan Realisasi Belanja Modal.....	39
4.3.1 Pengadaan Non Strategis.....	40
4.3.2 Pengadaan Strategis.....	44
4.3.3 Pengadaan Strategis Bernilai Besar.....	47
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian Berdasarkan Teori Analisis Varins.....	50
4.5 Temuan Penelitian.....	52
BAB V PENUTUP.....	54
5.1 Kesimpulan.....	54

5.2 Saran-Saran.....	55
DAFTAR PUSTAKA.....	56

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Realisasi Belanja Modal Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas Tahun Anggaran (2025).....	8
Tabel 4.1 Anggaran dan Realisasi Belanja Modal Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas Tahun 2025.....	31
Tabel 4.2 Rekapitulasi Belanja Modal Berdasarkan Kategori Pengadaan.....	34
Tabel 4.3 Pengadaan Non Strategis.....	36
Tabel 4.4 Pengadaan Strategis.....	37
Tabel 4.5 Pengadaan Strategis Bernilai Besar.....	38
Tabel 4.6 Paket Pengadaan Non Strategis yang Memiliki Selisih Anggaran dan Realisasi Tahun 2025.....	41
Tabel 4.7 Paket Pengadaan Strategis yang Memiliki Selisih Anggaran dan Realisasi Tahun 2025.....	44
Tabel 4.8 Paket Pengadaan Strategis Bernilai Besar yang Memiliki Selisih Anggaran dan Realisasi Tahun 2025.....	47

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 3.1 Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas.....	25
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Sekretariat Daerah Kabupaten Kapuas.....	28