

SKRIPSI

**PENGELOLAAN DANA DESA (DDS) BIDANG PELAKSANAAN
PEMBANGUNAN DAN PEMBERDAYAAN
(STUDI KASUS DESA MAJU SEJAHTERA KECAMATAN
KARANG BINTANG KABUPATEN TANAH BUMBU)**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana (S1)
pada Program Studi Administrasi Publik**



**Ni Luh Suwarminiasih
NIM. 2110411220038**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN**

2024

LEMBAR PENGESAHAN
PENGELOLAAN DANA DESA (DDS) TERHADAP BIDANG
PELAKSANAAN PEMBANGUNAN DAN PEMBERDAYAAN
(STUDI KASUS DESA MAJU SEJAHTERA KECAMATAN KARANG
BINTANG KABUPATEN TANAH BUMBU)

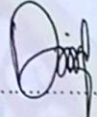
- A. Nama Mahasiswa : Ni Luh Suwarminiasih NIM:2110411220038
B. Dinyatakan lulus dengan nilai A dalam ujian mempertahankan skripsi Tingkat Sarjana (S1), Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat pada tanggal 10 Desember 2024

C. Tim Penguji

a. Ketua

Dewi Purboningsih, S.AP., M.AP


NIP.198708222020122010

(.....)

b. Sekretaris

Sidderatul Akbar, S.Sos., M.Si

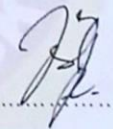
NIP.197303132003121001

(.....)

c. Anggota

Trisyvana Azwari, S.Sos., M.AP


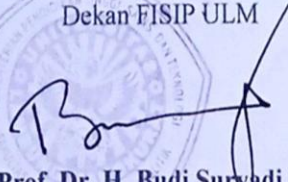
NIP.198804112019032010


(.....)

Banjarmasin, Desember 2024

Mengetahui

Koordinator Program Studi


Dekan FISIP ULM

Prof. Dr. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.S
NIP.197301221998021001


Avela Dewi, S.Sos., M.Si
NIP.197506161999032002

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ni Luh Suwarminiasih
Tempat/Tanggal Lahir : Harapan Maju, 18 Mei 2002
NIM : 2110411220038
Jurusan/Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Alamat Rumah : Jl. Transmigrasi, Blok D1 Desa Maju Sejahtera,
Kecamatan Karang Bintang Kabupaten Tanah Bumbu
Provinsi Kalimantan Selatan

Dengan ini menyatakan sesungguhnya bahwa tulisan dan data yang saya muat dalam karya ilmiah skripsi ini bukan merupakan hasil plagiasi dan apabila dikemudian hari ditemukan data yang terindikasi adanya penyimpangan/pemalsuan pada bagian tertentu saya bersedia menerima sanksi dengan perundang-undangann yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga, untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya

Banjarmasin, 10 Desember 2024

Mahasiswa yang bersangkutan,



Ni Luh Suwarminiasih
NIM.2110411220038

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Skripsi yang berjudul **“Pengelolaan Dana Desa (DDS) Bidang Pelaksanaan Pembangunan dan Pemberdayaan (Studi Kasus Desa Maju Sejahtera Kecamatan Karang Bintang Kabupaten Tanah Bumbu)”**. Skripsi ini disusun sebagai pemenuhan syarat tugas akhir perkuliahan untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.A.P) pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin.

Skripsi ini disusun dengan usaha yang optimal dan semaksimal mungkin serta bantuan dari berbagai sumber referensi. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah berkontribusi langsung maupun tidak langsung dalam pembuatan karya tulis ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Prof. H. Budi Suryadi, S.Sos., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
3. Ibu Avela Dewi, So.Sos., M.Si selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
4. Bapak Dr. Syakrani, MS selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan dukungan selama penulis berkuliah di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat.
5. Ibu Dewi Purboningsih, S.AP., M.AP selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah membimbing penulis dalam mempelajari ilmu pengetahuan yang luas.
6. Bapak Sidderatul Akbar, S.Sos., M.Si selaku Penguji I yang telah memberikan kritik dan saran yang berharga.

7. Ibu Trisylvana Azwari, S.Sos., M.AP selaku Penguji II yang juga telah memberikan kritik dan saran yang berharga.
8. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM yang telah memberikan ilmu, pengetahuan, dan bimbingan kepada penulis.
9. Seluruh dosen pengajar dan staf Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Lambung Mangkurat, yang telah memberikan ilmu dan bimbingan selama masa perkuliahan di bidang Administrasi Publik.
10. Terimakasih banyak kepada pihak Desa Maju Sejahtera yang telah mengizinkan untuk melakukan penelitian serta informan yang telah membantu penulis memperoleh data
11. Terimakasih banyak kepada kedua orang tua saya yang saya cintai dan muliakan Bapak (Suarta), Mamah (Suwardani), yang telah memberikan dukungan finansial dan doa. Juga kepada Adik penulis (Febri dan Lia) yang selalu memberikan dukungan dan doa kepada penulis.
12. Kepada sahabat penulis Nur Humairoh yang telah kebersamai penulis sejak awal masuk kuliah sampai dengan selesai dan membantu penulis dalam berdiskusi dan memberikan masukan
13. Kepada diri sendiri yang sudah bertahan hingga saat ini dan sudah berjuang menyelesaikan studi.

Banjarmasin, Desember 2024

Ni Luh Suwarminiasih
2110411220038

ABSTRAK

Ni Luh Suwarminiasih. 2110411220038, 2024. Pengelolaan Dana Desa (DDS) Bidang Pelaksanaan Pembangunan dan Pemberdayaan (Studi Kasus Desa Maju Sejahtera Kecamatan Karang Bintang Kabupaten Tanah Bumbu). Dibawah bimbingan Dewi Purboningsih.

Dana desa merupakan anggaran tahunan dari APBN yang ditransfer melalui APBD Kabupaten/Kota untuk mendanai pemerintahan, pembangunan, dan pemberdayaan masyarakat desa. Pada 2023, Desa Maju Sejahtera menerima Dana Desa (DDS) sebesar Rp735.110.000. Namun, dalam pengelolaannya, terdapat kendala seperti keterlambatan penyaluran dana dari pemerintah pusat, cuaca yang menghambat pembangunan sarana prasarana jalan dan jalan usaha tani, serta keterlambatan masyarakat dalam mengambil BLT. Tujuan penelitian ini yaitu mengetahui dan memaparkan bagaimana pengelolaan DDS bidang pelaksanaan pembangunan dan pemberdayaan di Desa Maju Sejahtera dan mengetahui faktor penghambat serta pendukung dalam pengelolaannya.

Metode penelitian yang digunakan yaitu kualitatif dengan tipe deskriptif. Sumber data yang digunakan adalah data primer dan sekunder. Pengumpulan data dilakukan melalui proses observasi, wawancara, dokumentasi, materi audio dan visual kualitatif. Kemudian pengolahan data dimulai dari proses reduksi data, penyajian data, selanjutnya penarikan kesimpulan dan verifikasi

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan Dana Desa (DDS) pada bidang pelaksanaan pembangunan dan pemberdayaan di Desa Maju Sejahtera telah berjalan dengan baik. Program-program pembangunan yang dilaksanakan meliputi penyelenggaraan pendidikan PAUD/TK/TPA/TKA/TPQ Madarasah nonformal, penyelenggaraan posyandu, pengadaan sarana kesehatan, pembangunan dan pemeliharaan prasarana jalan, rehabilitasi jalan usaha tani, serta pengelolaan jaringan komunikasi. Di bidang pemberdayaan meliputi program penguatan ketahanan pangan melalui bantuan ternak berupa kambing dan babi juga dilaksanakan dengan baik. Pada pengarah dan pelaksanaan proyek pembangunan dan pemeliharaan jalan terhambat oleh cuaca, serta pelaksanaan pengelolaan jaringan komunikasi yang membutuhkan pelatihan dan jaringan internet yang memadai. Faktor pendukung (1)transparansi laporan, (2)dukungan teknis pemerintah daerah. Faktor penghambat (1)kurangnya pemahaman masyarakat, (2)cuaca tidak menentu, dan (3)kendala teknis pada aplikasi Siskeudes.

Kata Kunci: Pengelolaan, Dana Desa, Maju Sejahtera

ABSTRACT

Ni Luh Suwarminiasih. 2110411220038, 2024. Village Fund Management (DDS) in the Field of Development Implementation and Empowerment (Case Study of Maju Sejahtera Village, Karang Bintang District, Tanah Bumbu Regency). Under the guidance of Dewi Purboningsih.

Village funds are an annual budget from the state budget that is transferred through the Regency / City APBD to fund village governance, development, and community empowerment. In 2023, Maju Sejahtera Village received a Village Fund (DDS) of Rp735,110,000. However, in its management, there were obstacles such as delays in the distribution of funds from the central government, weather that hampered the construction of road infrastructure and farming roads, and delays in the community in collecting BLT. The purpose of this research is to find out and explain how the management of DDS in the field of development and empowerment implementation in Maju Sejahtera Village and to find out the inhibiting and supporting factors in its management.

The research method used is qualitative with descriptive type. The data sources used were primary and secondary data. Data collection was carried out through a process of observation, interviews, documentation, qualitative audio and visual material. Then data processing starts from the process of data reduction, data presentation, then drawing conclusions and verification.

The results showed that the management of Village Funds (DDS) in the field of development and empowerment implementation in Maju Sejahtera Village has been running well. The development programs implemented include the implementation of non-formal PAUD/TK/TPA/TKA/TPQ Madarasah education, the implementation of posyandu, the procurement of health facilities, the construction and maintenance of road infrastructure, the rehabilitation of farming roads, and the management of communication networks. In the field of empowerment, the program to strengthen food security through livestock assistance was also well implemented. The direction and implementation of road construction and maintenance projects were hampered by the weather, as well as the implementation of communication network management which required training and an adequate internet network. Supporting factors (1) transparency of reports, (2) local government technical support. Inhibiting factors (1) lack of community understanding, (2) uncertain weather, and (3) technical constraints on the Siskeudes application.

Keywords: Management, Village Fund, Maju Sejahtera

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------------------------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| LEMBAR PENGESAHAN | Error! Bookmark not defined. |
| LEMBAR PERNYATAAN | ii |
| KATA PENGANTAR..... | iv |
| ABSTRAK | vi |
| ABSTRACT | vii |
| DAFTAR ISI..... | vii |
| DAFTAR TABEL | xii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiii |
| DAFTAR GRAFIK | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang Penelitian..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 9 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 9 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 10 |
| 1.4.1 Manfaat Teoritis..... | 10 |
| 1.4.2 Manfaat Praktis | 10 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA..... | 12 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 12 |
| 2.2 Konsep Teoritis | 20 |
| 2.2.1 Definisi Pengelolaan | 20 |
| 2.2.2 Pentingnya Pengelolaan | 22 |
| 2.2.3 Teori Pengelolaan | 23 |
| 2.3 Dana Desa | 28 |
| 2.3.1 Definisi Desa..... | 28 |
| 2.3.2 Pendapatan Desa | 29 |
| 2.3.3 Definisi Dana Desa | 31 |

| | |
|---|-----------|
| 2.3.4 Penggunaan Dana Desa | 32 |
| 2.4 Pembangunan Desa..... | 36 |
| 2.5 Pemberdayaan Masyarakat Desa | 38 |
| 2.6 Kerangka Pemikiran..... | 40 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 41 |
| 3.1 Pendekatan Penelitian | 41 |
| 3.2 Tipe Penelitian..... | 42 |
| 3.3 Lokasi Penelitian | 42 |
| 3.4 Sumber Data dan Instrumen Penelitian | 44 |
| 3.4.1 Sumber data | 44 |
| 3.4.2 Instrumen | 45 |
| 3.5 Proses Pengumpulan Data..... | 46 |
| 3.6 Pengolahan Data | 48 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN..... | 52 |
| 4.1 Gambaran Umum Penelitian | 52 |
| 4.1.1 Lokasi Kantor | 52 |
| 4.1.2 Sejarah Berdirinya Desa Maju Sejahtera | 53 |
| 4.1.3 Visi Misi Desa Maju Sejahtera | 54 |
| 4.1.4 Pemberdayaan Desa | 56 |
| 4.1.5 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Maju Sejahtera..... | 58 |
| 4.2 Uraian Temuan Penelitian | 65 |
| 4.2.1 Program Pelaksanaan Pembangunan Desa | 65 |
| 4.2.1.1 Penyelenggaraan PAUD/TK/TPA/TKA/TPQ/Madrasah Nonformal Desa | 65 |
| 4.2.1.2 Penyelenggaraan Posyandu | 67 |
| 4.2.1.3 Pembangunan/Rehabilitasi/Peningkatan/Pengadaan Sarana/prasarana Kesehatan..... | 69 |
| 4.2.1.4 Pemeliharaan Prasarana Jalan Desa(Gorong- gorong/selokan/parit/drainase)..... | 72 |
| 4.2.1.5 Pembangunan/Rehabilitasi/Peningkatan/Pengerasaan Jalan Usaha Tani | 73 |

| | |
|--|------------|
| 4.2.1.6 Pembangunan/Rehabilitasi/Peningkatan Prasarana Jalan Desa (Gorong-gorong, selokan, dll) | 75 |
| 4.2.1.7 Pengelolaan dan Pembuatan Jaringan/Instalasi Komunikasi dan Informasi Lokal Desa..... | 78 |
| 4.2.2 Program Pemberdayaan | 79 |
| 4.2.2.1 Penguatan Ketahanan Pangan Tingkat Desa (Lumbung Desa, dll) . | 79 |
| 4.2.3 Faktor Penghambat dalam Pengelolaan Dana Desa di Desa Maju Sejahtera | 85 |
| 4.2.4 Faktor Pendukung dalam Pengelolaan Dana Desa di Desa Maju Sejahtera | 88 |
| BAB V PEMBAHASAN | 92 |
| 5.1 Pengelolaan Dana Desa di Desa Maju Sejahtera Kecamatan Karang Bintang Kabupaten Tanah Bumbu | 92 |
| 5.1.1 Program Pelaksanaan Pembangunan Desa | 92 |
| 5.1.1.1 Penyelenggaraan PAUD/TK/TPA/TKA/TPQ/Madrasah Nonformal Desa | 92 |
| 5.1.1.2 Penyelenggaraan Posyandu | 94 |
| 5.1.1.3 Pembangunan/Rehabilitasi/Peningkatan/Pengadaan Sarana/prasarana Kesehatan | 96 |
| 5.1.1.4 Pemeliharaan Prasarana Jalan Desa(Gorong- gorong/selokan/parit/drainase) | 98 |
| 5.1.1.5 Pembangunan/Rehabilitasi/Peningkatan/Pengerasaan Jalan Usaha Tani..... | 99 |
| 5.1.1.6 Pembangunan/Rehabilitasi/Peningkatan Prasarana Jalan Desa (Gorong-gorong, selokan, dll) | 101 |
| 5.1.1.7 Pengelolaan dan Pembuatan Jaringan/Instalasi Komunikasi dan Informasi Lokal Desa | 103 |
| 5.1.2 Program Pemberdayaan | 104 |
| 5.1.2.1 Penguatan Ketahanan Pangan Tingkat Desa (Lumbung Desa, dll) | 104 |
| 5.2 Faktor Penghambat dalam Pengelolaan Dana Desa di Desa Maju Sejahtera Kecamatan Karang Bintang Kabupaten Tanah Bumbu | 105 |
| 5.3 Faktor Pendukung dalam Pengelolaan Dana Desa di Desa Maju Sejahtera Kecamatan Karang Bintang Kabupaten Tanah Bumbu | 108 |

| | |
|---|------------|
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN..... | 113 |
| 6.1 Kesimpulan | 113 |
| 6.2 Saran | 115 |
| 6.2.1 Bagi Pemerintah Desa..... | 115 |
| 6.2.2 Peneliti | 115 |
| DAFTAR PUSTAKA | 116 |
| LAMPIRAN..... | 119 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|-----------|
| Tabel 1. 1 Jumlah Dana yang Diterima Desa se-Kecamatan Karang Bintang Tahun 2023..... | 3 |
| Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu | 12 |
| Tabel 4. 1 Jumlah Penerima Ternak di Desa Maju Sejahtera pada Tahun 2023 . | 80 |
| Tabel 4. 2 Rekapitulasi Anggaran dan Realisasi Bidang Pelaksanaan Pembangunan | 82 |
| Tabel 4. 3 Rekapitulasi Anggaran dan Realisasi Bidang Pemberdayaan | 84 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|-----------|
| Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran | 40 |
| Gambar 3.1 Elemen-elemen Pengolahan Data : Model Interaktif..... | 49 |
| Gambar 4. 1 Kantor Desa Maju Sejahtera..... | 52 |
| Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Maju Sejahtera..... | 58 |
| Gambar 4. 3 Posyandu Desa Maju Sejahtera..... | 67 |
| Gambar 4. 4 Pembangunan Tanki Septik di Postu Desa Maju Sejahtera.... | 71 |
| Gambar 4. 5 Pembuatan Badan Jalan Usaha Tani di RT 1 Dusun 1..... | 75 |
| Gambar 4. 6 Pembuatan Plat Duiker di Salah Satu Titik di RT 4 Dusun 3. | 77 |
| Gambar 4. 7 Masyarakat Penerima Ternak Babi..... | 81 |

DAFTAR GRAFIK

| | |
|--|-----------|
| Grafik 4. 1 Persentase Realisasi Anggaran Program Pelaksanaan Pembangunan | 83 |
| Grafik 4. 2 Persentase Realisasi Anggaran Program Bidang Pemberdayaan | 85 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|------------|
| Lampiran 1 : Pedoman Wawancara | 120 |
| Lampiran 2 : Dokumentasi Penelitian | 123 |
| Lampiran 3 : Surat Izin Penelitian dari Instansi | 127 |