

TUGAS AKHIR
ANALISIS EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGGUNAAN
DANA DESA BERDASARKAN LAPORAN REALISASI APBDDES
PADA DESA BUNGAI JAYA KECAMATAN BASARANG
TAHUN 2020-2024



Diajukan sebagai persyaratan menyelesaikan
Pendidikan Program Diploma III Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Lambung Mangkurat

Oleh :
Ni Luh Sundari
NIM : 2300311320029

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

DISETUJUI DAN DITERIMA

UNTUK DIAJUKAN PADA UJIAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Judul : Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penggunaan Dana Desa
Berdasarkan Laporan Realisasi APBDes Pada Desa Bungai
Jaya Kecamatan Basarang Tahun 2020-2024

Nama : Ni Luh Sundari

NIM : 2300311320029

Program Studi : D3 Akuntansi

Banjarmasin, Mei 2026

Dosen Pembimbing

Koordinator Program Studi

Diploma III Akuntansi


Dr. Sarwani, Drs, M.Si, Ak, CA
NIP. 19640616 199103 1 005


Dr. Sarwani, Drs, M.Si, Ak, CA
NIP. 19640616 199103 1 005

LEMBAR PENGESAHAN
TELAH DIUJIKAN PADA UJIAN
LAPORAN TUGAS AKHIR

Judul : Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Penggunaan Dana Desa
Berdasarkan Laporan Realisasi APBDes Pada Desa Bungai
Jaya Kecamatan Basarang Tahun 2020-2024

Nama : Ni Luh Sundari
NIM : 2300311320029
Program Studi : D3 Akuntansi

TIM PENGUJI :

NO	NAMA	TANDA TANGAN
1.	Susi Apriana, SE, M.Si	
2.	Dr. Sarwani, Drs, M.Si, Ak, CA	

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **”Analisis Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Dana Desa Berdasarkan Laporan Realisasi APBDes pada Desa Bungai Jaya Kecamatan Basarang Tahun 2020-2024”** dengan baik.

Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan Pendidikan Program Diploma III pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.

Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, SE, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
2. Bapak Dr. Sarwani, Drs., M.Si., Ak., CA, selaku Koordinator Program Studi Diploma III Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat serta Selaku Dosen Pembimbing dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
3. Bapak Muhammad Yasin, S.E. MSA, selaku Dosen Pembimbing Akademik atas bimbingan dan arahannya selama penulis menjalankan perkuliahan.
4. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan banyak ilmu selama masa perkuliahan.
5. Pihak Desa Bungai Jaya yang telah memberikan izin serta membantu pengumpulan data penelitian.

6. Untuk Orang Tua, Kakak, dan Adik-adik penulis yang selalu memberikan doa, biaya, dan dukungan agar dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir.
7. Sahabat-sahabat penulis terutama Muheni Devi Dasi, Ni Kadek Ayu Winarty, Putri Yunda Berlian, Siti Saidah Kamila, Puput Nur Aisyah, dan Sobat Tiga Agama yang tak terlupakan menemani serta tempat berdiskusi, memberikan semangat dan bertukar cerita suka maupun duka yang menemani penulis menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik.

Penulis menyadari dalam penyusunan laporan tugas akhir ini masih belum sempurna, oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran demi kesempurnaan Laporan Tugas Akhir ini. Semoga laporan ini bermanfaat serta menambah pengetahuan bagi semua yang membutuhkan.

Basarang, Mei 2026

Ni Luh Sundari
NIM : 2300311320029

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas dan efisiensi penggunaan Dana Desa di Desa Bungai Jaya Kecamatan Basarang Kabupaten Kapuas Tahun Anggaran 2020–2024. Penelitian menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif yang didukung data kualitatif. Data diperoleh dari Laporan Realisasi Anggaran (LRA), Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes), serta hasil wawancara dengan Kaur Keuangan Desa Bungai Jaya. Analisis dilakukan dengan menghitung rasio efektivitas dan rasio efisiensi berdasarkan Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 690.900-327 Tahun 1996, kemudian diinterpretasikan secara deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penggunaan Dana Desa di Desa Bungai Jaya selama Tahun Anggaran 2020–2024 memiliki tingkat efektivitas yang berada pada kategori efektif, dengan rasio efektivitas sebesar 99,97% pada tahun 2020 dan 100% pada tahun 2021–2024. Hal ini menunjukkan bahwa pemerintah desa mampu merealisasikan target pendapatan sesuai dengan yang telah ditetapkan dalam APBDes. Sementara itu, tingkat efisiensi berada pada kategori kurang efisien karena sebagian besar pendapatan desa digunakan untuk membiayai berbagai program prioritas yang telah direncanakan.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa pengelolaan Dana Desa di Desa Bungai Jaya telah berjalan efektif dalam mencapai target yang telah ditetapkan, sedangkan dari aspek efisiensi masih perlu dilakukan optimalisasi pengelolaan belanja agar penggunaan Dana Desa semakin efisien tanpa mengurangi kualitas pelayanan dan pembangunan bagi masyarakat.

Kata Kunci : Dana Desa, Efektivitas, Efisiensi, APBDes, Laporan Realisasi Anggaran

ABSTRACT

This study aims to analyze the effectiveness and efficiency of Village Fund utilization in Bungai Jaya Village, Basarang District, Kapuas Regency, during the 2020–2024 fiscal years. The study employed a descriptive method with a quantitative approach supported by qualitative data. Data were obtained from the Village Budget Realization Reports (LRA), the Village Revenue and Expenditure Budget (APBDes), and interviews with the Village Financial Affairs Officer. Data analysis was conducted by calculating the effectiveness and efficiency ratios based on the Decree of the Minister of Home Affairs Number 690.900-327 of 1996 and interpreting the results descriptively.

The findings indicate that the utilization of Village Funds in Bungai Jaya Village during the 2020–2024 fiscal years was categorized as effective, with an effectiveness ratio of 99.97% in 2020 and 100% from 2021 to 2024. These results indicate that the village government successfully achieved the revenue targets established in the APBDes. Meanwhile, the efficiency ratio was categorized as less efficient, as most of the village revenue was allocated to finance priority development programs.

In conclusion, the management of Village Funds in Bungai Jaya Village has been effective in achieving the planned targets. However, improvements in expenditure management are still required to enhance efficiency without reducing the quality of public services and village development.

Keywords : Village Fund, Effectiveness, Efficiency, Village Revenue and Expenditure Budget, Budget Realization Report.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iii
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Permasalahan	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Kegunaan Penelitian	5
1.5 Metode Penelitian	6
1.5.1 Ruang Lingkup Penelitian.....	6
1.5.2 Lokasi Penelitian.....	7
1.5.3 Jenis Data	7
1.5.4 Sumber Data.....	7
1.5.5 Teknik Pengumpulan Data.....	8
1.5.6 Teknik Analisis Data.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Pengertian Desa	10
2.2 Pengelolaan Keuangan Desa.....	11
2.3 Dana Desa.....	13
2.4 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDDes)	15
2.5 Laporan Realisasi Anggaran Desa.....	17
2.6 Analisis Kinerja Keuangan Sektor Publik	19
2.7 Efektivitas dan Efisiensi	22
2.8 Kerangka Pemikiran	24

BAB III GAMBARAN UMUM.....	27
3.1 Profil Desa Bungai Jaya.....	27
3.2 Lokasi Desa Bungai Jaya.....	28
3.3 Kondisi Geografis Desa Bungai Jaya	29
3.4 Kondisi Demografis Desa Bungai Jaya	30
3.5 Struktur Tata Pemerintahan Desa Bungai Jaya	31
BAB IV HASIL PEMBAHASAN	32
4.1 Gambaran Penggunaan Dana Desa Bungai Jaya Tahun 2020–2024.....	32
4.2 Analisis Efektivitas Penggunaan Dana Desa.....	36
4.2.1 Analisis Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2020	39
4.2.2 Analisis Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2021	42
4.2.3 Analisis Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2022	45
4.2.4 Analisis Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2023	48
4.2.5 Analisis Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2024	50
4.2.6 Analisis Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2020–2024.....	53
4.3 Analisis Efisiensi Penggunaan Dana Desa	57
4.3.1 Analisis Efisiensi Penggunaan Dana Desa Tahun 2020	59
4.3.2 Analisis Efisiensi Penggunaan Dana Desa Tahun 2021	63
4.3.3 Analisis Efisiensi Penggunaan Dana Desa Tahun 2022	69
4.3.4 Analisis Efisiensi Penggunaan Dana Desa Tahun 2023	75
4.3.5 Analisis Efisiensi Penggunaan Dana Desa Tahun 2024	80
4.3.6 Analisis Efisiensi Penggunaan Dana Desa Tahun 2020–2024	85
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	89
4.5 Implikasi Penelitian	93
BAB V PENUTUP.....	95
5.1 Kesimpulan.....	95
5.2 Saran	97
DAFTAR PUSTAKA	99

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kriteria Tingkat Efektivitas	23
Tabel 2.2 Kriteria Tingkat Efisiensi	24
Tabel 4.1 Rincian Target dan Realisasi Pendapatan dan Belanja Desa Bungai Jaya Tahun 2020–2024	34
Tabel 4.2 Perhitungan Rasio Efektivitas Dana Desa Tahun 2020–2024	36
Tabel 4.3 Analisis Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2020	38
Tabel 4.4 Analisis Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2021	42
Tabel 4.5 Komposisi Pendapatan Desa Bungai Jaya Tahun 2022	46
Tabel 4.6 Komposisi Pendapatan Desa Bungai Jaya Tahun 2023	50
Tabel 4.7 Komposisi Pendapatan Desa Bungai Jaya Tahun 2024	53
Tabel 4.8 Perkembangan Efektivitas Penggunaan Dana Desa Tahun 2020–2024	57
Tabel 4.9 Perhitungan Rasio Efisiensi Penggunaan Dana Desa Tahun 2020–2024	61
Tabel 4.10 Komposisi Realisasi Belanja Berdasarkan Bidang Tahun 2020	63
Tabel 4.11 Program Prioritas Berdasarkan Realisasi Belanja Tahun 2020	65
Tabel 4.12 Komposisi Realisasi Belanja Berdasarkan Bidang Tahun 2021	67
Tabel 4.13 Program Prioritas Berdasarkan Realisasi Belanja Tahun 2021	69
Tabel 4.14 Komposisi Realisasi Belanja Berdasarkan Bidang Tahun 2022	73
Tabel 4.15 Program Prioritas Berdasarkan Realisasi Belanja Tahun 2022	75
Tabel 4.16 Komposisi Realisasi Belanja Berdasarkan Bidang Tahun 2023	79
Tabel 4.17 Program Prioritas Berdasarkan Realisasi Belanja Tahun 2023	82
Tabel 4.18 Komposisi Realisasi Belanja Berdasarkan Bidang Tahun 2024	85
Tabel 4.19 Program Prioritas Berdasarkan Realisasi Belanja Tahun 2024	87
Tabel 4.20 Perkembangan Efisiensi Penggunaan Dana Desa Tahun 2020–2024	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Penelitian	26
Gambar 3. 1 Strukur Organisasi Desa Bungai Jaya 2026	31
Gambar 3. 2 Susunan Kepengurusan BPD Desa bungai Jaya 2026	31

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penelitian.....	101
Lampiran 2 Surat Konsultasi.....	102
Lampiran 3 Dokumentasi.....	103
Lampiran 4 APBDES dan REALISASI 2020-2024	104