

SKRIPSI
FAKTOR-FAKTOR KESUKSESAN POLA PENGELOLAAN KEUANGAN
BADAN LAYANAN UMUM (PPK-BLU) PADA UNIVERSITAS
LAMBUNG MANGKURAT



Diajukan untuk Melengkapi Persyaratan dalam Memperoleh Gelar Sarjana
Akuntansi

Oleh:
APRILLIANI
NIM. 2010313220011
PROGRAM STUDI: AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
BANJARMASIN

2024

LEMBAR LEGALITAS

**FAKTOR-FAKTOR KESUKSESAN POLA PENGELOLAAN KEUANGAN
BADAN LAYANAN UMUM (PPK-BLU) PADA UNIVERSITAS
LAMBUNG MANGKURAT**

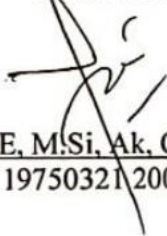
Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

APRILLIANI

2010313220011

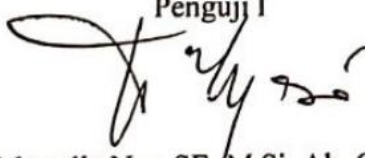
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji pada tanggal 06 Juni 2024 dan
dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Rembimbing



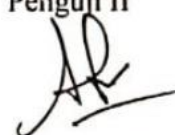
Alfian, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus)
NIP. 19750321 200312 1 001

Penguji I



Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA, CSRA
NIP. 19751115 199903 1 002

Penguji II



Hj. Diah Fitriaty, SE, M.Si
NIP. 19770405 201012 2 002

Mengetahui

Koordinator Program Studi S1 Akuntansi



Alfian, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus)
NIP. 19750321 200312 1 001

**LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

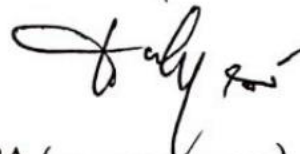
Nama : Aprilliani
NIM : 2010313220011
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Faktor-Faktor Kesuksesan Pola Pengelolaan Keuangan
Badan Layanan Umum (PPK-BLU) pada Universitas
Lambung Mangkurat
Mata Kuliah Pokok : Akuntansi Sektor Publik dan Pemerintahan
Ujian Dilaksanakan : Kamis, 06 Juni 2024 (Pukul 10.00-12.00 WITA)
di Ruang Sidang 1 Gedung Post Graduate FEB ULM

TIM PENGUJI

Pembimbing : Alfian, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus)

()

Ketua : Dr. Wahyudin Nor, SE, M.Si, Ak, CA, CSRA

()

Sekretaris : Hj. Diah Fitriaty, SE, M.Si

()

BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI

Berdasarkan hasil ujian yang telah dilaksanakan oleh mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat:

Nama : Aprilliani
NIM : 2010313220011
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Faktor-Faktor Kesuksesan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU) pada Universitas Lambung Mangkurat
Hari, Tanggal Ujian : Kamis, 06 Juni 2024
Waktu, Tempat : 10.00-12.00 WITA, Ruang Sidang 1 Gedung Post Graduate FEB ULM

Dengan ini telah melakukan perbaikan skripsi berdasarkan saran Tim Penguji.
Demikian Berita Acara Perbaikan Skripsi yang telah mendapatkan persetujuan dari Tim Penguji.

Banjarmasin, 19 Juni 2024

Mengetahui,
Dosen Pembimbing



Alfian, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus)
NIP. 19750321 200312 1 001

Mahasiswa



Aprilliani
NIM. 2010313220011

Koordinator Program Studi S1 Akuntansi



Alfian, SE, M.Si, Ak, CA, CPS (Aus)
NIP. 19750321 200312 1 001

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Skripsi ini merupakan hasil penelitian yang telah saya lakukan. Segala kutipan dan bantuan dari berbagai sumber telah diungkapkan sebagaimana mestinya. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan untuk keperluan lain oleh siapapun juga. Apabila di kemudian hari ternyata pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima akibat hukum dari ketidakbenaran pernyataan tersebut.

Banjarmasin, 24 April 2024

Yang membuat pernyataan,



Aprilliani

NIM. 2010313220011

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah senantiasa melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya serta shalawat dan salam kepada suri tauladan junjungan Nabi Besar Muhammad SAW yang karena berkat-Nya lah sehingga skripsi yang berjudul "Faktor-Faktor Kesuksesan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU) pada Universitas Lambung Mangkurat" dapat terselesaikan.

Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk memperoleh gelar sarjana akuntansi pada Universitas Lambung Mangkurat. Peneliti menyadari akan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan yang dimiliki sehingga skripsi ini masih terdapat beberapa kelemahan dan kekurangan. Untuk itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Selama penyelesaian penyusunan skripsi ini peneliti telah mendapatkan banyak doa, bantuan, dukungan, dan bimbingan serta pelajaran yang sangat berharga dari berbagai pihak. Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak akan selesai tanpa pihak-pihak yang telah mendukung baik secara moril maupun materil. Oleh karena itu, peneliti ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ahmad Alim Bachri, S.E., M.Si. selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin beserta para jajarannya.
2. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad Yunani, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
3. Bapak Alfian, S.E., M.Si., Ak., CA., CPS (Aus) selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung

Mangkurat dan juga selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan ilmu, arahan, bimbingan, serta motivasi selama penyusunan skripsi ini.

4. Bapak Dr. Wahyudin Nor, S.E., M.Si., Ak., CA., CSRA. dan Ibu Hj. Diah Fitriaty, S.E., M.Si. selaku Dosen Penguji yang telah memberikan masukan dan saran dalam penyempurnaan penyusunan skripsi ini.
5. Bapak H. Kasyful Anwar, S.E., M.Si., Ak., CA. selaku Dosen Penasihat Akademik yang telah banyak memberikan nasihat, bimbingan, dan konsultasi selama peneliti menjalani perkuliahan.
6. Seluruh Dosen Pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat selama menempuh perkuliahan.
7. Seluruh Staf Akademik dan Karyawan/ti yang telah membantu kelancaran proses perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat.
8. Keluarga yang tercinta, terkasih dan tersayang Ayahanda Fahmi Anwan dan Ibunda Istikamah yang selalu mendoakan, memberikan semangat serta motivasi yang tiada hentinya baik secara moril dan materil hingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Dan juga kepada kakak peneliti Nely Septiani dan adik peneliti Amin Syawaldi Rahmat.
9. Seluruh keluarga besar peneliti yang turut membantu mendoakan dan memberikan dukungan kepada peneliti.
10. Sahabat-sahabat peneliti yang selalu menemani semasa perkuliahan dan selalu memberikan dukungan serta senantiasa mendengarkan keluh kesah dan

sering membantu proses penelitian yaitu Irham, Sri, Aulia, Azizah, Bebel, Husnul, Mahda, Aisyah, Uda, Dhimas, dan Isra. Dan juga sahabat peneliti di kampung, yaitu Ifa.

11. Keluarga besar LPM Jurnal Kampus, Himpunan Mahasiswa Akuntansi dan Badan Legislatif Mahasiswa yang telah memberikan berbagai ilmu dan pengalaman berharga bagi peneliti.
12. Keluarga besar iRoom Service Kalimantan dan Vendor Kampus Indonesia yang juga memberikan semangat dan dukungan kepada peneliti.
13. Teman-teman S1 Akuntansi Kelas A, Kelas C, dan Kelas Ganjil, serta teman-teman angkatan 2020 yang tidak bisa disebutkan satu persatu oleh peneliti.
14. Teman-teman satu bimbingan peneliti yang saling membantu dan saling menyemangati.
15. Semua pihak yang turut mendoakan dan membantu baik langsung maupun tidak langsung yang tidak bisa disebutkan satu-satu.

Akhir kata, peneliti berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menambah wawasan bagi berbagai pihak. Aamiin.

Banjarmasin, 24 April 2024

Peneliti



Aprilliani
NIM. 2010313220011

ABSTRACT

Aprilliani, (2024). Factors for the Success of Public Service Agency Financial Management Patterns (PPK-BLU) at Lambung Mangkurat University. Advisor: Alfian, S.E., M.Si., Ak., CA., CPS (Aus).

This research aims to determine and analyze the influence of internal capability aspects, governance and leadership aspects, and innovation aspects on the success of Public Service Agency Financial Management Patterns (PPK-BLU) at Lambung Mangkurat University.

This research is quantitative research. Research data was obtained through questionnaires distributed to leaders and educational staff at Lambung Mangkurat University. The number of samples in this research was 41 respondents. The sample determination method used in this research was purposive sampling. Data were processed using multiple linear regression analysis.

The results of this research show that the internal capability aspect significantly influences the success of the Public Service Agency Financial Management Patterns (PPK-BLU), the governance and leadership aspects don't have a significant effect on the success of the Public Service Agency Financial Management Patterns (PPK-BLU), and the innovation aspect doesn't have a significant effect on the success of the Public Service Agency Financial Management Patterns (PPK-BLU) at Lambung Mangkurat University.

Keywords: *Public Service Agency Financial Management Patterns, Internal Capability Aspects, Governance and Leadership Aspects, Innovation Aspects*

ABSTRAKSI

Aprilliani, (2024). Faktor-Faktor Kesuksesan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU) pada Universitas Lambung Mangkurat. Pembimbing: Alfian, S.E., M.Si., Ak., CA., CPS (Aus).

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh aspek kapabilitas internal, aspek tata kelola dan kepemimpinan, dan aspek inovasi terhadap kesuksesan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU) pada Universitas Lambung Mangkurat.

Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif. Data penelitian diperoleh melalui kuesioner yang disebarakan kepada pimpinan dan tenaga kependidikan di Universitas Lambung Mangkurat. Jumlah sampel dalam penelitian ini adalah 41 responden. Metode penentuan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah *pusposive sampling*. Data diolah dengan menggunakan analisis regresi linear berganda.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa aspek kapabilitas internal berpengaruh signifikan terhadap kesuksesan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU), aspek tata kelola dan kepemimpinan tidak berpengaruh signifikan terhadap kesuksesan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU), dan aspek inovasi tidak berpengaruh signifikan terhadap kesuksesan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU) di Universitas Lambung Mangkurat.

Kata kunci: Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum, Aspek Kapabilitas Internal, Aspek Tata Kelola dan Kepemimpinan, Aspek Inovasi

DAFTAR ISI

LEMBAR LEGALITAS	i
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	ii
BERITA ACARA PERBAIKAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRACT	viii
ABSTRAKSI	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
1.5 Sistematika Pembahasan	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	15
2.1 Landasan Teori.....	15
2.1.1 Teori Agensifikasi	15
2.1.2 Badan Layanan Umum	16
2.1.3 Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum	27
2.1.4 Pengelolaan Kinerja yang Komprehensif	30

2.2	Hasil Penelitian Sebelumnya	42
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS PENELITIAN..		45
3.1	Kerangka Konseptual	45
3.2	Hipotesis Penelitian	50
3.2.1	Pengaruh Aspek Kapabilitas Internal terhadap Kesuksesan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU).....	50
3.2.2	Pengaruh Aspek Tata Kelola dan Kepemimpinan terhadap Kesuksesan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU).....	51
3.2.3	Pengaruh Aspek Inovasi terhadap Kesuksesan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU)	53
BAB IV METODE PENELITIAN		55
4.1	Ruang Lingkup Penelitian	55
4.2	Jenis Penelitian	55
4.3	Tempat Penelitian.....	55
4.4	Unit Analisis.....	55
4.5	Populasi dan Sampel	56
4.5.1	Populasi	56
4.5.2	Sampel	56
4.1	Variabel dan Definisi Operasional Variabel.....	58
4.1.1	Variabel Independen.....	58
4.1.2	Variabel Dependen	58
4.1.3	Definisi Operasional Variabel	58
4.2	Teknik Pengumpulan Data	60
4.3	Teknik Analisis Data	60

4.3.1 Analisis Statistik Deskriptif.....	60
4.3.2 Uji Instrumen Penelitian.....	61
4.3.3 Uji Asumsi Klasik	62
4.3.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	63
4.3.5 Uji Fit Model	64
BAB V HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS.....	66
5.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	66
5.1.1 Identitas Objek Penelitian	66
5.1.2 Sejarah Berdirinya Universitas Lambung Mangkurat.....	66
5.1.3 Profil Universitas Lambung Mangkurat.....	67
5.2 Hasil dan Analisis.....	82
5.2.1 Karakteristik Responden	82
5.2.2 Statistik Deskriptif.....	87
5.2.3 Deskripsi Variabel Penelitian.....	89
5.2.4 Uji Instrumen Penelitian.....	92
5.2.5 Analisis Data	95
5.2.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	104
5.2.7 Implikasi Hasil Penelitian	111
5.2.8 Keterbatasan Penelitian	112
BAB VI PENUTUP	114
6.1 Kesimpulan.....	114
6.2 Saran.....	116
DAFTAR PUSTAKA	117
LAMPIRAN.....	122

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan Nilai Maturitas PTN-BLU Tahun 2021	6
Tabel 1.2 Nilai Maturitas Universitas Lambung Mangkurat Tahun 2022	6
Tabel 2.1 Tingkat Maturitas Badan Layanan Umum.....	32
Tabel 2.2 Hasil Penelitian Sebelumnya	42
Tabel 4.1 Sampel Penelitian.....	57
Tabel 4.2 Definisi Operasional Variabel.....	59
Tabel 5.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	82
Tabel 5.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	83
Tabel 5.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Unit Kerja	85
Tabel 5.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	86
Tabel 5.5 Statistik Deskriptif Variabel.....	87
Tabel 5.6 Gambaran Frekuensi Jawaban Responden Aspek Kapabilitas Internal	89
Tabel 5.7 Gambaran Frekuensi Jawaban Responden Aspek Tata Kelola dan Kepemimpinan	90
Tabel 5.8 Gambaran Frekuensi Jawaban Responden Aspek Inovasi.....	91
Tabel 5.9 Gambaran Frekuensi Jawaban Responden Kesuksesan PPK-BLU	91
Tabel 5.10 Hasil Uji Validitas Aspek Kapabilitas Internal.....	93
Tabel 5.11 Hasil Uji Validitas Aspek Tata Kelola dan Kepemimpinan	93
Tabel 5.12 Hasil Uji Validitas Aspek Inovasi.....	93
Tabel 5.13 Hasil Uji Validitas Kesuksesan PPK-BLU	94
Tabel 5.14 Hasil Uji Reliabilitas	95
Tabel 5.15 Hasil Uji Normalitas	96
Tabel 5.16 Hasil Uji Multikolinearitas.....	96

Tabel 5.17 Hasil Uji Heteroskedastisitas	97
Tabel 5.18 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	98
Tabel 5.19 Hasil Uji Koefisien Determinasi	100
Tabel 5.20 Hasil Uji F	101
Tabel 5.21 Hasil Uji T	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Tingkat Efisiensi dan Produktivitas PTN-BLU Indonesia.....	2
Gambar 3.1 Kerangka Konseptual	49
Gambar 5.1 Struktur Universitas Lambung Mangkurat.....	68
Gambar 5.2 Struktur Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan ULM	70
Gambar 5.3 Struktur Fakultas Ekonomi dan Bisnis ULM.....	71
Gambar 5.4 Struktur Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik ULM.....	72
Gambar 5.5 Struktur Fakultas Hukum ULM	73
Gambar 5.6 Struktur Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam ULM...	74
Gambar 5.7 Struktur Fakultas Perikanan dan Kelautan ULM	75
Gambar 5.8 Struktur Fakultas Kehutanan ULM	76
Gambar 5.9 Struktur Fakultas Pertanian ULM	77
Gambar 5.10 Struktur Fakultas Teknik ULM.....	79
Gambar 5.11 Struktur Fakultas Kedokteran dan Ilmu Kesehatan ULM.....	80
Gambar 5.12 Struktur Fakultas Kedokteran Gigi ULM.....	81

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	122
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	126
Lampiran 3 Input SPSS Data Kuesioner	127
Lampiran 4 Statistik Deskriptif.....	129
Lampiran 5 Hasil Uji Instrumen Penelitian	130
Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	136
Lampiran 7 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	137
Lampiran 8 Hasil Uji Fit Model.....	138