

LAPORAN SKRIPSI
ANALISIS MANAJEMEN DAN PROSPEK PASAR PADA PEMBENIHAN
IKAN PAPUYU (*Anabas testudineus*) DI UPTD PERIKANAN BUDIDAYA DAN
KESEHATAN LINGKUNGAN DESA JINGAH HABANG KECAMATAN
KARANG INTAN PROVINSI KALIMANTAN SELATAN



Oleh :

ROSFIA WAHDINI
2210715220014

KEMENTRIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2026

LAPORAN SKRIPSI
ANALISIS MANAJEMEN DAN PROSPEK PASAR PADA PEMBENIHAN
IKAN PAPUYU (*Anabas testudineus*) DI UPTD PERIKANAN BUDIDAYA DAN
KESEHATAN LINGKUNGAN DESA JINGAH HABANG KECAMATAN
KARANG INTAN PROVINSI KALIMANTAN SELATAN



Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Studi
Pada Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Universitas Lambung Mangkurat

Oleh :
ROSFIA WAHDINI
2210715220014

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN
BANJARBARU
2026

LEMBAR PENGESAHAN LAPORAN SKRIPSI

Judul : Analisis Manajemen dan Prospek Pasar pada Pembenihan Ikan Papuyu (*Anabas testudineus*) di UPTD Perikanan Budidaya dan Kesehatan Lingkungan Desa Jingah Habang Kecamatan Karang Intan Provinsi Kalimantan Selatan

Nama : Rosfia Wahdini

NIM : 2210715220014

Fakultas : Perikanan dan Ilmu Kelautan

Program Studi : Sosial Ekonomi Perikanan

Tanggal Ujian Komprehensif : 02 Juni 2026

Mengetahui,

Pembimbing 1

Pembimbing 2

Prof. Dr. Ir. Hj. Emmy Sri Mahreda, MP
NIP. 19640829 199003 2 001

Prof. Dr. Ir. H. Idiannor Mahyudin, M.Si
NIP. 19590409 198103 1 002

Penguji

Rina Mustika, S.Pi, M.P
NIP. 19691109 199403 2 002

Mengetahui,

Koordinator Program Studi



Dr. Ir. H. Untung Bijaksana, MP.
NIP. 19640517 199203 2 002

Muhammad Adnan Zain, S.Pi, M.P
NIP. 19820315 200501 1 002

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **ROSFIA WAHDINI**
NIM : **2210715220014**
Fakultas : **Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan**
Program Studi : **Sosial Ekonomi Perikanan**

Menyatakan dengan sebenar – benarnya bahwa Skripsi dengan judul “**Analisis Manajemen dan Prospek Pasar pada Pembenihan Ikan Papuyu (*Anabas testudineus*) di UPTD Perikanan Budidaya dan Kesehatan Lingkungan Desa Jingah Habang Kecamatan Karang Intan Provinsi Kalimantan Selatan**” bahwa :

1. Skripsi saya ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri tanpa ada campur tangan dari pihak pihak lain, kecuali arahan tim pembimbing dan penguji.
2. Dalam Skripsi saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah di tulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka.
3. Skripsi ini pernah diajukan untuk mendapat gelar akademik (Sarjana) baik Universitas Lambung Mangkurat maupun pada perguruan tinggi lainnya.

Apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dengan skripsi ini serta menerima sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Lambung Mangkurat

Beniharbaru, Juni 2025



MEZERAT
TEMPEL
09DAOX013588659
Rosiia Wahdini
2210715220014

**ANALISIS MANAJEMEN DAN PROSPEK PASAR PADA PEMBENIHAN
IKAN PAPUYU (*anabas testudineus*) DI UPTD PERIKANAN BUDIDAYA DAN
KESEHATAN LINGKUNGAN DESA JINGAH HABANG KECAMATAN
KARANG INTAN PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

ABSTRAK: Ikan Papuyu (*Anabas testudineus*) merupakan komoditas ikan air tawar unggulan di Kalimantan Selatan dengan nilai ekonomi dan ekologi yang tinggi. Permintaan konsumsinya mencapai lebih dari 800 kg/hari namun hanya terpenuhi sekitar 30%, sehingga pengembangan usaha pembenihan menjadi sangat strategis. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen usaha pembenihan, menganalisis keuntungan dan kelayakan finansial, serta menganalisis prospek pasar pembenihan ikan Papuyu di UPTD Perikanan Budidaya dan Kesehatan Lingkungan (PBKL) Desa Jingah Habang, Kecamatan Karang Intan, Provinsi Kalimantan Selatan. Penelitian dilaksanakan pada Februari–Mei 2026 menggunakan pendekatan kualitatif-kuantitatif dengan teknik purposive sampling. Data dikumpulkan melalui observasi lapangan, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Analisis meliputi manajemen usaha (POAC), analisis keuntungan ($\pi = TR - TC$), kelayakan finansial (NPV, IRR, B/C Ratio); dan prospek pasar ($P = D - S$). Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen usaha berjalan sistematis dan telah memperoleh sertifikat Cara Pembenihan Ikan yang Baik (CPIB) predikat 'Baik' dari KKP (2023). Keuntungan bersih mencapai Rp51.571.667/tahun (Rp4.297.639/bulan), melampaui UMR Kalimantan Selatan Rp3.900.000. Analisis finansial menghasilkan NPV Rp404.322.954, IRR 11,7%, dan B/C Ratio 3,204, seluruhnya menunjukkan usaha sangat layak. Analisis prospek pasar menghasilkan nilai P positif sebesar 61.533 ekor, dengan tingkat distribusi benih konsisten 100% setiap tahunnya, membuktikan permintaan riil melebihi kapasitas produksi dan usaha memiliki prospek pasar yang sangat cerah.

Kata kunci: ikan papuyu, manajemen usaha, keuntungan usaha, prospek pasar, pembenihan

**MANAGEMENT ANALYSIS AND MARKET PROSPECTS OF PAPUYU FISH
(*Anabas testudineus*) SEED PRODUCTION AT UPTD OF AQUACULTURE AND
ENVIRONMENTAL HEALTH, JINGAH HABANG VILLAGE, KARANG INTAN
DISTRICT, SOUTH KALIMANTAN PROVINCE**

ABSTRACT: *Papuyu fish (*Anabas testudineus*) is a leading freshwater fish commodity in South Kalimantan with high economic and ecological value. Its consumption demand exceeds 800 kg/day, yet only 30% is currently met, making seed production development highly strategic. This study aims to describe seed production management, analyze profitability and financial feasibility, and analyze market prospects of Papuyu fish seed production at the UPTD of Aquaculture and Environmental Health (PBKL), Jingah Habang Village, Karang Intan District, South Kalimantan Province. The research was conducted from February to May 2026 using a qualitative-quantitative approach with purposive sampling. Data were collected through field observations, in-depth interviews, and documentation. Analyses included business management (POAC), profit analysis ($\pi = TR - TC$), financial feasibility (NPV, IRR, B/C Ratio), and market prospect ($P = D - S$). Results show that business management runs systematically and has obtained the Good Hatchery Practice (CPIB) certificate with 'Good' predicate from the Ministry of Marine Affairs and Fisheries (2023). Net profit reaches Rp51,571,667/year (Rp4,297,639/month), exceeding the South Kalimantan Regional Minimum Wage of Rp3,900,000. Financial analysis yielded NPV Rp404,322,954, IRR 11.7%, and B/C Ratio 3.204, all indicating a highly feasible business. Market prospect analysis produced a positive P value of 61,533 larvae, with seed distribution consistently reaching 100% each year, proving that real demand exceeds production capacity and the business has excellent market prospects.*

Keywords: *papuyu fish, business management, business profit, market prospects, seed production*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan kehadirat Allah SWT karena limpahan rahmat dan karunia-NYA penulis dapat menyelesaikan laporan penelitian skripsi dengan judul Analisis Manajemen dan Prospek Pasar pada Pembenihan Ikan Papuyu (*Anabas testudineus*) di UPTD Perikanan Budidaya dan Kesehatan Lingkungan Desa Jingah Habang Kecamatan Karang Intan Provinsi Kalimantan Selatan ini sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan. Tujuan dari penulisan laporan penelitian skripsi ini adalah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi akhir di Universitas Lambung Mangkurat.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Kepada dosen pembimbing 1 ibu **Prof. Dr. Ir Hj Emmy Sri Mahreda, M.P.** yang atas bimbingan, arahan, motivasi, saran, serta nasehat yang diberikan selama penyusunan laporan skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik.
2. Kepada dosen pembimbing 2 bapak **Prof.Dr.Ir.H Idianor Mahyuddin, M.Si** yang selalu memberi bimbingan, semangat serta motivasi kepada penulis hingga dapat menyelesaikan laporan skripsi dengan baik dan tepat waktu.
3. Kepada ibu **Rina Mustika, S.Pi M.P** selaku dosen penguji yang telah berkenan meluangkan waktu serta bimbingan, kritik serta arahan dalam perbaikan dalam penulisan laporan skripsi ini.
4. Kepada seluruh **dosen Sosial Ekonomi Perikanan** yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat kepada penulis selama perkuliahan, dan selalu sabar sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan skripsi ini dengan baik dan tepat waktu.
5. Kepada seluruh **staff produksi UPTD PBKL** yang sudah membantu penulis dalam melakukan penelitian, pengambilan data serta memberikan saran dalam penulisan laporan skripsi ini.
6. Kepada kedua orang tua tercinta bapak **H Salmi Rosyida Hamdi, S.E** dan ibu **Hj Nani Marlianti, A.Md** yang selalu mendoakan, memahami kondisi penulis, yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis, yang selalu menjadi alasan penulis untuk tetap melangkah maju dan tidak mudah putus asa sehingga penulis sampai di titik ini. Maaf untuk kegagalan dan kekecewaan yang pernah terjadi.

7. Kepada saudara kandung penulis **Rizkia Sofarina dan Rara Aulia Putri** yang selalu menjadi pendorong dan penyemangat bagi penulis untuk menyelesaikan laporan skripsi ini.
8. Kepada pemilik **NIM 2210715210013**, terima kasih karena selalu menjadi pendengar yang baik bagi setiap keluh kesah penulis. Terima kasih atas segala dukungan, semangat, perhatian, dan kehadiran yang tidak pernah berhenti diberikan selama perjalanan penulis menempuh pendidikan hingga menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih karena tetap berada di samping penulis sejak awal proses hingga titik akhir penyusunan laporan skripsi ini. Segala bantuan dan kebaikan yang diberikan akan selalu menjadi kenangan berharga bagi penulis.
9. Kepada para sahabat penulis tercinta, **Dina Aspina, S.Pi., Anjani Widyaputri, S.Pi. dan Hosiana Indah Valentin, S.Pi.**, terima kasih karena telah membersamai, membantu, menghibur, mendengarkan, dan menemani penulis hingga berada pada titik ini. Terima kasih atas semangat dan bantuan yang telah diberikan kepada penulis. Segala kebaikan yang telah diberikan oleh para sahabat tidak akan pernah penulis lupakan, terutama kebersamaan yang telah terjalin sejak semester dua hingga sekarang. Terima kasih atas waktu, perhatian, makanan, minuman, serta tempat beristirahat yang selalu tersedia untuk penulis. Semoga kita semua diberikan kesuksesan, baik di dunia maupun di akhirat. Aamiin.
10. Kepada teman penulis **Nugthia, Aura dan Firda** yang sudah membersamai penulis dari masa perkuliahan hingga sekarang. Memberikan semangat serta dukungan kepada penulis hingga sampai di titik ini.
11. Kepada teman teman penulis **Zalida Hidhanah, S.Pt dan Rofi, S.Pi** yang sudah membantu dan menemani penulis dalam menyelesaikan laporan skripsi, yang juga selalu ada apabila penulis perlukan, selalu memberikan dorongan serta meyakinkan penulis agar bisa melewati semua ini.
12. Kepada **teman teman pubg** penulis terima kasih atas canda tawa, hiburan, serta dukungan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran kalian menjadi salah satu cara bagi penulis untuk melepas penat di tengah berbagai tantangan dalam penyelesaian tugas akhir. Terima kasih karena telah

menjadi teman berbagi cerita dan memberikan semangat. Semoga kita semua diberikan kesuksesan serta kebahagiaan di masa yang akan datang.

13. Kepada **teman magang** penulis yang selalu memberikan semangat serta selalu mendoakan penulis dalam hal apapun itu.
14. Kepada seluruh **angkatan 22 Sosial Ekonomi Perikanan** yang tidak bisa disebut satu persatu, yang selalu memberikan tawa dan canda selama perkuliahan, saling menyemangati dan mendoakan hingga penulis bisa sampai di titik ini.
15. Kepada **siapapun** yang pernah penulis repotkan dan libatkan selama perkuliahan maupun dalam penyusunan laporan skripsi ini.
16. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada **diri sendiri**, karena sudah mampu bertahan, bangkit, dan terus melangkah meskipun sering kali merasa, lelah, takut, ragu, dan ingin menyerah. Terima kasih karena tetap berusaha menjadi kuat di tengah berbagai tantangan yang dihadapi selama menempuh pendidikan hingga menyelesaikan skripsi ini. Semua proses, perjuangan, air mata, dan pengorbanan yang telah dilalui akhirnya mengantarkan penulis pada titik ini. Untuk diri sendiri, terima kasih karena tidak pernah berhenti untuk berjuang. Semoga segala usaha yang telah dilakukan menjadi awal dari berbagai pencapaian dan kebahagiaan di masa yang akan datang. Amiinnn

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan laporan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapka kritik dan saran yang bersifat membangun agar dapat menyusun laporan lebih baik lagi ke depannya. Semoga laporan ini dapat menambah wawasan, pengetahuan, dan memberikan manfaat bagi para pembaca. Demikian laporan ini penulis buat, penulis mengucapkan terimakasih.

Banjarbaru, Juni 2026

Rosfia Wahdni

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan dan Kegunaan	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Ikan Papuyu (<i>Anabas testudineus</i>).....	7
2.2 Pembenihan Ikan Papuyu.....	8
2.2.1 Persiapan Induk.....	8
2.2.2 Pemijahan.....	8
2.2.3 Penetasan dan Pemeliharaan Larva.....	9
2.3 Manajemen Usaha Perikanan.....	9
2.3.1. Aspek Perencanaan.....	9
2.3.2. Aspek Pengorganisasian	10
2.3.3. Aspek Pelaksanaan	10
2.3.4. Aspek Pengawasan	10
2.4 Analisis Keuntungan.....	10
2.5 Penelitian Terdahulu	12
2.7 Hipotesis Penelitian	16
BAB 3 METODE PENELITIAN	16
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	16
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	17
3.3 Jenis Data	18
3.4 Sumber Data.....	18
3.5 Subyek dan Obyek Penelitian	18
3.6 Instrumen Penelitian	18
3.7 Analisis Data.....	19
3.8 Analisis Manajemen Usaha.....	19
3.8.1 Aspek Perencanaan.....	19

3.8.2. Aspek Pengorganisasian	20
3.8.3. Aspek Pelaksanaan	20
3.8.4. Aspek Pengawasan	20
3.9 Analisis Deskriptif	20
3.10 Biaya	21
3.11 Penerimaan.....	21
3.12 Keuntungan.....	21
3.13 Benefit Cost Ratio B/C	22
3.14 Net Present Value (NPV).....	22
3.15 Internal Rate of Return (IRR)	23
3.16 Analisis Prospek Pasar	23
3.17 Definisi Operasional	24
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Profil UPTD Perikanan Budidaya dan Kesehatan Lingkungan.....	26
4.2 Hasil dan Pembahasan Analisis Tujuan 1 Analisis Manajemen Usaha.....	29
4.2.1 Aspek Kegiatan Analisis Manajemen Usaha.....	29
4.2.2 Aspek Perencanaan.....	30
4.2.3 Aspek Pengorganisasian	36
4.2.4 Aspek Pelaksanaan	37
4.3 Hasil dan Pembahasan Analisis Tujuan 2 Keuntungan Usaha Pembenihan.....	39
4.3.1 Analisis keuntungan Usaha Pembenihan Ikan Papuyu.....	39
4.3.2 Biaya	43
4.3.3 Penerimaan.....	43
4.3.4 Keuntungan.....	44
4.3.5 Net Present Value (NPV).....	46
4.3.6 <i>Internal Rate of Return</i> (IRR).....	47
4.3.7 Benefit Cost Ratio B/C	48
4.4 Hasil Dan Pembahasan Analisis Tujuan 3 Prospek Pasar Pembenihan Ikan Papuyu.....	49
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	51
5.1 Kesimpulan	51
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
1.1 Persentase Kontribusi Ikan Air Tawar Pulau Kalimantan	1
1.2 Proksimat Tulang dan Sisik Ikan Papuyu (<i>Anabas testudineus</i>).....	2
1.3 Kadar Mineral Tulang dan Sisik Ikan Papuyu (<i>Anabastes tudineus</i>)	2
1.4 Daftar harga benih ikan papuyu di UPTD PBKL	3
1.5 Data Produksi pembenihan Ikan Papuyu 2024-2025	3
1.6 Permintaan Benih Ikan Papuyu di Panti Pembenihan Lokasi Studi Tahun 2018.....	4
2.1 Penelitian Terdahulu	12
2.1 lanjutan tabel Penelitian Terdahulu.....	13
3.1 Jadwal Penelitian.....	17
4.1 Tenaga Kerja UPTD Perikanan Budidaya dan Kesehatan Lingkungan	29
4.2 Biaya Investasi	40
4.3 Biaya Variabel Usaha Pembenihan Ikan Papuyu (<i>Anabas testidineus</i>).....	41
4.4 Biaya Tetap Usaha Pembenihan ikan Papuyu (<i>Anabas testidineus</i>).....	42
4.4 Total Operasional Pembenihan Ikan Papuyu (<i>Anabas testidineus</i>)	42
4.8 Total Penerimaan Pembenihan Ikan Papuyu (<i>Anabas testidineus</i>).....	42
4.9 <i>Net Present Value</i>	46
4.10 <i>Internal Rate of Return</i> (IRR)	47
4.11 <i>Benefit Cost Ratio</i> B/C.....	48
4.12 target produksi benih ikan papuyu.....	48

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
2.1 ikan Papuyu (<i>Anabas testudineus</i>)	7
2.2 Kerangka Penelitian	14
3.1 Peta Penelitian.....	16
4.1 Kantor UPTD Perikanan Budidaya dan Kesehatan Lingkungan.....	26
4.2 Kolam UPTD Perikanan Budidaya dan Kesehatan Lingkungan	27
4.3 Struktur Organisasi UPTD Perikanan Budidaya dan Kesehatan Lingkungan Karang Intan	28
4.4 CPIB Ikan Papuyu (<i>Anabas testudineus</i>)	29
4.5 pengeringan kolam dan pengambilan sisa hasil panen	30
4.6 Proses penjemuran kolam	31
4.7 Proses pengapuran dan pemupukan kolam	31
4.8 Pengisian air kolam.....	32
4.9 Proses seleksi induk	33
4.10 Persiapan alat dan bahan untuk memijah	33
4.11 Proses penyuntikan dan pemijahan	34
4.12 Penebaran larva ikan papuyu	
4.13 Pakan Larva, Benih dan Indukan ikan Papuyu	35
4.14 Proses pemanenan dan penyortiran benih ikan papuyu (<i>Anabas testudineus</i>).....	37
4.15 Distribusi/Pemasaran Benih Ikan Papuyu (<i>Anabas testudineus</i>)	38

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Peta dan Titik Koordinat Lokasi Penelitian
- Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian
- Lampiran 3. Lembar Konsultasi laporan Skripsi
- Lampiran 4. Sk Pembimbing Skripsi
- Lampiran 5. SK Ujian Skripsi
- Lampiran 6. Kuisioner Penelitian
- Lampiran 6. Data Sekunder
- Lampiran 7. Undangan Ujian Skripsi