

# **TESIS**

## **PENYELENGGARAAN OTONOMI DESA DALAM PEMBANGUNAN DI DESA MUARA PAGATAN KECAMATAN KUSAN HILIR KABUPATEN TANAH BUMBU**

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Memperoleh Gelar Magister Studi Pembangunan (MSP)  
Pada Program Studi Magister Studi Pembangunan  
Konsentrasi: Otonomi Desa Dalam Pembangunan**



**Oleh : ABDUL SUKUR**

**NIM : 2320422310002**

**KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI  
PROGRAM MAGISTER STUDI PEMBANGUNAN**

**PROGRAM PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS LAMBUNG  
MANGKURAT 2024**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Tesis : Penyelenggaraan Otonomi Desa dalam Pembangunan di Desa Muara Pagatan Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu

Nama : Abdul Sukur

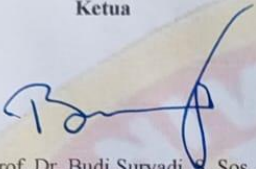
NIM : 2320422310002


Konsentrasi Program : Perencanaan Pembangunan Daerah

Komisi Penguji

Ketua

Anggota


  
Prof. Dr. Budi Suryadi, S. Sos., M.Si  
NIP. 197301221998021001


  
Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos., M.P.A  
NIP. 19730316 200501 1 001

Mengetahui

Koordinator Program Studi  
Magister Studi Pembangunan

Piketir/Pencasarjana

  
Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos, MPA  
NIP. 19730316 200501 1 001

  
Pro. Dr. Es. Danang Bivatmoko, M.Si  
NIP. 19680507 199303 1 020

Tanggal lulus :

Tanggal wisuda :

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Abdul Sukur  
NIM : 2320422310002  
Program Studi : Magister Studi Pembangunan  
Fakultas : Program Pascasarjana  
Perguruan Tinggi : Universitas Lambung Mangkurat  
Judul Tesis : **“ Penyelenggaraan Otonomi Desa Dalam Pembangunan  
Di Desa Muara Pagatan”**

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis/Disertai yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri, kecuali dicantumkan sebagai kutipan/acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber kutipan/acuan dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan tesis/disertai ini hasil jiplakan, plagiat maupun manipulasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sehat wal dan tanpa paksaan dari siapapun.

Batulicin, Noyember 2024  
Yang membuat pernyataan



*Abdul Sukur*  
Abdul Sukur  
NIM : 2320422310002



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT  
PROGRAM PASCASARJANA**

**SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI**

NOMOR : 014/UN8.4/DP/2025

Sertifikat ini diberikan kepada:

**Abdul Sukur**

Dengan Judul Tesis :

Penyelenggaraan Otonomi Desa dalam Pembangunan

di Desa Muara Pagatan Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu

Telah dideteksi tingkat plagiasinya dengan kriteria toleransi  $\leq 20\%$ , dan dinyatakan Bebas dari Plagiasi.

Banjarmasin, 20 Januari 2025

Direktur,



Prof. Dr. Ir. Danang Biyatmoko, M.Si.

NIP 196805071993031020



## ABSTRACT

### *Implementation of Village Autonomy in Development of Muara Pagatan Village*

**Keywords:** *village autonomy, village development, Muara Pagatan*

*The village autonomy in Muara Pagatan also involves community participation in the planning and oversight processes. Through village deliberations, residents are allowed to express their aspirations and needs directly. The purpose of this study is to examine the implementation of village autonomy in the field of infrastructure development in Muara Pagatan Village, Kusan Hilir Subdistrict, and to examine the implementation of village autonomy in the field of health in Muara Pagatan Village, Kusan Hilir Subdistrict. The method used in this research is qualitative. The results of this study show that the lack of training for local health workers is a barrier to improving the quality of health services, as the medical staff available do not always have the latest skills and knowledge to address various health issues in the village. All these factors present challenges that need to be addressed to improve the quality of village autonomy implementation in the fields of infrastructure development and health in Muara Pagatan Village.*

Banjarmasin, February 15, 2025

Approved by:

Head of Language Center



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd  
NIP. 197710232001122003



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS,  
DAN TEKNOLOGI  
**UNIVERSITAS LAMBUNG MANGKURAT**  
**UPA BAHASA ULM**  
Jalan Brigjen H. Hasan Basry Kotak Pos 70123 Banjarmasin  
Telepon/Fax.: (0511) 3308140  
Email: uptbahasa@ulm.ac.id

**SURAT KETERANGAN**  
NO: 019/UN8.16/BS/2025

Bersama ini kami menerangkan bahwa Abstrak bahasa Inggris dari judul Thesis:  
***“Implementation of Village Autonomy in Development of Muara Pagatan Village”*** yang disusun oleh:

Nama Mahasiswa : Abdul Sukur  
Nim : 2320422310002  
Jurusan/Fakultas : Studi Pembangunan  
Program : Pascasarjana

telah diverifikasi bahasa Inggris yang digunakan sesuai dengan makna dari abstrak asli yang ditulis oleh mahasiswa tersebut di atas. (Abstrak terlampir) Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, February 13, 2025  
Kepala



Dr. Hj. Noor Eka Chandra, M.Pd  
NIP. 197710232001122003

## DAFTAR ISI

### COVER

<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah.....	4
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	21
1.4 Manfaat Penelitian.....	21
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>23</b>
2.1 Pembangunan .....	28
2.2 Perencanaan.....	32
2.3 Perencanaan Pembangunan.....	34
2.4 Konsep Perencanaan Pembangunan Partisipatif.....	37
2.5 Administrasi Pembangunan.....	38
2.6 Pembangunan dibidang Kesehatan.....	46
2.7 Penyelenggaraan Otonomi Desa.....	47
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>48</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	48
3.2 Fokus Penelitian.....	48
3.3 Fenomena Pengamatan.....	49
3.4 Pemilihan Informan.....	50
3.5 Instrumen Penelitian.....	50
3.6 Jenis dan Sumber Data.....	52
3.7 Analisa Data.....	53
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>54</b>
4.1 Asal-Usul Legenda Desa.....	53
4.2 Gambaran Umum Profil Desa Muara Pagatan.....	55
4.3 Hasil Wawancara.....	62
4.4 Pembahasan.....	68
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>83</b>
5.1 Kesimpulan.....	83
5.2 Saran.....	83
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>87</b>

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Wassyukurullillah ala Ni'matillah Penulis memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT., karena atas Petunjuk, Rahmat dan Karunia-Nya jualah , sehingga akhirnya Penulis dapat menyelesaikan KaryaTulis ini yang merupakan salah satu persyaratan untuk memperoleh Gelar Magister study pembangunan pada Program Pasca Sarjana di Universitas Lambung Mangkurat Banjarmasin dengan Program Studi Ilmu Manajemen Pembangunan. Dalam tesis ini penulis merumuskan ada tiga masalah pokok yaitu bagaimana penyelenggaraan otonomi desa Dalam Pembangunan di desa Muara Pagatan Kecamatan Kusan Hilir. Bagaimana penyelenggaraan otonomi desa di bidang kesehatan di Desa Muara Pagatan Kecamatan Kusan Hilir dan Faktor penghambat dan pendukung penyelenggaran otonomi desa dalam bidang pembangunan dan kesehatan di desa Muara Pagatan Kecamatan kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu peovinsi Kalimantan selatan. Selama Penulis mengerjakan pembuatan Tesis ini, Penulis banyak menerima bantuan baik berupa sumbangan pemikiran, fasilitas maupun tenaga yang tidak ternilai harganya bagi Penulis. Untuk itu pada kesempatan kali ini perkenankanlah Penulis dengan segala kerendahan hati menyampaikan rasa terimakasih yang sedalam dalamnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Ahmad M.Si, selaku Rektor Universitas Lambung Mangkurat;
2. Bapak Prof. Dr. Danang Biyatmoko,M.Si. selaku Derektur Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat;
3. Bapak Dr. Muhammad Riduansyah Syafari, S.Sos. M.P.A. selaku Ketua Program Studi Magister studi Pembangunan Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat sekaligus selaku pembimbing II atas petunjuk dan bimbingannya kepada penulis.

4. Bapak Prof. Dr. Budi Suryadi, S.Sos, Msi., selaku Pembimbing I yang penuh kesabaran dan kesungguhan meluangkan waktu dan perhatiannya untuk memberi bimbingan yang sangat berharga dalam penulisan Tesis ini.
5. Bapak Dr Irwansyah, S.Sos,. M.Si, selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang penuh kesabaran dan kesungguhan meluangkan waktu dan sangat perhatian untuk memberi bimbingan yang sangat berharga dalam penulisan Tesis ini.
6. Bapak Prof. Dr. Ahmad Yunani, SE. M.Si selaku dosen Pembimbing pendamping Pascasarjana yang penuh kesabaran dan kesungguhan meluangkan waktu dan perhatian untuk memberi bimbingan yang sangat berharga dalam penulisan Tesis ini.
7. Keluarga istri, anak, saudara, teman yang menjadi penyemangat bagi penulis sehingga dapat melangkah sejauh ini.
8. Seluruh informan yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukannya dalam memberikan informasi yang penulis perlukan dalam penyusunan tesis ini.
9. Mahasiswa seperjuangan Magister Studi Pembangunan Program Pascasarjana Universitas Lambung Mangkurat atas kebersamaanya selama ini
10. Rekan-rekan kerja dilingkungan Pemerintah Kabupaten Tanah Bumbu yang telah memberikan dukungan baik secara langsung maupun tidak langsung kepada penulis.
11. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini.

Akhirnya penulis berharap semoga tesis ini dapat berguna bagi pihak-pihak yang memerlukan dan penulis mengharapkan saran, keritikan dan masukan yang membangun dari semua pihak sehingga tesis ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Tanah Bumbu, November 2024

Abdul Sukur  
NIM: 2320422310002